

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	平成29年6月23日
【事業年度】	第30期（自平成28年4月1日至平成29年3月31日）
【会社名】	九州旅客鉄道株式会社
【英訳名】	Kyushu Railway Company
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 青柳 俊彦
【本店の所在の場所】	福岡市博多区博多駅前三丁目25番21号
【電話番号】	092-474-2501
【事務連絡者氏名】	財務部長 岩崎 正俊
【最寄りの連絡場所】	福岡市博多区博多駅前三丁目25番21号
【電話番号】	092-474-2501
【事務連絡者氏名】	財務部長 岩崎 正俊
【縦覧に供する場所】	九州旅客鉄道株式会社東京支社 (東京都千代田区永田町二丁目12番4号 赤坂山王センタービル9階) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 証券会員制法人福岡証券取引所 (福岡市中央区天神二丁目14番2号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第28期	第29期	第30期
決算年月		平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
営業収益	(百万円)	357,422	377,989	382,912
経常利益	(百万円)	25,574	32,035	60,565
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )	(百万円)	15,012	433,089	44,751
包括利益	(百万円)	16,569	419,589	42,862
純資産額	(百万円)	771,236	305,745	348,447
総資産額	(百万円)	1,140,954	646,676	676,669
1株当たり純資産額	(円)	4,790.51	1,876.72	2,144.00
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( )	(円)	93.83	2,706.81	279.70
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	(円)	-	-	-
自己資本比率	(%)	67.2	46.4	50.7
自己資本利益率	(%)	2.0	81.2	13.9
株価収益率	(倍)	-	-	12.2
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	46,119	63,404	28,580
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	69,221	9,032	18,366
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	19,882	40,009	692
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	12,277	44,690	54,263
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	16,740 (3,786)	16,838 (3,974)	16,922 (4,435)

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 第28期及び第30期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第29期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 第28期及び第29期の株価収益率については、当社株式は非上場であったため、記載しておりません。

4 第28期以降の連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

5 当社は、平成28年8月18日付で普通株式1株につき500株の割合で株式分割を行っております。第28期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( )を算定しております。

6 第29期の連結の業績及び財政状態は、経営安定基金の取崩しに伴う会計処理の影響を受けております。詳細については、「第2 事業の状況 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」をご参照ください。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第26期	第27期	第28期	第29期	第30期
決算年月	平成25年 3月	平成26年 3月	平成27年 3月	平成28年 3月	平成29年 3月
営業収益 (百万円)	193,002	196,145	200,151	211,101	212,214
経常利益 (百万円)	7,587	11,615	16,375	18,284	47,530
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	2,057	7,232	9,502	444,439	37,630
資本金 (百万円)	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
発行済株式総数 (千株)	320	320	320	320	160,000
純資産額 (百万円)	701,045	712,587	740,281	262,358	297,510
総資産額 (百万円)	957,416	1,015,793	1,048,271	536,905	555,569
1株当たり純資産額 (円)	4,381.53	4,453.67	4,626.76	1,639.74	1,859.44
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	38.50 (-)
1株当たり当期純利益金額 又は1株当たり当期純損失 金額( ) (円)	12.86	45.20	59.39	2,777.75	235.19
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	73.2	70.2	70.6	48.9	53.6
自己資本利益率 (%)	0.3	1.0	1.3	88.7	13.4
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	14.6
配当性向 (%)	-	-	-	-	16.4
従業員数 (人)	8,250	8,202	7,972	7,803	7,767

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 第26期、第27期、第28期及び第30期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第29期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 第26期から第29期までの株価収益率については、当社株式は非上場であったため、記載しておりません。

4 第28期以降の財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

なお、第26期及び第27期については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に準じて、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

5 当社は、平成28年8月18日付で普通株式1株につき500株の割合で株式分割を行っております。第26期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( )を算定しております。

6 第29期の単体の業績及び財政状態は、経営安定基金の取崩しに伴う会計処理の影響を受けております。詳細については、「第2 事業の状況 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」をご参照ください。

## 2【沿革】

## (1) 沿革

年月	沿革
昭和62年4月	日本国有鉄道改革法（昭和61年法律第87号）により、北海道旅客鉄道株式会社、東日本旅客鉄道株式会社、東海旅客鉄道株式会社、西日本旅客鉄道株式会社、四国旅客鉄道株式会社、当社及び日本貨物鉄道株式会社が設立され、日本国有鉄道は日本国有鉄道清算事業団（現独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構（以下「鉄道・運輸機構」という。））に移行
昭和63年2月	山野線（水俣～栗野55.7km）廃止 「(株)九州交通企画」設立（現「JR九州鉄道営業(株)」（現連結子会社））
同 3月	「ジェイアール九州アド・サービス(株)」設立（現「JR九州エージェンシー(株)」（現連結子会社））
同 4月	松浦線（有田・伊万里～佐世保93.9km）を松浦鉄道(株)へ移行
同 7月	「ジェイアール九州リース(株)」設立（現「JR九州フィナンシャルマネジメント(株)」（現連結子会社））
同 9月	上山田線（飯塚～豊前川崎25.9km）廃止
平成元年4月	「ジェイアール九州オーエーサービス(株)」設立（平成17年11月に「JR九州システムソリューションズ(株)」（平成15年3月設立、現連結子会社）へ合併） 高千穂線（延岡～高千穂50.1km）を高千穂鉄道(株)へ移行
同 5月	「ジェイアール九州リゾート開発(株)」設立（現「JR九州リゾート開発(株)」（現連結子会社））
同 9月	「(株)ジェイアール九州ファーストフーズ」設立（現「JR九州ファーストフーズ(株)」（現連結子会社））
同 10月	湯前線（人吉～湯前24.9km）をくま川鉄道(株)へ移行、田川線（行橋～田川伊田26.3km）、伊田線（直方～田川伊田16.2km）及び糸田線（金田～糸田～田川後藤寺6.9km）を平成筑豊鉄道(株)へ移行
同 12月	宮田線（勝野～筑前宮田5.3km）廃止
平成2年6月	「ジェイアール九州コンサルタンツ(株)」設立（現「JR九州コンサルタンツ(株)」（現連結子会社））
同 8月	「ジェイアール九州セコム(株)」設立（現「JR九州セコム(株)」（現持分法適用関連会社）） 「ジェイアール九州ハウステンボスホテル(株)」設立（現「JR九州ハウステンボスホテル(株)」（現連結子会社））
同 10月	「(株)ジェイアイフーズ」設立（平成19年7月に「JR九州フードサービス(株)」（平成8年2月設立、現連結子会社）へ合併）
平成3年3月	国際航路（博多～釜山）営業開始
平成4年4月	「(株)トランドール」設立（現連結子会社）
平成7年6月	「小倉ターミナルビル(株)」設立（現連結子会社）
平成8年2月	「ジェイアール九州リーテイル(株)」設立、流通事業を譲渡（現「JR九州リーテイル(株)」（現連結子会社））
同 7月	宮崎空港線（田吉～宮崎空港1.4km）開業
平成10年4月	「(株)九州交通企画」（現「JR九州鉄道営業(株)」（現連結子会社））へ「九鉄開発(株)」を合併 「九州整備(株)」と「鉄道産業(株)」が合併し、「ジェイアール九州メンテナンス(株)」発足（現「JR九州メンテナンス(株)」（現連結子会社））
同 10月	「長崎ターミナルビル(株)」設立（現連結子会社）
平成11年4月	「ジェイアール九州都市開発(株)」設立（現「JR九州ホテルズ(株)」（現連結子会社））
同 10月	豊肥本線（熊本～肥後大津22.6km）電化開業
平成12年1月	筑肥線（姪浜～肥前前原12.7km）複線化開業
同 3月	「ジェイアール九州ビルマネジメント(株)」設立（現「JR九州ビルマネジメント(株)」（現連結子会社）） 福岡本社を新社屋へ移転（福岡市博多区）
同 6月	「ジェイアール九州住宅(株)」設立、住宅事業を譲渡（現「JR九州住宅(株)」（現連結子会社））
平成13年2月	「ジェイアール九州バス(株)」設立、自動車事業を譲渡（現「JR九州バス(株)」（現連結子会社））
同 4月	本社機能の福岡統合、北部九州地域本社設置
同 10月	篠栗線（桂川～吉塚25.1km）・筑豊本線（折尾～桂川34.5km）（線区愛称名：福北ゆたか線）電化開業
平成14年6月	「三軌建設(株)」の株式取得、子会社化（現連結子会社）

年月	沿革
平成15年1月	「JR九州ライフサービス(株)」設立(現連結子会社)
同 2月	「鹿児島ターミナルビル(株)」設立(現連結子会社)
	「九鉄工業(株)」の株式追加取得、子会社化(現連結子会社)
同 3月	「JR九州システムソリューションズ(株)」設立(現連結子会社)
平成16年3月	九州新幹線(新八代～鹿児島中央137.6km)開業、鹿児島本線(八代～川内116.9km)を肥薩おれんじ鉄道(株)へ移行
平成17年7月	「ジェイアール九州リーテイル(株)」と「九州キヨスク(株)」が合併し、「JR九州リテール(株)」発足(現連結子会社)
同 8月	「JR九州高速船(株)」設立(現連結子会社)、船舶事業を譲渡
平成19年5月	「(株)ドラッグイレブンホールディングス」の株式取得、子会社化
同 8月	「九州鉄道リネンサービス(株)」の株式取得、子会社化(現「JR九州リネン(株)」(現連結子会社))
平成22年3月	「(株)ドラッグイレブン」(現「JR九州ドラッグイレブン(株)」(現連結子会社))へ「(株)ドラッグイレブンホールディングス」を合併
同 9月	「上海捷尔餐管理(上海)有限公司」設立(現連結子会社)
平成23年3月	九州新幹線(博多～鹿児島中央)全線開業、JR博多シティ開業
平成25年6月	「JR九州シニアライフサポート(株)」設立(現連結子会社)
平成26年7月	グループ会社の農業部門を集約し、農業生産法人「JR九州ファーム(株)」(現連結子会社)発足
平成28年1月	「(株)おおやま夢工房」の株式取得、子会社化(現連結子会社)
同 4月	旅客鉄道株式会社及び日本貨物鉄道株式会社に関する法律(昭和61年法律第88号)(以下「JR会社法」という。)の適用対象から除外
同 10月	鉄道・運輸機構保有の当社株式160百万株の売却により完全民営化 東京証券取引所本則市場第一部及び福岡証券取引所本則市場に上場

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社と子会社41社及び関連会社4社により構成されており、運輸サービス、建設、駅ビル・不動産、流通・外食及びその他事業を九州全域を中心に展開しております。

また、当社グループは、九州新幹線をはじめとした九州の主要都市間を結ぶ鉄道ネットワークを有しております。各主要都市では当社グループが保有する駅ビルを管理・運営しており、地域に根ざした魅力的でにぎわいの溢れるまちづくりを推進しております。各事業における当社及び当社の関係会社の位置づけ等は、次のとおりであります。

なお、次の5グループは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

#### (1) 運輸サービスグループ

運輸サービスグループでは、鉄道事業、バス事業、船舶事業、レンタカー業等を行っております。

鉄道事業では主に九州の7県において、新幹線1路線、幹線8路線、地方交通線13路線の合計22路線を運営しており、総営業キロは2,273キロに及びます(平成29年3月31日現在)。当社の鉄道ネットワークは、九州地域の基幹的交通機関として都市間輸送や通勤・通学をはじめとする日々の生活を支える重要な交通インフラであるとともに、「ななつ星in九州」や「D&S(デザイン&ストーリー)列車」による九州全体のブランド価値の向上と九州への誘客促進の役割を果たしております。

そのほか、バス事業では乗合バス事業、高速バス事業、貸切バス事業を、船舶事業では福岡～釜山、対馬～釜山間を結ぶ航路の運航を行い、レンタカー業及び駐車場の運営等も行っております。

#### 〔主な会社〕

##### (鉄道事業)

当社、豊肥本線高速鉄道保有(株)

##### (バス事業)

J R九州バス(株)

##### (船舶事業)

J R九州高速船(株)

##### (レンタカー業)

J R九州レンタカー&パーキング(株)

##### (その他)

J R九州メンテナンス(株)、J R九州鉄道営業(株)、J R九州リネン(株)

#### (2) 建設グループ

建設グループでは、建設業、車両機械設備工事業、電気工事業等を行っております。

建設業では、鉄道の専門技術を活かし、鉄道に係る土木・軌道・建築工事やメンテナンスを事業の主体とし、土木、建築工事においては官公庁工事や民間工事も行っております。

車両機械設備工事業では、車両と機械の設計・製作・据付及びメンテナンスを行っております。

電気工事業では、鉄道電気設備を中心に、公共及び民間施設の電気、空調、消防設備の工事やメンテナンスを行っております。

その他、戸建住宅の建設・販売や建設コンサルタント業を行っております。

#### 〔主な会社〕

##### (建設業)

九鉄工業(株)、三軌建設(株)、J R九州住宅(株)

##### (車両機械設備工事業)

(株)ケイ・エス・ケイ

##### (電気工事業)

九州電気システム(株)

##### (その他)

J R九州コンサルタンツ(株)

(3) 駅ビル・不動産グループ

駅ビル・不動産グループでは、不動産賃貸業（商業施設、オフィス、マンション等）、不動産販売業（分譲マンション）等を行っております。

不動産賃貸業では、主に九州の主要都市において当社が保有する駅ビルやオフィスビル等の管理運営を関係会社が行っております。主な物件と管理運営主体は次のとおりです。

主な駅ビル、オフィスビル	所在地	管理運営主体
J R 博多シティ	福岡市博多区	(株) J R 博多シティ
アミュプラザ小倉	北九州市小倉北区	小倉ターミナルビル(株)
アミュプラザ長崎	長崎県長崎市	長崎ターミナルビル(株)
J R おおいたシティ	大分県大分市	(株) J R 大分シティ
アミュプラザ鹿児島	鹿児島県鹿児島市	鹿児島ターミナルビル(株)
J R J P 博多ビル	福岡市博多区	J R 九州ビルマネジメント(株)

その他、当社において「RJR」ブランドでマンション賃貸業を行っております。

不動産販売業では、当社において「MJR」ブランドで分譲マンションの販売を行っております。

〔主な会社〕

（不動産賃貸業）

当社、(株)JR博多シティ、小倉ターミナルビル(株)、長崎ターミナルビル(株)、(株)JR大分シティ、鹿児島ターミナルビル(株)、JR九州ビルマネジメント(株)

（不動産販売業）

当社

(4) 流通・外食グループ

流通・外食グループでは、小売業のほか、飲食業及び農業を行っております。

小売業では、駅構内売店「KIOSK」、ドラッグストア「ドラッグイレブン」、コンビニエンスストア「ファミリーマート」等を展開しております。

飲食業では、居食屋事業「うまや」、ベーカリー「トランドール」、ファーストフード店等を展開しております。

農業では、農産品の生産及び販売を行っております。

〔主な会社〕

（小売業）

JR九州リテール(株)、JR九州ドラッグイレブン(株)

（飲食業）

JR九州フードサービス(株)、JR九州ファーストフーズ(株)、(株)トランドール、分鉄開発(株)、上海捷尔餐管理(上海)有限公司

（農業）

JR九州ファーム(株)

(5) その他グループ

その他グループでは、ホテル業、ゴルフ場経営、複合観光施設の運営、広告業、物品賃貸業、シニア事業等を行っております。

ホテル業では、宿泊型ホテルのチェーン展開を中心に九州の各拠点で合計11施設と東京で1施設のホテル運営を行っております。

ゴルフ場経営では、福岡県飯塚市にて「JR内野カントリークラブ」を運営しております。

複合観光施設の運営では、大分県日田市にて、宿泊施設、温浴施設、道の駅の運営を行っております。

広告業では、広告の企画・製作や販売促進を行っております。

物品賃貸業では、事務用機器等のリースのほか、割賦販売を行っております。

シニア事業では、有料老人ホーム「SJR」の運営を行っております。

その他、鉄道資材や事務用機器等の販売、システム開発運営、寮管理受託、総合警備業等を行っております。

〔主な会社〕

(ホテル業)

JR九州ハウステンボスホテル(株)、JR九州ホテルズ(株)、小倉ターミナルビル(株)

(ゴルフ場経営)

JR九州リゾート開発(株)

(複合観光施設の運営)

(株)おおやま夢工房

(広告業)

JR九州エージェンシー(株)

(物品賃貸業)

JR九州フィナンシャルマネジメント(株)

(シニア事業)

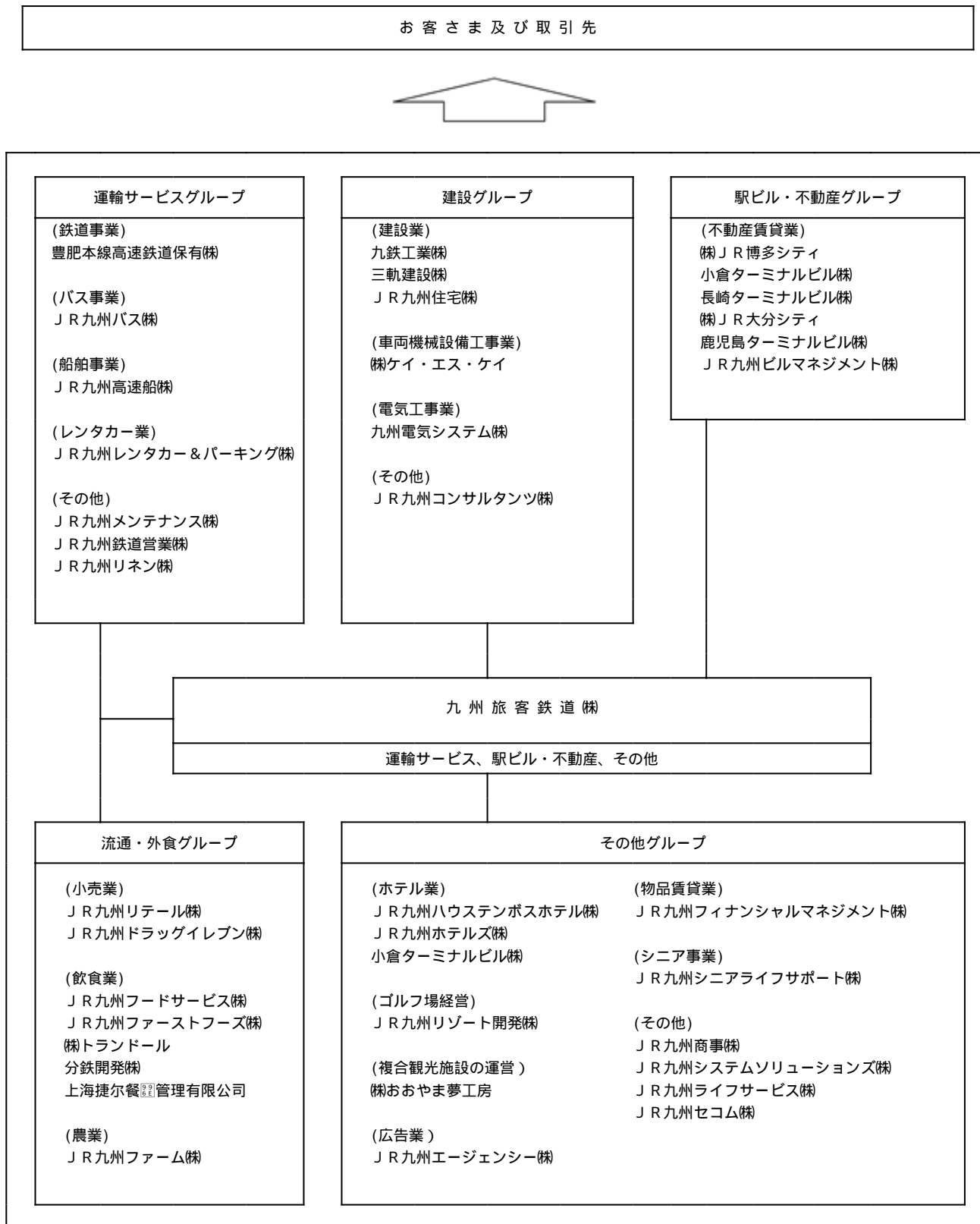
JR九州シニアライフサポート(株)

(その他)

当社、JR九州商事(株)、JR九州システムソリューションズ(株)、JR九州ライフサービス(株)、JR九州セコム(株)



当社グループの系統図は次のとおりであります。

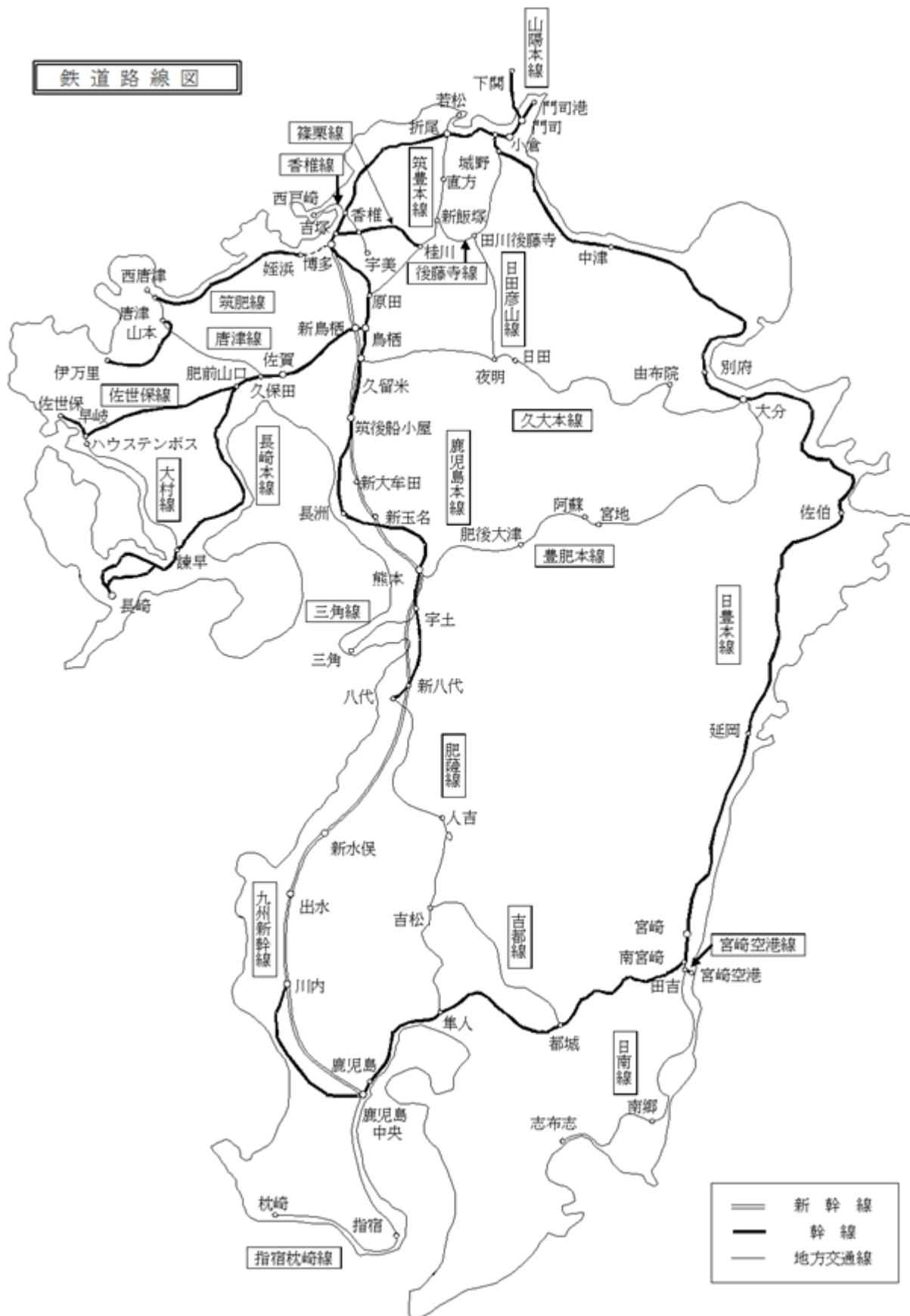


(注) 1 は持分法適用関連会社

2 上記事業の内容の「主な会社」及び事業の系統図には小倉ターミナルビル(株)が複数のグループに含まれております。

3 建設グループは当社の鉄道関連施設及び当社が保有する駅ビル等の工事を運輸サービスグループ又は駅ビル・不動産グループから請け負っております。

鉄道路線図



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有又は被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 豊肥本線高速鉄道保有(株) (注)3、4	熊本市 西区	2,136	運輸サービス	50.0	同社は当社に線路設備等を貸し付けております。 役員の兼任あり。
J R九州バス(株)	福岡市 博多区	100	運輸サービス	100.0	同社は当社と乗車券類について連絡輸送契約を締結しております。 役員の兼任あり。
J R九州高速船(株)	福岡市 博多区	100	運輸サービス	100.0	同社は当社と船車券販売契約を締結しております。 役員の兼任あり。
J R九州レンタカー & パーキング(株)	福岡市 博多区	20	運輸サービス	100.0	同社は当社の駅等において、レンタカー業、駐車場の運営受託を行っております。 役員の兼任あり。
J R九州メンテナンス(株)	福岡市 博多区	45	運輸サービス	100.0	同社は当社の車両清掃等の受託業務を行っております。 役員の兼任あり。
J R九州鉄道営業(株)	福岡市 博多区	51	運輸サービス	100.0	同社は当社の駅業務等の受託業務を行っております。 役員の兼任あり。
J R九州リネン(株)	福岡県 糟屋郡 須恵町	30	運輸サービス	100.0	同社は当社の旅客車用品等のリネンサプライ業務を受託しております。 役員の兼任あり。
九鉄工業(株) (注)4	北九州市 門司区	216	建設	72.5	同社は当社の建設工事及び軌道工事等を請け負っております。 役員の兼任あり。
三軌建設(株)	福岡市 博多区	110	建設	81.6	同社は当社の建設工事及び軌道工事等を請け負っております。 役員の兼任あり。
J R九州住宅(株)	福岡市 博多区	100	建設	100.0	同社は当社の建設工事を請け負っております。 役員の兼任あり。
(株)ケイ・エス・ケイ	福岡市 博多区	100	建設	100.0	同社は当社の車両設備等の保守修繕を行っております。 役員の兼任あり。
九州電気システム(株)	福岡市 博多区	92	建設	100.0	同社は当社の電気設備等の保守修繕を行っております。 役員の兼任あり。
J R九州コンサルタンツ (株)	福岡市 博多区	20	建設	100.0	同社は当社の土木・建築等の設計及びコンサルタント業務を受託しております。 役員の兼任あり。
(株)J R博多シティ	福岡市 博多区	1,150	駅ビル・不動産	100.0	同社は当社の駅構内用地等を賃借し、不動産賃貸業を営んでおります。 役員の兼任あり。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有又は被所有割合 (%)	関係内容
小倉ターミナルビル(株)	北九州市 小倉北区	100	駅ビル・不動産 その他	100.0	同社は当社の駅構内用地等を賃借し、不動産賃貸業、ホテル業を営んでおります。 役員の兼任あり。
長崎ターミナルビル(株)	長崎県 長崎市	480	駅ビル・不動産	100.0	同社は当社の駅構内用地等を賃借し、不動産賃貸業を営んでおります。 役員の兼任あり。
(株)JR大分シティ	大分県 大分市	100	駅ビル・不動産	100.0	同社は当社の駅構内用地等を賃借し、不動産賃貸業を営んでおります。 役員の兼任あり。
鹿児島ターミナルビル(株)	鹿児島県 鹿児島市	480	駅ビル・不動産	100.0	同社は当社の駅構内用地等を賃借し、不動産賃貸業を営んでおります。 役員の兼任あり。
JR九州ビルマネジメント(株)	福岡市 博多区	100	駅ビル・不動産	100.0	同社は当社の駅構内用地等を賃借し、不動産賃貸業を営んでおります。 役員の兼任あり。
JR九州リテール(株)	福岡市 博多区	490	流通・外食	100.0	同社は当社の駅構内設備等を賃借し、駅構内等で小売業を営んでおります。 役員の兼任あり。
JR九州ドラッグイレブン(株) (注) 5	福岡県 大野城市	100	流通・外食	92.7	同社は当社の駅構内設備等を賃借し、駅構内等で小売業を営んでおります。 役員の兼任あり。
JR九州フードサービス(株)	福岡市 博多区	100	流通・外食	100.0	同社は当社の駅構内設備等を賃借し、駅構内等で飲食業を営んでおります。 役員の兼任あり。
JR九州ファーストフーズ(株)	福岡市 博多区	100	流通・外食	100.0	同社は当社の駅構内設備等を賃借し、駅構内等で飲食業を営んでおります。 役員の兼任あり。
(株)トランドール	福岡市 東区	100	流通・外食	65.0	同社は当社の駅構内設備等を賃借し、駅構内等でパン類等の製造・販売を行っております。 役員の兼任あり。
分鉄開発(株)	大分県 大分市	20	流通・外食	100.0	同社は当社の駅構内設備等を賃借し、駅構内等で飲食業を営んでおります。 役員の兼任あり。
上海捷尔餐饮管理有限公司 (注) 2	中国 上海市	400	流通・外食	100.0 (25.5)	役員の兼任あり。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 又は被所有 割合 (%)	関係内容
J R九州ファーム(株) (注) 3	佐賀県 鳥栖市	100	流通・外食	42.0	同社は当社の建物等を賃借して おります。 役員の兼任あり。
J R九州ハウステンボス ホテル(株)	長崎県 佐世保市	100	その他	100.0	同社は当社より建物等を賃借し、 ホテル業を営んでおります。 役員の兼任あり。
J R九州ホテルズ(株)	福岡市 博多区	100	その他	100.0	同社は当社より建物等を賃借し、 ホテル業を営んでおります。 役員の兼任あり。
J R九州リゾート開発(株)	福岡県 飯塚市	100	その他	90.0	役員の兼任あり。
(株)おおやま夢工房 (注) 6	大分県 日田市	180	その他	72.2	役員の兼任あり。
J R九州エージェンシー (株)	福岡市 博多区	30	その他	100.0	同社は当社の広告宣伝業務及び広 告媒体の管理を行っております。 役員の兼任あり。
J R九州フィナンシャル マネジメント(株)	福岡市 博多区	400	その他	100.0	同社は当社に業務用機器等を賃貸 しております。 役員の兼任あり。
J R九州シニアライフサ ポート(株)	福岡市 東区	400	その他	100.0	同社は当社より建物等を賃借し、 シニア事業を営んでおります。 役員の兼任あり。
J R九州商事(株) (注) 4	福岡市 博多区	30	その他	100.0	当社は同社から鉄道資材等を購入 しております。 役員の兼任あり。
J R九州システムソ リューションズ(株)	福岡市 博多区	80	その他	100.0	同社は当社の情報処理システムの 保守及び運用管理等の受託業務を 行っております。 役員の兼任あり。
J R九州ライフサービス (株)	福岡市 博多区	10	その他	100.0	同社は当社の清掃・給食業務の受 託業務を行っております。 役員の兼任あり。
(持分法適用関連会社) J R九州セコム(株)	福岡市 博多区	100	その他	50.0	同社は当社の施設の警備保障業を 営んでおります。 役員の兼任あり。

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 「議決権の所有又は被所有割合」欄の( )内は、間接所有割合で内数であります。

3 議決権の所有割合は100分の50以下であります。実質的に支配しているため連結子会社としております。

4 特定子会社に該当しております。

5 J R九州ドラッグイレブン(株)については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

売上高	49,740百万円
経常利益	1,521百万円
当期純利益	771百万円
純資産額	5,825百万円
総資産額	17,743百万円

6 従来、非連結子会社であった株式会社おおやま夢工房は、重要性が増したため当連結会計年度の期首より連結の範囲に含めております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

平成29年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
運輸サービスグループ	10,449	(543)
建設グループ	2,491	(134)
駅ビル・不動産グループ	553	(87)
流通・外食グループ	2,143	(3,406)
その他グループ	1,286	(265)
合計	16,922	(4,435)

(注) 従業員数は、就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者及び嘱託社員(常勤)を含む。当社グループ内での出向については、出向先企業に係るセグメントに含む。)であり、臨時従業員数は、( )内に外書きで記載しております。

### (2) 提出会社の状況

平成29年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
7,767	40.9	18.2	5,647,662

平成29年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
運輸サービスグループ	7,468
建設グループ	-
駅ビル・不動産グループ	237
流通・外食グループ	-
その他グループ	62
合計	7,767

- (注) 1 従業員数は、当社から他社(グループ会社を含む。以下「(2) 提出会社の状況」において同じ。)への出向者を除き、他社から当社への出向者及び嘱託社員(常勤)を含む就業人員数であります。
- 2 臨時従業員数については、従業員数の100分の10未満であるため記載を省略しております。
- 3 平均年齢、平均勤続年数及び平均年間給与は、従業員から、他社から当社への出向者、契約社員及び派遣社員を除いたものについての数値であります。
- 4 平均勤続年数は国鉄における勤続年数を通算しております。
- 5 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## (3) 労働組合の状況

当社には、現在、以下の3つの労働組合があります。

平成29年3月31日現在

労働組合名	組合員数(人)	上部団体
九州旅客鉄道労働組合 (JR九州労組)	6,581	日本鉄道労働組合連合会 (JR連合)
ジェイアール九州ユニオン (JR九州ユニオン)	274	-
国鉄労働組合九州本部 (国労九州本部)	208	国鉄労働組合 (国労)

(注) 括弧書は略称であります。

当社は、九州旅客鉄道労働組合、ジェイアール九州ユニオン及び国鉄労働組合九州本部との間において労働協約を締結し、これに基づいて経営協議会、団体交渉等を行い、健全で安定した労使関係の維持、発展に努めております。

なお、子会社の労働組合の状況については、特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

#### (1) 業績

当連結会計年度における我が国の経済は、新興国経済の減速の影響などが一部にみられるものの、雇用・所得環境の着実な改善を背景に個人消費が底堅く推移するなど、緩やかな回復を続けました。一方で、昨年4月14日に発生した「平成28年熊本地震」については、復旧・復興需要の顕在化が進むもとで着実に持ち直しているものの、熊本・大分両県を中心とした観光産業等は厳しい状況が続きました。

このような状況のなか、当社グループは、「JR九州グループ中期経営計画2016-2018」のもと、「やさしくて力持ちの“総合的なまちづくり企業グループ”」を目指し、すべての事業において安全を基本に、より一層のサービス向上に努め、各事業において積極的な事業展開による収益の拡大を図るとともに、より効率的な業務運営と徹底的なコスト削減を推進してきました。また、「平成28年熊本地震」からの早期復旧に向け、安全を最優先にグループ一丸となって取り組んだほか、被災地域の復興に向けた連携を図ってきました。

この結果、当連結会計年度の営業収益は前期比1.3%増の3,829億12百万円となりました。また、当社において前期末に経営安定基金の取崩し及び鉄道事業固定資産の減損処理を行ったことから、営業利益は前期比181.2%増の587億43百万円、EBITDAは732億80百万円、経常利益は前期比89.1%増の605億65百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は447億51百万円（前期は親会社株主に帰属する当期純損失4,330億89百万円）となりました。

当社グループの業績をセグメントごとに示すと次のとおりです。なお、当社グループの収益力をよりの確に表すと当社が考え、経営数値目標として掲げている連結EBITDAについても記載しております。

(単位：百万円)

セグメントの名称	売上高			営業利益			EBITDA(注2)		
	当連結会計年度	前期比増減	前期比増減率	当連結会計年度	前期比増減	前期比増減率	当連結会計年度	前期比増減	前期比増減率
運輸サービス	176,407	4,572	2.5%	25,719	36,268	-	28,537	1,527	5.7%
建設	79,329	9,079	10.3%	5,951	153	2.5%	6,776	116	1.7%
駅ビル・不動産	67,475	5,454	8.8%	22,658	2,221	10.9%	31,149	2,725	9.6%
流通・外食	100,477	4,254	4.4%	3,475	74	2.2%	5,189	269	5.5%
その他	60,938	2,836	4.9%	2,542	43	1.7%	3,348	45	1.3%
合計	484,628	1,106	0.2%	60,348	38,454	175.6%	75,000	4,360	6.2%
調整額(注1)	101,716	6,028	-	1,605	605	-	1,720	275	-
連結数値	382,912	4,922	1.3%	58,743	37,849	181.2%	73,280	4,084	5.9%

(注) 1 調整額は、セグメント間取引消去によるものです。

2 連結EBITDA = 営業利益 + 減価償却費(セグメント間取引消去後)、セグメント別EBITDA = 各セグメント営業利益 + 各セグメント減価償却費(セグメント間取引消去前)

なお、前連結会計年度の連結EBITDA及び運輸サービスのEBITDAには、経営安定基金運用収益111億43百万円が含まれております。経営安定基金については、「第2 事業の状況 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」をご参照下さい。

#### 運輸サービスグループ

鉄道事業においては、安全とサービスを基盤とした事業運営を行うとともに、九州新幹線を基軸としたネットワークを最大限に活用して、お客さまの視点に立った営業施策を実施することにより収入確保に努めました。

安全面では、当社グループ全体の安全風土をつくるべく「使命を果たす！～一人ひとりの力を確かなものに～」をスローガンとした、安全創造運動を展開しました。また、異常時対応能力の向上を図るため、大規模地震想定訓練や総合脱線復旧訓練等を実施しました。安全投資では、老朽設備の取替を着実に実施するとともに、防災対策として豪雨対策や構造物の耐震補強、新幹線における脱線防止ガードの設置等に引き続き取り組みました。サービス面では、基本となる「5S」(整理・整頓・清掃・清潔・躰)を引き続き徹底し、お客さまをお迎えするとともに、お客さまの身になって考え行動する取り組みを進めました。営業面では、5周年を迎えた九州新幹線を中心とした鉄道利用促進を図るべく、「九州新幹線2枚きっぷ」や新幹線定期券「新幹線エクセルパス」等の各種商品の販売促進に努めるとともに、「KAGOSHIMA by ROLA」キャンペーンを展開しました。また、昨年10月から12月まで「長崎デスティネーションキャンペーン」、同じく10月から「新しい7つの長崎へ KISS MY NAGASAKI」キャンペーンを実施するなど、重点エリアへの送客を図りました。「JR九州インターネット列車予約サービス」については、インターネット限定商品の拡充のほか、乗換検索サイトとの連携等による利便性の向上に努めました。地域の元気をつくる取り組みでもある「駅長おすすめ」の「JR九州ウォーキング」については、地元の方々との連携した魅力あるコース設定に努め、多くのお客さまにご参加いただきました。また、「平成28年熊本地震」発生後は厳しい状況にありました観光需要の回復に向け、クルーズトレイン「ななつ星in九州」や本年3月に運行開始した特急「かわせみ やませみ」を含む11のD&S



(デザイン&ストーリー)列車をはじめ、九州の自然・食・温泉・歴史文化・沿線地域の方々によるおもてなし等、九州ブランドの認知度向上と九州への誘客促進に努めたほか、「元気に！九州」をテーマとして、ラッピングトレインの運行や観光PRイベントの開催、「元気に！九州バス」の発売等に取り組みました。さらに、海外からのお客さま向けの主力商品である「JR九州レールパス」についても、韓国、台湾、香港、中国、タイを中心としたそれぞれの国及び地域に適した情報発信や販売促進に努めました。輸送面では、列車の増発による輸送力の増強等、きめ細かな輸送施策を展開し、各線区の需要動向に応じた効率的な輸送体系の構築に努めるとともに、九州新幹線を中心とした輸送ネットワークのさらなる充実を図ることで利用促進に努めました。「平成28年熊本地震」の発生後、鉄道施設等の被害を受けた線区において運転を見合わせましたが、九州新幹線では4月27日に減便及び一部区間徐行はありましたが全線で運転を再開し、7月4日からは徐行区間を見直し通常の列車本数での運転、本年3月4日からは全線所定速度での運転を開始しました。在来線では、阿蘇大橋地区をはじめとする甚大な被害を受けた豊肥本線肥後大津～豊後萩間を除き4月28日までに順次運転を再開し、その後7月9日に阿蘇～豊後萩間の運転を再開しました。現在、運転を見合わせている肥後大津～阿蘇間の復旧については、国や関係自治体による砂防や治山、道路の復旧事業と一体となって進めるべく、関係者と調整しながら取り組んでまいります。

旅行業においては、強みである九州を中心とした鉄道利用国内旅行商品をはじめ、高速船「ビートル」を利用した韓国商品や㈱ジェイティービーとのアライアンス関係を生かした海外旅行商品を展開したほか、「平成28年熊本地震」により影響を受けた九州の観光需要の早期回復を目的とした「九州ふっこう割」を活用した商品の販売促進などに努めました。また、ホームページのスマートフォンへの対応を行い、旅行申込みにおける利便性向上を図りました。

船舶事業においては、福岡～釜山航路及び対馬～釜山航路において、韓国の未来高速㈱との共同運航契約の終了に伴い、昨年4月より新しいダイヤでの運航を開始するとともに、本年3月には高速船「ビートル」1隻のリニューアルを行うなど、質の高い輸送サービスの提供に努めました。

バス事業においては、昨年3月に高速バス路線「福岡・小倉～松江・出雲間」の運行に参入したほか、九州新幹線と接続する高速バス「B&Sみやざき」のWi-Fiサービス開始等のサービス拡充や定期観光バスの新規路線開設を行い、収益確保に努めました。

この結果、営業収益は前期比2.5%減の1,764億7百万円、営業利益は257億19百万円、EBITDAは285億37百万円となりました。

#### 建設グループ

建設業においては、鉄道高架化工事、新幹線関連工事、マンション工事等を受注するとともに、工事の着実な遂行と経費の節減に努めました。

この結果、営業収益は前期比10.3%減の793億29百万円、営業利益は前期比2.5%減の59億51百万円、EBITDAは67億76百万円となりました。

#### 駅ビル・不動産グループ

不動産賃貸業においては、昨年4月にオフィスビル「JRJP博多ビル」を開業し、「JR博多シティ」等の周辺施設とあわせ博多駅周辺のさらなるにぎわいづくりに努めたほか、昨年春に「アミュプラザ長崎」、「アミュプラザ小倉」及び「アミュプラザ鹿児島」のリニューアルを実施するなど、各駅ビルにおいて積極的なイベント展開を行い、収益確保に努めました。また、昨年9月にオフィスビル「平河町センタービル」を取得したほか、本年2月に「JRプレシア博多」の入居を開始しました。不動産販売業においては、「MJR六本松」等を売上に計上したほか「MJR赤坂タワー」や「MJRザ・ガーデン大江」等の販売に取り組みました。

この結果、営業収益は前期比8.8%増の674億75百万円、営業利益は前期比10.9%増の226億58百万円、EBITDAは311億49百万円となりました。

#### 流通・外食グループ

小売業においては、コンビニエンスストアやドラッグストアなどの新規出店を図りました。飲食業においては、昨年4月に開業した博多駅前商業施設にパンケーキ専門店を出店するなど収益拡大に努めました。農業においては、九州産の旬の野菜を販売する「八百屋の九ちゃん」の2号店、3号店を出店したほか、できたてのお菓子とたまごを販売する専門店「うちのたまご」をオープンするなど、6次化の取り組みを拡大しました。なお、「平成28年熊本地震」に伴い一部店舗を休業しておりましたが、昨年9月までに全店舗において営業を再開しております。

この結果、営業収益は前期比4.4%増の1,004億77百万円、営業利益は前期比2.2%増の34億75百万円、EBITDAは51億89百万円となりました。

その他グループ

ホテル業においては、お客さまに選ばれるホテルを目指してサービス向上に努めるとともに、「九州ふっこう割」の活用による収益確保に努めました。シニア事業においては、昨年5月に住宅型有料老人ホーム「SJR大分」を開設しました。

この結果、営業収益は前期比4.9%増の609億38百万円、営業利益は前期比1.7%増の25億42百万円、EBITDAは33億48百万円となりました。

(参考) 当社の鉄道事業の営業実績  
輸送実績

区分		単位	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)			
				前年同期比(%)		
営業日数		日	365	99.7		
営業キロ	新幹線	キロ	288.9	100.0		
	在来線	"	1,984.1	100.0		
	計	"	2,273.0	100.0		
客車走行キロ	新幹線	千キロ	58,124	90.8		
	在来線	"	239,401	98.6		
	計	"	297,525	97.0		
輸送人員	定期	千人	213,498	100.6		
	定期外	"	118,005	99.6		
	計	"	331,504	100.3		
輸送人キロ	新幹線	定期	千人キロ	196,638	101.2	
		定期外	"	1,655,806	95.4	
		計	"	1,852,445	96.0	
	在来線	幹線	定期	"	3,500,486	100.1
			定期外	"	3,017,087	98.1
			計	"	6,517,574	99.2
		地方 交通線	定期	"	517,846	97.9
			定期外	"	303,590	87.5
			計	"	821,436	93.8
	計	定期	"	4,018,332	99.8	
		定期外	"	3,320,678	97.0	
		計	"	7,339,010	98.5	
	合計	定期	"	4,214,971	99.9	
定期外		"	4,976,484	96.5		
計		"	9,191,456	98.0		
乗車効率	新幹線	%	47.8	105.7		
	在来線	"	28.5	99.7		
	計	"	29.7	100.9		

(注) 乗車効率は次の方法により算出されております。

$$\text{乗車効率} = \frac{\text{輸送人キロ}}{\text{客車走行キロ} \times \text{客車平均定員}} \times 100$$

## 収入実績

区分		単位	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)		
				前年同期比(%)	
旅客運輸収入	新幹線	定期	百万円	2,683	101.7
		定期外	"	47,437	96.7
		計	"	50,121	97.0
	在来線	定期	"	29,484	99.7
		定期外	"	66,883	97.1
		計	"	96,368	97.9
	合計	定期	"	32,168	99.9
		定期外	"	114,321	96.9
		計	"	146,489	97.6
	荷物収入	"	0	93.1	
合計	"	146,490	97.6		
鉄道線路使用料収入	"	542	110.7		
運輸雑収	"	17,944	96.6		
収入合計	"	164,976	97.5		

## (2) キャッシュ・フロー

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、法人税等の支払額の増等により前連結会計年度に比べ348億23百万円減少し、285億80百万円となりました。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は、有形及び無形固定資産の取得による支出の増等により前連結会計年度に比べ273億98百万円増加し、183億66百万円となりました。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果支出した資金は、長期借入金の返済による支出の減等により前連結会計年度に比べ393億16百万円減少し、6億92百万円となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、前連結会計年度末に比べ95億73百万円増加し、542億63百万円となりました。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

当社グループの生産・販売品目は広範囲かつ多種多様であり、同種の製品であっても、その容量、構造、形式等は必ずしも一様ではなく、また人的サービスの提供を主たる業務とする場合も多く、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で表すことはしていません。

このため、生産、受注及び販売の状況については、「1 業績等の概要」におけるセグメント業績に関連付けて示しております。

## 3【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループを取り巻く経営環境は、日本経済における雇用・所得環境の着実な改善や訪日観光客の増加などを背景に緩やかな回復を続ける一方、中国をはじめとする新興国や米国、欧州の経済及び金融市場の動向には不確実性も存在しています。また、人口減少や少子高齢化の進展、他輸送機関との競争激化など、厳しい状況が続くことが予想されます。加えて「平成28年熊本地震」による観光産業等への影響が懸念されるなか、国や地域と一体となった復旧、復興に向けた取り組みが引き続き求められております。

このような状況のなか、当社グループの“あるべき姿”である「安全とサービスを基盤として九州、日本、そしてアジアの元気をつくる企業グループ」の実現に向け、“おこない”として掲げる「誠実」「成長と進化」「地域を元気に」という3つの原点にいま一度立ち返り、すべての事業において安全を基本に、より一層のサービス向上に努め、各事業において積極的な事業展開による収益の拡大を図っていくとともに、より効率的な業務運営と徹底的なコスト削減を推進してまいります。

具体的には、中間年度を迎える「JR九州グループ中期経営計画2016-2018」に基づき、「やさしくて力持ちの“総合的なまちづくり企業グループ”」を目指し、すべての事業を支える「安全」「サービス」「人材」「デザインと物語」の4つの柱をより強固なものとし、「すべての事業の根幹である強靱な鉄道づくり」「九州における積極的なまちづくり」「新たな事業と九州外エリアへの挑戦」という3つの重点戦略を積極的に推進し、それぞれの取り組みを深度化することで、地域の発展に貢献する長期持続的な事業活動を可能とする強固な経営基盤づくりを加速させてまいります。なお、当中期経営計画における経営数値目標には、基幹事業である鉄道事業において設備投資額が比較的大きく、毎年の設備投資額の多寡により各利益への影響を受けやすいことから、企業の収益力の成長性を経年評価するため、連結営業収益に加え、連結EBITDAを経営指標としております。

### (1) 安全

すべての事業の基盤である安全について、鉄道事業においては、「安全に関する社員の声」を基盤とした「安全創造運動」を継続して展開し、安全創造館研修等、社員の安全意識を高める活動に一層磨きをかけていくとともに、新たに策定した「安全中期計画《2017-2019》」に基づいて策定した安全基本方針に則った施策を着実に推進してまいります。また、「食」や「住」をはじめとする鉄道事業以外の事業においても、安全意識を高め、安全をつくり、育てていく取り組みを推進してまいります。

### (2) サービス

「サービスを社風へ」と高めるべく基本となる「5S」（整理・整頓・清掃・清潔・躰）を当たり前に実践し、「笑顔」でお客さまをお迎えするとともに、お客さまの心に響く「あいさつ」を行ってまいります。また、お客さまの身になって自ら考え行動し、「お客さまの声」や「社員の声」を積極的に商品や施策に反映してまいります。さらに、社員の優れたサービス、行動を積極的に褒める取り組みを推し進めていくほか、サービスに関する各種研修や発表会等を通じ、社員のサービス意識を高め、お客さま満足を追求してまいります。

### (3) コスト削減

変化し続ける経営環境に対応するため、作業の機械化、省力化を推進し、コスト削減と生産性の向上を追求してまいります。また、節電による光熱費節減やペーパーレス化等に引き続き取り組むほか、「さがせ百万円、みつける十万円プロジェクト」の展開により、前例にとらわれない大胆な業務見直し、技術革新の活用、費用対効果の検証を3つの柱としたコスト意識の定着に努め、全社的なコスト削減の徹底を図ってまいります。

### (4) 人材の育成

すべての事業の基盤である安全とサービスをさらに高めていくため、原点に立ち返り、基礎となる行動訓練や「5S」（整理・整頓・清掃・清潔・躰）の徹底に取り組みます。また、社員一人ひとりの個性が活かせる職場づくりや学ぶ環境の充実を図るとともに、ワークライフバランスを推進し、働きがいの向上に取り組んでまいります。

(5) 地域を元気にする取り組み

地域の元気がなければ、当社グループが元気になることはないとの認識のもと、D & S列車の運行や「駅長おすすめ」R九州ウォーキング」の開催、駅周辺開発を核としたまちづくりなどの事業活動をはじめ、地域におけるイベントや文化活動等への参画を通じ、地域との絆を育み、地域と連携し、地域の魅力やにぎわいづくりに積極的に取り組んでまいります。

(6) 企業の社会的責任の遂行

企業の社会的責任の高まりに対応し、企業倫理に対する社員の意識の一層の徹底を図るとともに、内部統制システムの充実に取り組んでまいります。また、地球環境保全については、持続可能な社会づくりに貢献することが重要な課題であるとの考えのもと、環境法令に適切に対応するなど社員の環境保全に対する意識の醸成を進め、地球温暖化の原因となるCO<sub>2</sub>の排出量削減に向けた省エネ型車両や機器の導入、創意工夫による効率的なエネルギーの利用を推進するほか、廃棄物の削減、化学物質の適正な管理・処理、資源の有効活用に努めてまいります。

(7) 技術開発・調査の推進

鉄道の安全性の向上や多様化・高度化するお客さまのニーズへの対応、ICTの活用・機械化・自動化等による将来の抜本的な業務改善につながる技術的な調査を推進するとともに、鉄道総合技術研究所やメーカー等と連携しながら実用化に向けた技術開発を行ってまいります。特に、車両や電気設備に対する状態監視システムをはじめとした新たな検査手法やビッグデータ分析技術の検討を進めてまいります。また、ホーム上のさらなる安全性向上や今後のホームドア展開の可能性を検証するため、軽量型ホームドアの実証試験を筑肥線九大学研都市駅にて開始します。

(8) グループ経営

M & Aやアライアンス等を含めた新規事業への挑戦、インバウンド需要の取り込み、九州外エリアへの事業進出等により事業領域を拡大し、グループ外の売上拡大を目指すとともにより効率的な業務運営と徹底的なコスト削減を図ることで、競争力強化及び利益拡大を目指します。

さらに、コンプライアンス強化、環境経営の推進等の重要課題に取り組み、強固な経営基盤づくりとグループ総合力の強化に努めてまいります。

## 4【事業等のリスク】

本書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがありますが、これらに限定されるものではありません。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### 1 日本全体及び九州の経済状況の変化に関する事項

当社グループは、運輸サービス、建設、駅ビル・不動産、流通・外食及びその他事業等の様々な事業を主に九州で展開しており、予定されている消費増税や政府による経済政策の影響等日本全体の経済環境のほか、福岡市やその他の主要都市部をはじめとした九州の経済環境の影響下にあります。運輸サービスグループにおいては九州、特に福岡市及びその近郊地域の雇用状況及び就学状況が旅客運輸収入（定期）に影響を与え、日本及び九州の景気低迷によるビジネス利用客及び旅行客の減少が旅客運輸収入（定期外）に影響を与える可能性があります。

また駅ビル・不動産グループにおいては、福岡市やその他の主要都市部を中心とする商業施設及び住宅の需要、金利水準並びに金融政策が不動産の賃料や空室率及び販売価格に影響を与える可能性があります。その他、九州及び国内の建設需要が建設グループの受注高に影響を与え、九州及び国内の消費水準やビジネス関連需要の変化がホテルや流通・外食グループに影響を与える可能性もあります。

このような事象が生じた場合、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 2 中期経営計画に関する事項

当社グループは平成28年5月に「JR九州グループ中期経営計画2016-2018」を発表しております。例えば新幹線・在来線等の需要が人口減少、法規制、経済環境その他の要因によって予想以上に低迷し、顧客の需要や嗜好を正確に把握し対応できない場合には、計画どおりに鉄道運輸収入が達成できない可能性があります。またインターネットを利用したきっぷの販売やイールドマネジメントが予想どおりに進まない場合や鉄道事業の経費削減策が計画どおりに実行できない場合には、当中期経営計画における目標を達成できない可能性があります。

その他、競争環境や顧客嗜好の変化その他の要因により、外国人観光客の増加を当社の売上に十分取り込めない場合や、不測の費用や人口動態、法規制、経済状況その他の要因により、今後の不動産開発プロジェクトが成功しない場合、さらには、当社グループのノウハウ及び経験を、九州域外での事業の拡大等に際して当社に有利な形で活用できない場合等には、当中期経営計画における目標の達成に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの運輸サービスと駅ビル・不動産の両事業は相互に関連しているため、一部の事業の低迷が他の事業にも影響する可能性があります。

さらに、当中期経営計画は、外国人旅行客数、「平成28年熊本地震」の影響、人件費その他のコストの水準等、多くの前提及び予測に基づいて作成されております。加えて、当社グループの各事業には、本「4 事業等のリスク」に記載のリスク要因が内在しています。

当社グループの施策が奏功しなかった場合、当社グループの前提及び予測が不正確若しくは不十分であった場合、又は顕在化したリスク要因に対して当社グループが適切な対応を実施できない場合等においては、当中期経営計画における目標の達成に影響を及ぼす可能性があります。

### 3 法的規制に関する事項

#### (1) 鉄道事業に係る法律関連事項について

当社は、鉄道事業者として鉄道事業法の定めに基づき事業運営を行っております。また、JR会社法の適用対象からは除外されたものの、同法の附則に定められた「当分の間配慮すべき事項に関する指針」等に配慮した事業運営が求められております。これらの詳細については、以下のとおりです。

##### 鉄道事業法（昭和61年法律第92号）

当社グループの鉄道事業においては、鉄道事業法の規制を受けております。鉄道事業者は本法の定めに従い、営業する路線及び鉄道事業の種類ごとに国土交通大臣の許可を受けなければならない（第3条）とともに、旅客の運賃及び料金について国土交通大臣の認可を受け、その範囲内での設定・変更を行う場合は、事前届出を行うこととされております（第16条）。また、鉄道事業の休廃止については、国土交通大臣に事前届出（廃止の場合は廃止日の1年前まで）を行うこととされております（第28条、第28条の2）。この他、国土交通省の指針や事業の公益性の観点から鉄道事業において大きな方針転換を図ることができない可能性があります。

旅客鉄道株式会社及び日本貨物鉄道株式会社に関する法律の一部を改正する法律（平成27年法律第36号）（以下「JR会社法改正法」という。）

イ JR会社法の適用対象からの除外

JR会社法は、国鉄分割民営化において、旅客会社及び貨物会社の出資・設立を定めるとともに、その目的及び事業範囲について定めるものとして、昭和61年12月に制定されました。JR会社法の適用を受ける会社は、新株発行や代表取締役の選定等の一定の事項について国土交通大臣による認可が必要とされるほか、中小企業者への配慮等の規制を受けます。

旅客会社及び貨物会社は、鉄道事業法の規制に加えて、本法により政府の規制を受けておりましたが、平成28年4月1日に当社の完全民営化に向けてJR会社法改正法が施行され、当社はJR会社法の適用対象から除外されております。

ロ 事業を営むに際し当分の間配慮すべき事項に関する指針

JR会社法改正法附則第2条において、当社及び当社の鉄道事業の全部又は一部を譲受け、合併等により施行日以降経営する者のうち国土交通大臣が指定するもの（以下「新会社」という。）が事業を営むに際し、当分の間配慮すべき事項に関する指針（以下「指針」という。）を定めると規定されております。この指針は平成27年12月に告示され、平成28年4月1日より適用されております。指針に定められた内容は概ね次のとおりです。

- ・会社間（新会社との間又は、新会社と北海道旅客鉄道株式会社、四国旅客鉄道株式会社及び貨物会社又は東日本旅客鉄道株式会社、東海旅客鉄道株式会社、西日本旅客鉄道株式会社、並びにその事業の全部若しくは一部を譲受、合併、分割、相続によりJR会社法の改正法（平成13年法律第61号）の施行日以後経営するもののうち国土交通大臣が指定するものとの間をいう。）における旅客の運賃及び料金の適切な設定、鉄道施設の円滑な使用その他鉄道事業に関する会社間における連携及び協力の確保に関する事項
- ・国鉄改革の実施後の輸送需要の動向その他新たな事情の変化を踏まえた現に営業している路線の適切な維持及び駅その他の鉄道施設の整備に当たっての利用者の利便の確保に関する事項
- ・新会社がその事業を営む地域において当該事業と同種の事業を営む中小企業者の事業活動に対する不当な妨害又はその利益の不当な侵害を回避することによる中小企業者への配慮に関する事項

国土交通大臣は、指針を踏まえた事業経営を確保するため必要があると認めるときは、新会社に対し、その事業経営について必要な指導及び助言をすることができるものとされており（附則第3条）、さらに正当な理由がなく指針に反する事業運営を行ったときには、勧告をすることができるものとされております（附則第4条）。

なお、当社はこれまでも指針に定められた事項に沿った事業運営を行ってきており、この指針は今後の当社の事業運営に大きな影響を及ぼすものではないと考えております。

(2) 運賃及び料金の設定又は変更について

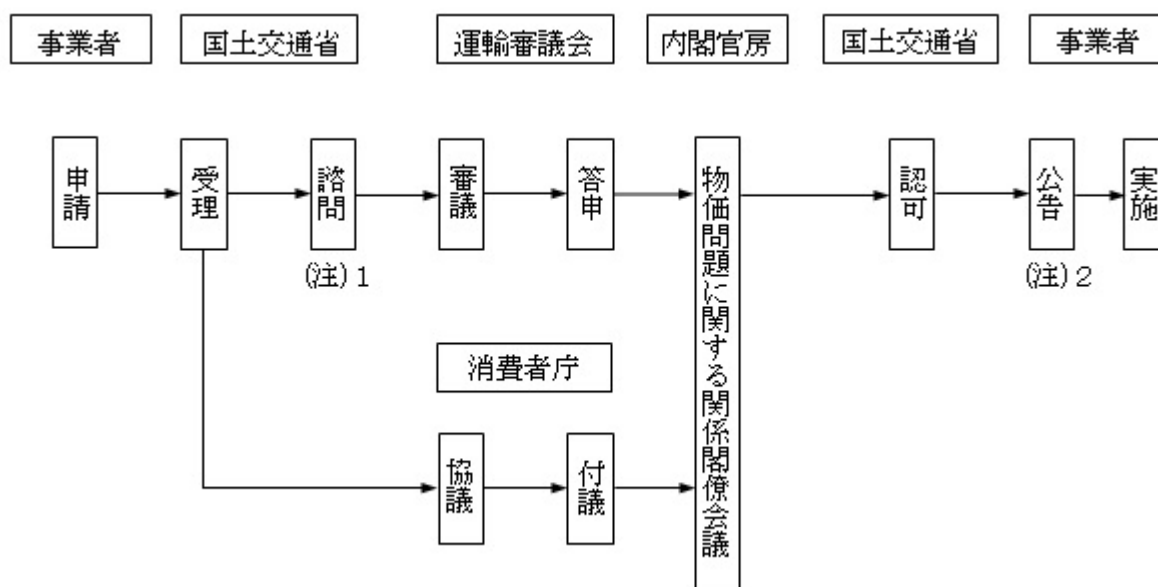
当社が鉄道事業における運賃及び料金を設定又は変更する際には、鉄道事業法に規定された必要な手続きを経る必要があり、何らかの理由により当該手続きに基づいた運賃及び料金の設定又は変更を機動的に行えない場合には、当社の収益に影響を与える可能性があります。手続きの詳細については以下のとおりです。

運賃及び料金の認可の仕組みと手続き

鉄道運送事業者が旅客の運賃及び新幹線特急料金（以下「運賃等」という。）の上限を定め、又は変更しようとする場合、国土交通大臣の認可を受けなければならないことが法定されております（鉄道事業法第16条第1項）。

また、その上限の範囲内での運賃等の設定・変更及び在来線特急料金等その他の料金の設定・変更については、事前の届出で実施できることとなっております（鉄道事業法第16条第3項及び第4項）。

鉄道運送事業者の申請を受けて国土交通大臣が認可するまでの手続きは、大手民営鉄道事業者における近年の例によれば次のようになっております。



(注) 1 鉄道事業法第64条の2に基づく手続きであります。また、国土交通省設置法第23条では、運輸審議会が審議の過程で必要があると認めるとき又は国土交通大臣の指示等があったときに公聴会が開かれることが定められております。

2 鉄道営業法第3条第2項で、運賃その他の運送条件の加重をなす場合に7日以上公告をしなければならないことが定められております。

なお、各旅客会社における独自の運賃改定の実施の妨げとなるものではありませんが、国鉄改革の実施に際し利用者の利便の確保を図るため、旅客会社では、現在、2社以上の旅客会社間をまたがって利用する旅客及び荷物に対する運賃及び料金に関し、旅客会社間の契約により通算できる制度とし、また、運賃について、遠距離通減制を加味したものとしております。

運賃改定に対する当社の考え方

イ 当社では、昭和62年4月の会社発足以降、消費税等を転嫁するための運賃改定（平成元年4月、平成9年4月及び平成26年4月）を除くと、平成8年1月10日に初めての運賃改定（平均7.8%）を実施いたしました。今後も総合的な経営判断に立ち、適正な利潤を確保し得るような運賃改定を適時実施する必要があると考えております。

ロ 事業経営に当たっては、まず収入の確保と合理化努力を進め効率的な経営に努めますが、適正利潤についてはこのような努力を前提とした上で、将来の設備投資や財務体質の強化等を可能なものとする水準にあることが是非とも必要であると考えております。

ハ 鉄道事業の資本費用に大きな影響を与える設備投資については、安全・安定輸送を前提とし、案件ごとに必要性等を勘案しつつ実施しております。

なお、当社としましては、事業者の明確な経営責任の下で主体的に設備投資に取り組むことが必要であると認識しているところであります。



## 国土交通省の考え方

当社の運賃改定に関し、国土交通省からは、次のような考え方が示されています。

- イ 当社を含む鉄道事業の運賃の上限の改定に当たっては、鉄道事業者の申請を受けて、国土交通大臣が、能率的な経営の下における適正な原価に適正な利潤を加えたもの（以下「総括原価」という。）を超えないものかどうかを審査して認可することとなっている（鉄道事業法第16条第2項）。  
なお、原価計算期間は3年間とする。
  - ロ 総括原価を算定するに当たっては、他の事業を兼業している場合であっても鉄道事業部門のみを対象として、所要の株主配当を含めた適正な利潤を含む適正な原価を算定することとなっている。また、通勤・通学輸送の混雑等を改善するための輸送力の増強、旅客サービス向上等に関する設備投資計画の提出を求め、これについて審査を行い、必要な資本費用については原価算入を認めているところである。
    - ・総括原価 = 営業費等（注） + 事業報酬
- （注）鉄道事業者間で比較可能な費用について、経営効率化を推進するため各事業者間の間接的な競争を促す方式（ヤードスティック方式）により、比較結果を毎事業年度終了後に公表するとともに、原価の算定はこれを基に行うこととしている。
- ハ 事業報酬は、10%配当を前提とする配当所要率（11%）による必要額を各事業部門別に実績年度専属固定資産割合により配賦した配当所要額及び社債・借入金に係る支払利息とされている。
  - ニ なお、認可した上限の範囲内での運賃等の設定・変更、又はその他の料金の設定・変更は、事前の届出で実施できることとなっているが、国土交通大臣は、届出された運賃等が、次の(a)又は(b)に該当すると認めるときは、期限を定めてその運賃等を変更すべきことを命じることができるとされている（鉄道事業法第16条第5項）。
    - (a) 特定の旅客に対し不当な差別的取扱いをするものであるとき
    - (b) 他の鉄道運送事業者との間に不当な競争を引き起こすおそれがあるものであるとき

### (3) 税制特例措置について

当社は、地方税法附則第15条の2第2項に基づき、鉄道事業の用に供する固定資産について平成28年度までの固定資産税及び都市計画税の課税標準を2分の1に、地方税法附則第15条の3第1項に基づき国鉄から承継した直接その本来の事業の用に供する固定資産について平成28年度までの固定資産税及び都市計画税の課税標準を5分の3にするという特例措置（平成27年度における当社試算による減税額は、それぞれ約56億円及び約5億円）を受けておりました。また、地方税法附則第9条第1項に基づき、当社に係る法人事業税の資本割の課税標準の特例措置（平成27年度における当社試算による減税額は約3億円）を受けておりました。

これらの特例措置については、平成28年度の税制改正において見直され、経過措置を経て廃止されることが決定しております。詳細については以下のとおりです。

#### 固定資産税及び都市計画税の課税標準について

- イ 国鉄改革により当社が承継した本来事業用固定資産に係る固定資産税及び都市計画税について、課税標準を価格の5分の3に軽減（平成28年度のみ、平成29年度以降は完全に廃止）
- ロ 当社が所有し又は借り受けている固定資産に係る固定資産税及び都市計画税の課税標準に関する経過措置（平成31年度以降は完全に廃止）
  - (a) 平成28年度 課税標準を価格の2分の1に軽減
  - (b) 平成29年度 課税標準を価格の5分の3に軽減
  - (c) 平成30年度 課税標準を価格の5分の3に軽減
- ハ その他所要の措置

#### 法人事業税の資本割の課税標準について

資本金等の額から、事業年度の区分に応じ次に掲げる金額をそれぞれ控除

- (a) 平成28年度 資本準備金の額から資本金の額を控除した金額
- (b) 平成29年度 資本金の額及び資本準備金の額の合計額に4分の3の割合を乗じて得た金額
- (c) 平成30年度 資本金の額及び資本準備金の額の合計額に2分の1の割合を乗じて得た金額

#### 4 駅ビル・不動産グループに関する事項

当社グループの駅ビル・不動産グループにおいては、収益化まで長期にわたるプロジェクトの各過程で多額の投資を行います。そして、当社グループが制御できないさまざまな外部要因により、完成に要する時間と投資額等が増加し、想定していた収益を生まないことがあります。

当社グループは、完成した販売用不動産を長期にわたって保有せざるを得ない場合には、評価損を認識することがあります。また、駅ビル商業施設のテナントの売上が、経営環境の悪化、テナントの商品の魅力の低下等により減少した場合は、賃料収入の売上連動部分が減少することにより、当社グループの収益に影響を与えることになります。さらに、需要の低下により、賃貸用不動産については、大型テナントの喪失、空室率の上昇や賃料の低下が生じる場合があります。分譲マンションについては販売価格が低下する場合があります。

また、当社グループは、プロジェクトの完成後にも、テナント、居住者その他の利用者に生じた不測の損失、損害、被害の責任や、建築瑕疵の補償費用の負担を負うことがあります。

このような事象が生じた場合、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 5 人口動向に関する事項

当社グループの主な事業エリアである九州は、人口減少率が国内の他の地域より高く、加えて高齢者の割合も多いという傾向が続くと予測されています。

九州の人口減少及び高齢化によって通勤通学者及び旅行者が減少し、運輸サービスグループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、人口減少によって消費活動が縮小し、駅ビル商業施設やドラッグストア・コンビニエンスストアの店舗等の利用者が減少し、賃貸マンション・分譲マンションの利用者・購入者が減少する場合、駅ビル・不動産グループや流通・外食グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 6 競合に関する事項

当社グループの各事業は競争に晒されています。運輸サービスグループは、安全性、運賃、乗り換え時間、運行本数、快適性、利便性、魅力、ブランド、資金調達力その他の点で、他の鉄道会社に加え、バス会社、高速道路事業者、航空会社、船舶事業者を含む他の産業との間でも競合しております。特に九州では高速道路は多く利用されており、都市間を結ぶ当社グループの新幹線や特急列車と競合しています。

また、駅ビル・不動産グループの駅ビル商業施設賃貸事業においては、利便性、顧客獲得能力、賃料その他の賃貸条件、ブランド、資金調達力の点で、ショッピング・センターのような他の商業施設事業者と競合しています。加えて、賃貸マンション及び分譲マンション事業においては、ロケーション、利便性、価格、魅力、ブランド、資金調達力等の点で、他の開発業者や不動産所有者と競合しています。そのほか、建設グループにおいては九州全域又はその他の地域に所在する建設事業者と、流通・外食グループにおいては利便性、価格、施設の魅力、顧客満足度等の点で類似の小売・飲食事業者と、その他グループのホテル業においてはブランド力、コスト、利便性、ロケーションの魅力の点で他のホテル業者と競合しています。

当社グループが顧客の嗜好や必要性の変化に対応できず、又は、技術の変化、競合他社の統合等により競争力を向上又は維持できない場合、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 7 収益構造に関する事項

当社グループの営む事業のうち、特に運輸サービスグループ及び駅ビル・不動産グループにおいては、人件費、修繕費、減価償却費等の固定費が売上に対して高い割合で構成され、また、経費削減に対しては、当社グループの公益性質や法規制等に基づくさまざまな制約が及んでいます。

したがって、当社グループの運輸サービスグループにおいては、固定費が高水準となる場合には経費削減によって利益を上げることに限度があります。また、駅ビルや賃貸マンションの不動産賃貸事業において、賃貸収入が減少した場合でも営業費用は必ずしも減少しないため、営業利益は、市場の賃料水準の低下や空室率の増加、当社グループに不利な賃料交渉の結果等に起因する賃貸収入の減少により大きく影響される可能性があります。

## 8 電気料金、人件費その他営業費用の増加に関する事項

燃料価格の高騰や円高により電気料金が増加する場合、当社グループの事業全般、特に鉄道事業に影響を及ぼします。しかし、当社グループの公益性質や法規制等により、当該増加を運賃等に転嫁することには限界があり、また、収益を増やすことで当該増加を補うことができるとは限りません。

また、当社グループ事業の多くは多くの労働力を必要としますが、近年は日本国内において全般的に人件費が増加する傾向にあります。今後さらなる人口減少及び高齢化により労働市場の競争激化に直面する可能性があり、人材確保のために雇用条件を向上させることが必要となる可能性があります。

建設及び駅ビル・不動産グループにおける建設資材価格及び人件費の上昇による建設費の増加は、当社グループの業績及び財政状態を圧迫する可能性があるほか、設備投資の遅れを余儀なくされ、建設グループ会社の業績及び財政状態にも影響を与える可能性があります。さらに、流通・外食グループにおいて、原材料費等の上昇を当社グループの提供するサービス、商品の価格へ転嫁することが困難である場合や、国内外のインフレーションや円安による費用増加の場合、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 9 自然災害、事故に関する事項

当社グループは、九州を中心として幅広い事業活動を行っており、また、その事業に関連し、鉄道軌道、鉄道車両、不動産といった多くの固定資産を有しているため、地震、火山の噴火、津波、台風、地滑り、豪雨、大雪、洪水、感染症の流行等の自然災害、戦争、テロリズム、武装紛争等の人的災害、送電障害等の主要な社会的インフラ障害等が発生した場合には、かかる保有資産の大規模な修繕が必要となり、又は当社グループの業務運営の全部若しくは一部が継続できない又は重大な支障を生じる可能性があり、特に当社グループの事業が集中する九州あるいは福岡において甚大な被害が生じた場合には、当社グループの事業、業績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。また、かかる災害等に起因して当社グループの顧客又はその他の第三者に負傷等が生じた場合には、重大な訴訟又は請求等を提起される可能性があり、また、当社グループのサービスや設備の安全性や信頼性に対する公衆の認識に悪影響が生じ、当社グループの社会的信頼を毀損し、又は当社グループのサービスへの需要に影響を及ぼす可能性があります。

平成28年4月には、「平成28年熊本地震」が発生したことにより、九州新幹線が一時全線不通となったほか、鉄道設備等の損傷や、流通・外食事業やホテル業等で一時閉店及びお客さまの減少が発生しました。これにより、当社グループは、平成29年3月期において30億58百万円の災害による損失に加えて60億12百万円の災害損失引当金を計上しております。現在は、九州新幹線は通常運転に戻ったほか、他事業においても営業状況は回復しており、当社の事業及び業績への影響は一時的なものと考えておりますが、「平成28年熊本地震」又は将来の更なる地震の発生等の影響により、当社グループの設備等又は被災地における重要な社会的インフラの修繕等の遅延又は費用超過等が生じた場合には、国内外からの旅行客の需要が減退する可能性があります。

また、鉄道路線網にかかる重大事故があった場合、第三者から損害賠償等の請求を受ける可能性があるほか、損傷した鉄道路線の修繕や交換に要する多額の支出、運休による収入の減少及び当社グループの評判や社会的信頼の毀損を生じる可能性があります。なお、新幹線を中心に、鉄道路線網は相互連携しているため、比較的小規模な事故が当社グループの鉄道路線の運行に広範囲にわたって支障を来す可能性があり、また、九州外の路線における災害・事故が、九州新幹線をはじめとする当社グループの路線の運行に深刻な影響を及ぼす可能性があり、当社グループの収益の減少又は鉄道サービスや設備の安全性そのものに対する懸念や、場合によっては当社グループの鉄道事業以外の事業に対する社会的信頼やブランド価値に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは人的及び物的損害に対して保険を契約しておりますが、それらは地震をはじめとする自然災害や事故等によるあらゆる被害を賠償する額として十分ではない可能性があり、保険の対象とされていない又は限度額を超える損害が生じた場合には、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 10 保有資産の価値に関する事項

当社グループは、土地その他の不動産を中心に、多くの固定資産を所有しており、経営環境の変化や収益性の低下等により当該固定資産への投資額の回収が見込めなくなった場合には、減損損失を計上することが必要になり、また、将来かかる資産を簿価未満で売却する場合には、売却損を計上する可能性があります。

また、当社は、平成28年3月31日の経営安定基金の取崩しに伴い、平成28年3月期決算において多額の減損処理を実施いたしました（詳細については、「7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」をご参照ください。）。かかる経営安定基金の取崩しに伴う減損処理において、鉄道事業固定資産のほぼ全額について減損処理が適用されたため、現在保有する鉄道事業固定資産について追加的に減損損失を計上するリスクは高いものとは認識しておりますが、当社グループは、鉄道事業において今後も継続的に多額の設備投資を実施していくため、将来において鉄道事業の業績が予想以上に低調となった場合には、鉄道事業固定資産について減損損失を計上する可能性があります。

当社グループでは引き続き収益確保に努めておりますが、このような事象が生じた場合、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 11 観光客の減少に関する事項

当社グループの事業及びその成長戦略は、海外、特に韓国、台湾、中国、香港その他の近隣のアジア諸国及び地域からの観光客の増減を含む九州における観光市場の動向により影響を受ける可能性があり、九州の観光市場は、日本又は海外の経済状況（特にアジア諸国及び地域の経済不安定）、為替相場の状況、政治的要因、諸地域における対日感情、自然災害、異常気象、事故、感染症の流行、政府の観光促進策、日本の他の観光地の競争優位性等の影響を受ける可能性があります。これら要因等により、九州への観光客が減少した場合、又は当社グループが九州への観光客を取り込むことができなかった場合には、当社グループの成長戦略、事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 12 整備新幹線に関する事項

## (1) 整備新幹線の建設計画

整備新幹線とは、昭和45年に制定された全国新幹線鉄道整備法（昭和45年法律第71号）に基づき、昭和48年に整備計画が決定された北海道新幹線（青森市～札幌市）、東北新幹線（盛岡市～青森市）、北陸新幹線（東京都～大阪市）、九州新幹線（福岡市～鹿児島市、福岡市～長崎市）を指します。昭和62年の国鉄分割民営化後、当社はこれら新幹線のうち九州新幹線（鹿児島ルート（福岡市～鹿児島市）、西九州ルート（福岡市～長崎市））について営業主体とされました。

九州新幹線（鹿児島ルート）は、平成16年3月13日に新八代・鹿児島中央間、平成23年3月12日に博多・新八代間がそれぞれ開業しました。整備計画決定から約38年を経て全線がつながり、新大阪・鹿児島中央間において山陽新幹線と九州新幹線の相互直通運転が開始されました。

また、九州新幹線（西九州ルート）につきましては、平成16年12月の「政府・与党申合せ」において、九州新幹線（西九州ルート）武雄温泉・諫早間の整備は、「並行在来線区間の運営のあり方については、長崎県の協力を得ながら佐賀県において検討を行うこととし、速やかに結論を出すこととする。調整が整った場合には、着工する。その際、軌間可変電車方式による整備を目指す。」ことが決定されました。その後、佐賀県、長崎県及び当社の三者で調整を行った結果、平成19年12月16日、当社が肥前山口・諫早間を経営分離せず、上下分離方式により運行すること等について、基本合意に達しました。これを受け、平成20年3月26日に武雄温泉・諫早間がスーパー特急方式により認可・着工されました。

九州新幹線（西九州ルート）諫早・長崎間は、平成21年12月24日の整備新幹線問題検討会議において、基本的な5つの条件（安定的な財源見通しの確保、収支採算性、投資効果、営業主体としてのJRの同意、並行在来線の経営分離についての沿線自治体の同意）を満たすことを確認した上で着工することとされました。平成23年12月26日「整備新幹線の取扱いについて」（政府・与党確認事項）において安定的な財源の見通しを付けたことを踏まえ、平成24年4月の整備新幹線問題検討会議で収支採算性や投資効果について確認されたことから、営業主体の同意手続きや沿線自治体の同意手続きを経て、平成24年6月29日に認可されました。

この認可では、既着工区間であった武雄温泉・諫早間と新たな区間（諫早・長崎間）を一体的な事業（佐世保線肥前山口・武雄温泉間の複線化工事を含む）として扱い、軌間可変電車方式（標準軌）により整備し、開業時期については諫早・長崎間の着工から概ね10年後とされており、建設主体である鉄道・運輸機構により工事が進められております。

さらに、軌間可変電車の開発の遅れに伴い、平成28年3月29日、当社、佐賀県、長崎県、与党整備新幹線建設推進プロジェクトチーム（西九州ルート）検討委員会、国土交通省及び鉄道・運輸機構は、武雄温泉・長崎間の施設が完成する平成34年度に、当該区間にフル規格車両を投入し、博多・武雄温泉間を走行する在来線特急と武雄温泉駅で乗り換えを行うこと（いわゆるリレー方式）により開業すること等について合意（以下「6者合意」といいます。）しました。

## (2) 整備新幹線建設の費用負担

整備新幹線は、鉄道・運輸機構が建設を行っており、その費用は国、地方公共団体及びJRが負担することとされていますが、JRの負担については、次のイ及びロ（当社の負担はイのみ）を充てることとされています。

イ 整備新幹線の営業主体となるJRが支払う貸付料等

ロ 既設の新幹線鉄道施設の譲渡収入の一部

平成9年10月の北陸新幹線高崎・長野間の開業に伴い、整備新幹線の営業主体であるJRが支払う貸付料の額の基準が設けられ、現在は独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構法施行令（平成27年政令第392号）（以下「施行令」という。）第6条に規定されています。

施行令において、貸付料の額は、当該新幹線開業後の営業主体の受益の程度を勘案し算定された額に、貸付けを受けた鉄道施設に関して鉄道・運輸機構が支払う租税及び鉄道・運輸機構の管理費の合計額を加えた額を基準として、鉄道・運輸機構において定めるものとされています。ここでいう受益は、新幹線が開業した場合の当該新幹線区間及び関連線区区間の収支と、開業しなかったと仮定した場合の並行在来線及び関連線区区間の収支を比較し、前者が後者より改善することにより営業主体が受けると見込まれる利益とされており、具体的には、開業後30年間の需要予測及び収支予測に基づいて算定されることとなります。なお、この受益の程度を勘案し算定された額については、開業後30年間は定額とされています。また、租税及び鉄道・運輸機構管理費相当額については、営業主体の当該新幹線開業後の経費として、受益算定の際に反映されています。

整備新幹線の建設を行う鉄道・運輸機構は建設費の調達を行い、建設した施設を保有することとされています。当社は完成後にこの施設の貸付けを受け、開業後に上記イの貸付料等を支払うこととなっており、建設期間中における同機構への建設費の直接負担は原則としてないものとされています。

なお、「7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」に記載のとおり、当社は、JR会社法改正法及び九州旅客鉄道株式会社の経営安定基金の取崩しに関する省令（平成27年国土交通省令第61号）（以下「省令」という。）に基づき、九州新幹線（新八代・鹿児島中央間及び博多・新八代間）の上記貸付料の定額部分につき、平成28年4月1日から各区間の開業後30年までに係る貸付料の全額（約2,205億円）を一括して平成27年度末に鉄道・運輸機構に支払っております。

また、九州新幹線（西九州ルート）の開業後以降、当該路線の営業主体となる当社が、建設主体である鉄道・運輸機構に支払う新幹線鉄道施設の貸付料については、現段階で決定しておりません。

## (3) 並行在来線の扱い

平成16年3月の九州新幹線（鹿児島ルート）新八代・鹿児島中央間の開業時に、並行在来線である鹿児島本線八代・川内間は経営分離され、「肥薩おれんじ鉄道株式会社」に引き継がれました。

また、九州新幹線（西九州ルート）においては、長崎本線肥前山口・諫早間は経営分離せず、平成34年度に予定されている開業時点で上下分離し、当社は、当該開業時点から3年間は一定水準の列車運行のサービスレベルを維持するとともに、当該開業後、23年間運行を維持することを6者合意にて確認しております。

## (4) 整備新幹線建設に関する当社の考え方

(2)記載の貸付料のうち、受益の程度を勘案して算定された額は、実際の収益に関わらず定額を支払うこととされているため、収支が予測を下回る場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、九州新幹線（西九州ルート）において運行することが予定されている軌間可変電車は鉄道・運輸機構により開発途上にあり、安全性、耐久性、保全性及び経済性が確保されることが十分確認される必要があり、開発状況等によっては、整備スキームへ影響を及ぼす可能性があります。

さらに、建設の遅滞等により開業の遅れが発生した場合や、開業後の収益が予測を下回った場合、当社グループの他の事業の業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 13 訴訟に関する事項

当社グループは、事業の遂行に関して、訴訟、行政処分その他の法的手続きが提起又は開始されるリスクを有しております。当社グループに対する訴訟その他の法的手続きが開始された場合、その解決には相当の時間及び費用を要する可能性があるとともに、社会的関心・影響の大きな訴訟等が発生した場合や、当社グループに対する損害賠償の支払等当社グループにとって不利益な裁判所の判断や裁判外の和解等がなされた場合には、当社グループの社会的信用、事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 14 情報技術（IT）上の問題に関する事項

当社グループにおいては、鉄道事業をはじめとする様々な事業を安全かつ適切に運営するため、多くの部分でITシステムを利用しています。また、当社グループの鉄道事業と密接に関連する他の鉄道事業会社、電力会社、通信サービス提供会社及び金融機関等、当社グループと取引関係にある他の会社においても同様にITシステムが利用されております。当社グループ又は当社グループと取引関係にある他の会社のITシステムに関する事故、故障、ハッキング、コンピュータウィルスの感染及び人為的な過誤・不正操作等により、鉄道の遅延、不具合、発券及び予約機能の障害又は遅延、列車衝突又はその他の事故のリスクの増大等、様々な問題が起こる可能性があり、これらのシステムに重大な障害が発生した場合、事業運営上の支障、収益の減少、修繕・交換費用・設備投資の増加が生じ、また、当社グループの安全性又は信頼性に対する懸念を生じ、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 15 風評に関する事項

当社グループの営む事業に関し、事故、不正行為、違法行為、個人情報の漏えい、その他の不祥事等が発生し、又は発生したと報じられた場合には、当該事業のみならず、当社グループ全体の社会的信用が低下し、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが事業を営む業界における他社の事故や不祥事等が、当該業界全般に対する評判、ひいては当該業界に属する当社グループの評判にも影響を及ぼす可能性があります。当社グループ又は当社グループが事業を営む業界全般に対する風評・風説が、報道機関・市場関係者への情報伝播、インターネット上の掲示板やSNSへの書込み、匿名の書簡・電子メール等により拡散した場合、当社グループ、商品、サービス、事業のイメージ・社会的信用が毀損し、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 16 個人情報保護に関する事項

当社グループは、運輸サービス、建設、駅ビル・不動産、流通・外食及びその他事業等様々な事業を営んでおり、これらの性質上多数の個人・法人の顧客から様々な情報を取得し保有しております。当社グループは、個人情報の保護に関する法律（平成15年法律第57号）に基づき、個人情報取扱事業者として、個人情報保護に係る義務等の遵守が求められております。

当社グループが保有する顧客情報等の個人情報やその他重要な情報が外部に漏洩した場合には、損害賠償請求や行政処分を受ける可能性があり、またかかる事案に対応するための時間及び費用が生じ、当社グループの事業運営上の支障や社会的信用が毀損することにより顧客の喪失が生じる等により、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

### 17 金融資産に関する事項

当社は、省令に基づき経営安定基金を取り崩し、鉄道路線網の維持向上に資する鉄道事業の用に供する資産への設備投資を行うための原資として、国内債券等の金融資産を保有しております。平成29年3月末時点において、その過半（簿価ベース）は、市場流動性の高い金融資産であります。市場金利の変動や発行主体の業績又は資産状況の悪化等により、保有する金融資産の市場価値が下落した場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 18 外部委託先や取引先に関する事項

当社グループは、事業上様々な局面において、第三者である外部事業者に対し、業務委託等を行っております。例えば、駅ビル・不動産グループでは、建設業務の一部及び居住用物件の賃貸と販売管理を第三者に委託しております。さらに、流通・外食事業では、第三者生産者及び卸売業者より原材料の仕入れを行い、コンビニエンス・ストアの運営についてはファミリーマート社とのフランチャイズ契約に基づいております。このため、これらの第三者又はその再委託先が、当社グループの定める基準を満たす商品やサービスの提供等を怠った場合やこれらの第三者に起因する問題や事故が発生した場合、当社グループの社会的信用や当社グループの事業等に重大な影響を及ぼし、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 19 退職給付制度に係る損失に関する事項

当社グループの退職給付費用及び債務は、将来の退職給付債務算出に用いる年金数理上の前提条件に基づいて算出しておりますが、割引率等の前提条件に変更があった場合、又は金利環境の急変その他の要因により、実際の結果が前提条件と異なる場合等には、退職給付費用及び債務が増加する可能性があります。また、当社グループの退職給付制度を改定した場合にも、追加的負担が発生する可能性があります。その結果、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 20 環境規制に関する事項

当社グループは、主として運輸サービス、駅ビル・不動産及びその他事業において、不動産を所有しております。当社グループは、かかる不動産の取得に際し、土壌汚染、水質汚濁、建物へのアスベスト等の有害物質等の使用に関する環境調査を実施しておりますが、かかる調査によりすべての有害物質等の存在又は使用等が事前に判明する保証はありません。また、土地の所有者は、土壌汚染対策法（平成14年法律第53号）に基づき、さまざまな場面において、土壌汚染に関する調査を実施しなければならず、また、人体への健康被害を生じうる土壌汚染が判明した場合には、その所有者は、土壌汚染に関する帰責性の有無及び善意・悪意を問わず、当局より有害物質等の除去を命じられる可能性があります。また、建築基準法（昭和25年法律第201号）及び大気汚染防止法（昭和43年法律第97号）に基づき、既存建物の解体、修繕等に関し、アスベストの除去又はその他一定の措置を講じる必要があります。有害物質等の存在は、不動産の販売、賃貸借、開発又は担保としての利用の制約となる可能性があり、また、資産価値の低下、有害物質等の除去等に要する費用の増加等を生じる可能性があります。さらに、かかる有害物質に起因して、現実に人体への健康被害等が生じた場合には、当社グループは、損害賠償等の責任を負う可能性があります。その結果、当社グループの事業、業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 5【経営上の重要な契約等】

経営上の重要な契約等は以下のとおりです。

契約会社名	相手先	契約内容
当社	北海道旅客鉄道(株) 東日本旅客鉄道(株) 東海旅客鉄道(株) 西日本旅客鉄道(株) 四国旅客鉄道(株)	乗車券等の相互発売等旅客営業に係る取扱い 会社間の運賃及び料金の収入区分並びに収入清算の取扱い 駅業務並びに車両及び鉄道施設の保守等の業務の受委託 会社間の経費清算の取扱い 等
当社	日本貨物鉄道(株)	貨物会社が当社の鉄道線路を使用する場合の取扱い 駅業務並びに車両及び鉄道施設の保守等の業務の受委託 会社間の経費清算の取扱い 等
当社	鉄道情報システム(株)	旅客会社6社共同で列車の座席指定券等の発売を行うためのオンラインシステム(マルスシステム)の使用 各旅客会社間の収入清算等の計算業務の委託 等
当社	鉄道・運輸機構	九州新幹線(博多・鹿児島中央間)の鉄道施設の貸付け及び貸付け後の鉄道施設の管理 等

## 6【研究開発活動】

当社グループにおいては、運輸サービスグループを中心に、さらなる安全性の向上と低コスト体制の構築、お客さま満足の上昇に資するための研究開発活動を行っております。

当連結会計年度における研究開発活動の総額は、5億25百万円です。

### (1) 運輸サービスグループ

当社は、鉄道固有の技術的な問題点の解明や新技術の開発を中心とした研究開発を、公益財団法人鉄道総合技術研究所に委託しており、「研究開発等に関する協定」に基づき、当連結会計年度には、5億25百万円の負担金を支払っております。また、鉄道事業における技術的な課題については、新技術や汎用技術を鉄道システムに取り入れることで解決を図っています。

平成29年3月期 公益財団法人鉄道総合技術研究所 研究開発指定課題(主要項目)

- ・新幹線営業車軌道検測データ管理手法の開発
- ・ハイデッカー車両の上下乗り心地向上方法に関する研究
- ・経年レールに対する削正手法の検討
- ・電子機器の劣化・寿命予測手法の開発

鉄道事業における技術的な課題解決の取組み

- ・架線式蓄電池電車「DENCHA」の営業運転開始

### (2) 建設グループ、駅ビル・不動産グループ、流通・外食グループ、その他グループ

特に記載する事項はありません。



## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析は、以下のとおりであります。文中の将来に関する事項は、本書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

### (1)前連結会計年度の経営安定基金の取崩し及びそれに伴う鉄道事業固定資産の減損損失について

当社は、JR会社法改正法附則第7条第1項及び省令に基づき、平成28年3月31日に経営安定基金を取り崩し、これに関して同日、鉄道事業固定資産（新幹線貸付料に係る長期前払費用を含む。）の減損損失を計上しました。詳細は以下のとおりです。

#### 経営安定基金取崩しの経緯

平成27年2月、「国鉄改革のための基本的方針について」（昭和60年10月11日閣議決定）等に基づき、当社をJR会社法の適用対象から除外する等の措置を講じることを目的として、JR会社法に関する法律の一部を改正する法律案が閣議決定されました。国鉄改革において経営環境が厳しい当社の鉄道ネットワークの維持・向上を図るための収益調整措置として設置された経営安定基金（3,877億円）について、「JR九州の自主性を確保しつつ、経営安定基金が果たしている機能・目的を実質的に確保する観点から、長期安定的な収益性を有する他の資産への振替や、将来の鉄道ネットワークの維持・向上に必要な鉄道資産への投資に充当」とされました。

#### 経営安定基金の取崩し

当社は、上記法案が国会で成立したことを受け、JR会社法改正法附則第7条第1項及び省令に基づき、経営安定基金の全額を取り崩し、次の各費用に充当いたしました。

イ 福岡市と鹿児島市とを連絡する新幹線鉄道に係る鉄道施設の貸付料の全額を一括して支払うための費用（同貸付料については、「4 事業等のリスク 12 整備新幹線に関する事項 (2) 整備新幹線建設の費用負担」参照。）

当社は以下の各項の費用の合計約2,205億円を、平成28年3月31日に鉄道・運輸機構へ支払っております。

・九州新幹線（新八代・鹿児島中央間）の平成28年4月1日から平成46年3月12日までの貸付料

・九州新幹線（博多・新八代間）の平成28年4月1日から平成53年3月11日までの貸付料

ロ 鉄道・運輸機構からの借入金の全額を一括して返済するための費用

当社は、平成28年3月31日に、鉄道・運輸機構からの借入金全額（約800億円）を一括して返済しております（当該借入金の内容については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 関連当事者情報」参照。）。

ハ 鉄道網の維持向上に資する鉄道事業の用に供する資産への設備投資を行うための費用

当社は、省令の規定に基づき、平成28年4月1日から5年以内に約872億円を鉄道資産への投資に充当する設備投資計画を作成し、国土交通大臣の承認を受けております。かかる金額は、具体的な設備投資等に支出されるまで、主に金銭の信託及び短期貸付金として運用いたします。

なお、経営安定基金の取崩しに関連して、当社は、保有していた金融資産の一部の売却により、平成27年度において約420億円の特別利益を計上しました。

#### 鉄道事業固定資産及び長期前払費用の減損処理

当社の鉄道事業に係る営業損失は、経営安定基金運用収益により補填されていたことから、従来は鉄道事業固定資産の減損損失を計上する必要がありませんでした。しかし、経営安定基金の取崩しの結果、平成28年度以降は経営安定基金運用収益が発生しないこととなったため、平成28年3月期末において、会計基準に従い、鉄道事業固定資産（新幹線貸付料に係る長期前払費用を含む。）について、約5,203億円の減損損失を計上しました。

経営安定基金の取崩し及び鉄道事業固定資産の減損処理の影響

イ 連結財政状態に与える影響

経営安定基金の取崩し及び鉄道事業固定資産の減損処理により、平成27年度末時点の当社グループの連結財政状態は以下の影響を受けております。

資産の部

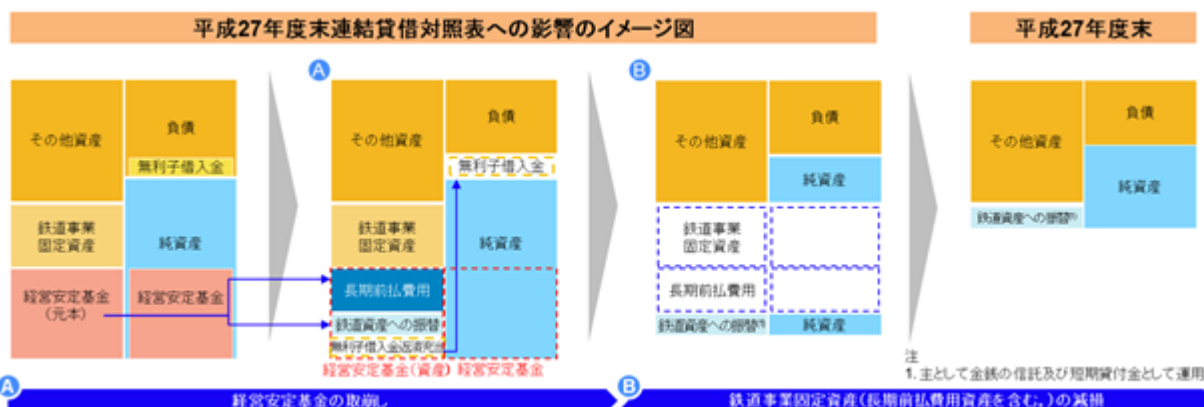
- ・平成26年度末に約4,549億円であった経営安定基金資産は消滅いたしました。
- ・鉄道事業固定資産（新幹線鉄道に係る鉄道施設の貸付料の前払い（上記 イ参照）により発生した長期前払費用を含む。なお、連結貸借対照表においては、投資その他の資産の「その他」の勘定科目に含まれる。）については、約5,203億円減少しました。
- ・鉄道資産への設備投資充当額である約872億円は、主に金銭の信託及び短期貸付金へ振り替えております（上記 ハ参照）。その結果、金銭の信託は平成27年度末に約1,193億円となり、短期貸付金（流動資産）は平成27年度末に約81億円となりました。なお、当該短期貸付金は、経営安定基金の運用の一部として鉄道・運輸機構に対して実施した貸付の残高であり、当社と鉄道・運輸機構との間で締結している金銭消費貸借契約に基づき、平成28年度末に全額の返済を受けております。

負債の部

- ・鉄道・運輸機構からの借入金の全額一括返済により、借入金は約800億円減少しました。なお、平成27年度中に実施した他の借入又はその返済の影響も含め、平成27年度末時点の短期借入金及び長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）はそれぞれ約6億円及び約786億円です。

純資産の部

- ・経営安定基金の取崩しにより、平成26年度末に約457億円であった経営安定基金評価差額金は消滅いたしました。
- ・経営安定基金の振替により、資本剰余金は約3,877億円増加しました。なお、他の要因による資本剰余金の増加も含め、平成27年度末時点の資本剰余金は約5,597億円です。



ロ 連結経営成績に与える影響

経営安定基金の取崩しにより、当社は、平成28年度以降、経営安定基金の運用収益（平成27年度実績：約111億円）を計上はなくなりました。なお、「イ 連結財政状態に与える影響」に記載のとおり、経営安定基金資産として保有されていた金融資産の一部は、平成28年度以降も主に有価証券及び金銭の信託として計上されますが、これによる運用収益は営業外収益として計上されます。

他方、「経営安定基金の取崩し イ 福岡市と鹿児島市とを連絡する新幹線鉄道に係る鉄道施設の貸付料の全額を一括して支払うための費用」に記載のとおり、新幹線鉄道に係る鉄道施設の貸付料の定額部分（平成27年度実績：約102億円）を一括前払いしたことにより、平成28年度以降、その支払いが発生しておりません。なお、新幹線貸付料にかかる長期前払費用は減損処理によりほぼ全額が消滅したことから、平成28年度以降の費用影響は僅少となっています。

また、鉄道事業固定資産の減損処理を行ったことにより、鉄道事業固定資産の額は平成28年3月31日時点で約6億円となりました。この影響等により、平成28年度の鉄道事業の減価償却費は約20億円（平成27年度実績：約249億円）となりました。ただし、「第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画」に記載のとおり、当社グループは平成29年度以降も鉄道事業への投資を予定しており、これによる鉄道事業固定資産の増加に応じて、かかる資産の減価償却費は増加することが見込まれます。

#### 八 連結キャッシュ・フローに与える影響

経営安定基金を取崩したことにより、平成28年度以降、その運用収益の受取額（平成27年度実績：約120億円（「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 連結キャッシュ・フロー計算書」参照））は計上されなくなりました。

他方、新幹線鉄道に係る鉄道施設の貸付料の定額部分（平成27年度実績：約102億円）を一括前払いしたことにより、平成28年度以降、その支払いはなくなりました。

なお、上記口に記載のとおり、鉄道事業固定資産の減損を行ったことにより、平成28年度以降の減価償却費の減少及び鉄道事業損益の改善が見込まれますが、これは連結キャッシュ・フローに影響を与えるものではありません。

## (2) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表作成に当たって採用している重要な会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載しているため省略しております。また、当社グループの連結財務諸表の作成につきましては、決算日における資産、負債及び報告期間における損益に影響を与える事項につき、過去の実績やその時点で入手可能な情報に基づき、合理的と考えられる範囲で継続的に見積り及び判断を行っております。ただし、実際の結果は、見積り特有の不確実性により異なる場合があります。

## (3) 経営成績の分析

### 営業収益

営業収益は、前連結会計年度に比べ1.3%増加し、3,829億12百万円となりました。これは、「平成28年熊本地震」等による鉄道旅客運輸収入の減少があったものの、マンション販売、ドラッグストア及びコンビニエンスストアの収入等が増加したことによるものです。

なお、各セグメントにおける業績につきましては、「1 業績等の概要 (1) 業績」をご参照ください。

### 営業費

営業費は、前連結会計年度に比べ9.2%減少し、3,241億69百万円となりました。

運輸業等営業費及び売上原価は、前連結会計年度に比べ12.4%減少し、2,358億85百万円となりました。これは、前連結会計年度の鉄道事業固定資産の減損損失計上による減価償却費の減少等によるものです。

販売費及び一般管理費については、前連結会計年度に比べ0.6%増加し、882億84百万円となりました。これは「JRJP博多ビル」開業に伴う費用の増加等によるものです。

### 営業利益

営業利益は、前連結会計年度に比べ181.2%増加し、587億43百万円となりました。

なお、営業収益に対する営業利益の比率は、前連結会計年度の5.5%に対し、当連結会計年度は15.3%となりました。

### 営業外損益

営業外収益は、前連結会計年度に比べ279.3%増加し、29億98百万円となりました。

営業外費用は、前連結会計年度に比べ48.4%増加し、11億76百万円となりました。

経営安定基金運用収益は、前連結会計年度に経営安定基金の取崩しを行ったため、当連結会計年度以降は発生しません。

### 経常利益

経常利益は、前連結会計年度に比べ89.1%増加し、605億65百万円となりました。

なお、営業収益に対する経常利益の比率は、前連結会計年度の8.5%に対し、当連結会計年度は15.8%となりました。

### 特別損益

特別利益は、前連結会計年度に比べ56.1%減少し、306億9百万円となりました。これは、前連結会計年度に計上した経営安定基金資産売却益の反動減等によるものです。

特別損失は、前連結会計年度に比べ93.5%減少し、355億51百万円となりました。これは、「平成28年熊本地震」等に係る損失計上があったものの、前連結会計年度に計上した鉄道事業固定資産の減損損失の反動増等によるものです。

### 親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度に計上した鉄道事業固定資産の減損損失計上の反動増等により、447億51百万円（前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純損失4,330億89百万円）となりました。

(4) 財政状態の分析

当連結会計年度末の資産の部の合計額は、前連結会計年度に比べ4.6%増加し、6,766億69百万円となりました。流動資産については、売掛金や有価証券の増加等により前連結会計年度に比べ19.8%増加の1,986億6百万円となりました。

固定資産については、有形固定資産の増加はあったものの、金銭の信託の減少等により前連結会計年度に比べ0.6%減少の4,780億63百万円となりました。

一方、負債の部の合計額は、前連結会計年度に比べ3.7%減少し、3,282億22百万円となりました。

流動負債については、未払法人税等の減少等により前連結会計年度に比べ7.8%減少の1,349億45百万円となりました。

固定負債については、退職給付に係る負債の減少等により前連結会計年度に比べ0.7%減少の1,932億76百万円となりました。

また、純資産の部の合計額は、前連結会計年度に比べ14.0%増加し、3,484億47百万円となりました。これは、利益剰余金の増加等によるものです。

(5) キャッシュ・フローの分析

キャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 事業の状況 1 業績等の概要 (2) キャッシュ・フロー」をご参照ください。

(6) 経営者の問題認識と今後の方針について

経営者の問題認識と今後の方針につきましては、「第2 事業の状況 3 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」をご参照ください。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度は、全体で694億69百万円の設備投資を行いました。

運輸サービスグループにおいては、安全安定輸送の確保、輸送基盤の整備、サービス向上及び業務効率化等のための投資を行い、架線式蓄電池電車（DENCHA）や新幹線脱線対策等に309億66百万円の設備投資を実施しました。

建設グループにおいては、22億17百万円、駅ビル・不動産グループにおいては、新橋一丁目ホテル計画や六本松開発等に323億98百万円、流通・外食グループにおいては、24億19百万円、その他グループにおいては、14億68百万円の設備投資を実施しました。

なお、経営成績に重要な影響を及ぼすような設備の除却、売却はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 提出会社

##### 総括表

平成29年3月31日現在

	帳簿価額（百万円）						従業員数 （人）
	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 （面積千㎡）	リース資産	その他	合計	
運輸サービスグループ	19,742	7,010	287 (36,819)	255	739	28,036	7,468
駅ビル・不動産グループ	119,498	1,309	75,049 (554)	53	42	195,953	237

(注) 1 上記は有形固定資産の残高（ただし、建設仮勘定は除く。）であります。

2 運輸サービスグループの用に供する建物とは、停車場建物、詰所、事業所等であります。

3 運輸サービスグループの用に供する構築物とは、橋りょう、高架橋、トンネル、配電線等であります。

4 運輸サービスグループの用に供する土地とは、線路用地、停車場用地、鉄道林用地、事務所用地、変電所用地等であります。

5 その他は、工具・器具及び備品並びにその他有形固定資産の合計額であります。

6 上記のほかに、管理施設、社宅、福利厚生施設等の固定資産があります。

7 貸付けを受けている主な設備は、次のとおりであります。なお、貸付料の定額部分は一括前払いをしております。詳細については、「第2 事業の状況 7 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」をご参照ください。

賃借先 賃借設備	設備のうち		賃借期間 （賃借終了年度）
	土地（㎡）	建物（㎡）	
独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 九州新幹線（博多～新八代）	1,363,413	142,415	30年 （平成52年度）
独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構 九州新幹線（新八代～鹿児島中央）	1,041,326	62,801	30年 （平成45年度）

## 運輸サービスグループ

## a 鉄道線路及び電路施設

平成29年3月31日現在

線名	区間	営業キロ (km)	単線・複線 等別	旅客駅数 (駅)	軌間 (m)	電圧 (V)	変電所数 (箇所)
九州新幹線	(博多)～(鹿児島中央)	288.9	複線	4(11)	1.435	交流25,000	7
山陽本線	(下関)～(門司)	6.3	複線	-	1.067	直流1,500	1
鹿児島本線	門司港～八代 及び川内～鹿児島	281.6	単線、複線	96	"	交流20,000	11
香椎線	西戸崎～(香椎)～宇美	25.4	単線	14	"	-	-
篠栗線	(桂川)～長者原～(吉塚)	25.1	単線	9	"	交流20,000	1
筑肥線	姪浜～(唐津) 及び(山本)～伊万里	68.3	単線、複線	28	"	一部電化 直流1,500	3
三角線	(宇土)～三角	25.6	単線	8	"	-	-
肥薩線	(八代)～(隼人)	124.2	単線	26	"	-	-
指宿枕崎線	(鹿児島中央)～枕崎	87.8	単線	35	"	-	-
長崎本線	(鳥栖)～肥前山口～長崎及び (喜々津)～長与～(浦上)	148.8	単線、複線	40	"	交流20,000	2
唐津線	(久保田)～西唐津	42.5	単線	12	"	一部電化 直流1,500	-
佐世保線	(肥前山口)～佐世保	48.8	単線	13	"	交流20,000	1
大村線	(早岐)～(諫早)	47.6	単線	11	"	一部電化 交流20,000	-
久大本線	(久留米)～(大分)	141.5	単線	35	"	-	-
豊肥本線	(熊本)～(大分)	148.0	単線	35	"	一部電化 交流20,000	-
日豊本線	(小倉)～大分～(鹿児島)	462.6	単線、複線	109	"	交流20,000	9
日田彦山線	(城野)～(夜明)	68.7	単線	22	"	-	-
日南線	(南宮崎)～田吉～志布志	88.9	単線	27	"	一部電化 交流20,000	-
吉都線	(都城)～(吉松)	61.6	単線	15	"	-	-
筑豊本線	若松～(折尾)～(原田)	66.1	単線、複線	23	"	一部電化 交流20,000	-
後藤寺線	(新飯塚)～(田川後藤寺)	13.3	単線	4	"	-	-
宮崎空港線	(田吉)～宮崎空港	1.4	単線	1	"	交流20,000	-
計	22線区	2,273.0	-	567(11)	-	-	35

(注) 1 区間欄の( )内の駅は、当該区間の駅数には含んでおりません。

2 九州新幹線の旅客駅は、新大牟田、新玉名、新水俣、出水の4駅であります。なお、旅客駅数欄の( )は、新幹線と在来線の併設駅数(博多を除く。)を示しております。

3 「平成28年熊本地震」の影響により、本書提出日現在、豊肥本線の肥後大津～阿蘇間については運転を見合わせております。

## b 車両数

平成29年3月31日現在

区分	蒸気 機関車 (両)	電気 機関車 (両)	内燃 機関車 (両)	内燃 動車 (両)	電車(両)				客車 (両)	その他 (両)	計 (両)
					電動	制御電動	制御	付随			
在来線	1	-	9	318	297	252	412	192	10	34	1,525
新幹線	-	-	-	-	102	40	-	-	-	-	142
合計	1	-	9	318	399	292	412	192	10	34	1,667

## c 車両施設

各支社等における主な車両センター、車両所区等は、次のとおりであります。

平成29年3月31日現在

名称	所在地	土地		建物
		面積 (㎡)	帳簿価額 (百万円)	帳簿価額 (百万円)
(本社直轄)				
南福岡車両区	福岡市博多区	76,817	0	0
唐津車両センター	佐賀県唐津市	18,737	0	3
直方車両センター	福岡県直方市	17,551	0	0
小倉総合車両センター	北九州市小倉北区	129,392	0	152
(長崎支社)				
佐世保車両センター	長崎県佐世保市	28,774	0	0
(大分支社)				
大分車両センター	大分県大分市	19,444	0	13
(熊本支社)				
熊本車両センター	熊本市西区	70,600	0	0
(鹿児島支社)				
鹿児島車両センター	鹿児島県鹿児島市	181,756	1	22
宮崎車両センター	宮崎県宮崎市	9,910	0	0



駅ビル・不動産グループ

主な賃貸施設等は次のとおりであります。

平成29年3月31日現在

賃貸先 (名称)	所在地	建物
		帳簿価額 (百万円)
(株)JR博多シティ	福岡市博多区	29,184
(株)JR大分シティ	大分県大分市	13,257
鹿児島ターミナルビル(株)	鹿児島県鹿児島市	6,170
小倉ターミナルビル(株)	北九州市小倉北区	5,220
長崎ターミナルビル(株)	長崎県長崎市	2,535

(2) 国内子会社

運輸サービスグループ

平成29年3月31日現在

会社名	所在地	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
JR九州バス (株)	福岡市 博多区	本社等	711	444	296 (50)	76	26	1,555	200 (14)
豊肥本線高速 鉄道保有(株)	熊本市 西区	鉄道事業 資産	962	-	28 (0)	-	0	991	- (-)
JR九州リネ ン(株)	福岡県 糟屋郡 須恵町	本社等	186	242	350 (7)	-	1	781	58 (45)

建設グループ

平成29年3月31日現在

会社名	所在地	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
九鉄工業(株)	北九州市 門司区	本社等	1,202	57	3,375 (33)	61	98	4,795	495 (90)
九州電気シス テム(株)	福岡市 博多区	本社等	1,259	453	1,135 (15)	-	36	2,885	582 (-)
三軌建設(株)	福岡市 博多区	本社等	1,043	30	1,192 (15)	7	12	2,285	325 (32)
(株)ケイ・エ ス・ケイ	福岡市 博多区	本社等	322	100	801 (16)	12	55	1,292	874 (-)

## 駅ビル・不動産グループ

平成29年3月31日現在

会社名	所在地	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 （人）
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
(株)JR博多シ ティ	福岡市 博多区	賃貸施設 等	12,147	183	-	-	318	12,649	76 (16)
(株)JR大分シ ティ	大分県 大分市	賃貸施設 等	6,854	121	-	102	351	7,429	49 (34)
JR九州ビル マネジメント (株)	福岡市 博多区	賃貸施設 等	2,264	204	664 (1)	60	30	3,225	95 (22)
鹿児島ターミ ナルビル(株)	鹿児島県 鹿児島市	賃貸施設 等	2,683	42	-	161	181	3,069	43 (2)
長崎ターミナ ルビル(株)	長崎県 長崎市	賃貸施設 等	925	39	-	-	160	1,124	27 (2)
小倉ターミナ ルビル(株)	北九州市 小倉北区	賃貸施設 等	718	11	-	2	67	800	26 (2)

## 流通・外食グループ

平成29年3月31日現在

会社名	所在地	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 （人）
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
JR九州ド ラッグイレブ ン(株)	福岡県 大野城市	店舗等	2,288	-	1,717 (75)	168	411	4,586	1,359 (580)
JR九州リ テール(株)	福岡市 博多区	店舗等	2,383	0	130 (3)	-	657	3,170	248 (876)
JR九州 ファースト フーズ(株)	福岡市 博多区	店舗等	1,585	141	-	1	140	1,869	124 (668)
JR九州フー ドサービス(株)	福岡市 博多区	店舗等	955	0	9 (0)	0	91	1,056	132 (546)
JR九州 ファーム(株)	佐賀県 鳥栖市	農場等	295	32	180 (11)	-	25	534	103 (35)

## その他グループ

平成29年3月31日現在

会社名	所在地	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
J R九州リ ゾート開発(株)	福岡県 飯塚市	ゴルフ場 等	562	60	650 (2,126)	43	191	1,508	53 (9)
小倉ターミナ ルビル(株)	北九州市 小倉北区	宿泊施設 等	1,091	17	-	3	102	1,215	107 (18)
J R九州フィ ナンシャルマ ネジメント(株)	福岡市 博多区	本社等	351	-	260 (0)	-	618	1,230	66 (5)
J R九州シニ アライフサ ポート(株)	福岡市 東区	賃貸施設 等	1,148	0	-	-	77	1,225	120 (2)
J R九州ハウ ステンボスホ テル(株)	長崎県 佐世保市	宿泊施設 等	442	67	0 (0)	-	133	644	206 (45)
J R九州ホテ ルズ(株)	福岡市 博多区	宿泊施設 等	384	0	-	41	213	640	172 (31)

(注) 1 上記 から については、有形固定資産の残高(ただし、建設仮勘定は除く。)であります。

2 その他は、工具・器具及び備品並びにその他有形固定資産の合計額であります。

3 臨時従業員数については、( )内に年間の平均人員数を外数で記載しております。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 当連結会計年度末現在における重要な設備の新設及び改修の計画は次のとおりであります。

セグメント	工事件名	予算総額 (百万円)	既支出額 (百万円)	今後の所要額 (百万円)	着手年月	完成予定 年月
運輸 サービス	安全安定輸送対策					
	鹿兒島本線熊本駅付近高架化工事	52,416	48,398	4,018	H14.3	H31.3
	鹿兒島本線折尾駅付近高架化工事	33,997	18,282	15,714	H17.4	H35.3
	長崎本線長崎駅付近高架化工事	33,437	11,341	22,096	H22.4	H34.3
	指宿枕崎線谷山駅付近高架化工事	15,943	15,745	197	H20.3	H30.3
	近郊型電車新製	14,040	15	14,025	H27.9	H37.3
	811系更新(リニューアル)工事	9,290	389	8,900	H27.6	H37.3
	気動車置換車両製作	9,040	15	9,025	H27.11	H33.3
	A T S - D K 地上設備新設工事	7,128	4,612	2,516	H20.3	H41.3
	架線式蓄電池電車新製	5,261	-	5,261	H29.4	H31.3
	諫早駅構内配線変更工事	4,220	1,527	2,692	H27.5	H31.3
駅ビル・ 不動産	駅ビル・駅開発等					
	新橋一丁目ホテル計画	18,324	10,500	7,823	H28.3	H31秋
	六本松東街区開発	13,907	7,715	6,192	H27.3	H29秋
	(仮称) R J R 芝浦賃貸マンション計画	8,573	4,981	3,592	H27.9	H30.8
	(仮称) R J R 博多駅南賃貸マンション計画	2,540	2,166	374	H28.12	H31.2
	(仮称) R J R 郡元 賃貸マンション計画	1,581	25	1,555	H28.8	H31.1
	(仮称) R J R 大分駅前 商業複合型賃貸マンション計画	1,420	192	1,227	H28.2	H30.1
	(仮称) R J R 千代県庁口賃貸マンション計画	1,320	65	1,255	H28.5	H30.2
	熊本駅高架下開発	1,103	19	1,083	H28.12	H30春

(注) 今後の所要額 107,551百万円は、自己資金 67,342百万円及び工事負担金40,209百万円でまかなう予定です。

(2) 重要な設備の除却等の計画については、特に記載する事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	640,000,000
計	640,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (平成29年3月31日)	提出日現在発行数(株) (平成29年6月23日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	160,000,000	160,000,000	東京証券取引所 (市場第一部) 福岡証券取引所	完全議決権株式 であり、権利内 容に何ら限定の ない当社におけ る標準となる株 式で、単元株式 数は100株であ ります。
計	160,000,000	160,000,000	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額 (百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成28年8月18日 (注)	159,680,000	160,000,000	-	16,000	-	171,908

(注) 平成28年8月18日付で実施した、普通株式1株につき500株の割合での株式分割によるものであります。

(6) 【所有者別状況】

平成29年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	2	127	28	1,937	225	123	137,697	140,139	-
所有株式数(単元)	67	340,805	98,741	93,789	694,308	656	371,575	1,599,941	5,900
所有株式数の割合(%)	0.00	21.30	6.17	5.86	43.39	0.04	23.22	100.00	-

(7) 【大株主の状況】

平成29年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
GOLDMAN, SACHS & CO. REG (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	200 WEST STREET NEW YORK, NY, USA (東京都港区六本木6丁目10番1号六本木ヒルズ森タワー)	9,171	5.73
BNYM SA/NV FOR BNYM FOR BNY GCM CLIENT ACCOUNTS M LSCB RD (常任代理人 株式会社三菱東京UFJ銀行)	1 CHURCH PLACE, LONDON, E14 5HP UK (東京都千代田区丸の内2丁目7番1号)	6,449	4.03
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番11号	4,957	3.10
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	BAHNHOFSTRASSE 45, 8001 ZURICH, SWITZERLAND (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	4,745	2.97
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	4,639	2.90
GOVERNMENT OF NORWAY (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	3,543	2.21
JPMCB NA ITS LONDON CLIENTS AC MORGAN STANLEY AND CO INTERNATIONAL LIMITED (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25. CABOT SQUARE, LONDON E14 4QA, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2丁目15番1号品川インターシティA棟)	3,477	2.17
太陽生命保険株式会社	東京都中央区日本橋2丁目7番1号	3,200	2.00
J P モルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号東京ビルディング	3,033	1.90
JPLLC CLIENT SAFEKEEPING ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	FOUR CHASE METROTECH CENTER BROOKLYN, NY 11245 (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	2,774	1.73
計	-	45,991	28.74

(注) 1 前事業年度末において主要株主であった独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構は、当事業年度末現在では主要株主ではなくなりました。

2 平成29年4月27日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、パークレイズ証券株式会社、パークレイズ・バンク・ピーエルシー、パークレイズ・キャピタル・セキュリティーズ・リミテッド及びパロミノ・リミテッドが、平成29年4月24日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する所 有株式数の割合 (%)
パークレイズ証券株式会社	東京都港区六本木6丁目10番1号	1,031	0.64
パークレイズ・バンク・ピー エルシー	英国ロンドン市 チャーチル・プレイス1	518	0.32
パークレイズ・キャピタル・ セキュリティーズ・リミテッ ド	英国ロンドン市カナリーワフ ノース・ コロネード5	7,790	4.87
パロミノ・リミテッド	英国ロンドン市カナリーワフ ノース・ コロネード5	0	0

- 3 平成29年6月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ブラックロック・ジャパン株式会社、ブラックロック・アドバイザーズ・エルエルシー、ブラックロック・インベストメント・マネジメント・エルエルシー、ブラックロック・ファンド・マネジャーズ・リミテッド、ブラックロック(ルクセンブルグ)エス・エー、ブラックロック・ライフ・リミテッド、ブラックロック・アセット・マネジメント・アイルランド・リミテッド、ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ、ブラックロック・インスティテューショナル・トラスト・カンパニー、エヌ・エイ、及びブラックロック・インベストメント・マネジメント(ユーケー)リミテッドが、平成29年5月31日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する所 有株式数の割合 (%)
ブラックロック・ジャパン株 式会社	東京都千代田区丸の内1丁目8番3号	3,455	2.16
ブラックロック・アドバイ ザーズ・エルエルシー	米国デラウェア州ニュー・キャッスル郡ウィ ルミントン オレンジストリート 1209 ザ・ コーポレーション・トラスト・カンパニー気 付	1,364	0.85
ブラックロック・インベスト メント・マネジメント・エル エルシー	米国ニュージャージー州プリンストン ユニ バーシティ スクウェア ドライブ 1	298	0.19
ブラックロック・ファンド・ マネジャーズ・リミテッド	英国ロンドン市スログモートン・アベニュー 12	166	0.10
ブラックロック(ルクセンブ ルク)エス・エー	ルクセンブルク大公国 L-1855 J.F.ケネディ 通り 35A	583	0.36
ブラックロック・ライフ・リ ミテッド	英国ロンドン市スログモートン・アベニュー 12	320	0.20
ブラックロック・アセット・ マネジメント・アイルラン ド・リミテッド	アイルランド共和国ダブリン インターナ ショナル・ファイナンシャル・サービス・セ ンター JPモルガン・ハウス	713	0.45
ブラックロック・ファンド・ アドバイザーズ	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	3,423	2.14
ブラックロック・インステイ テューショナル・トラスト・ カンパニー、エヌ・エイ、	米国カリフォルニア州サンフランシスコ市 ハワード・ストリート 400	2,750	1.72
ブラックロック・インベスト メント・マネジメント(ユー ケー)リミテッド	英国ロンドン市スログモートン・アベニュー 12	355	0.22

## ( 8 ) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

平成29年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 159,994,100	1,599,941	完全議決権株式であり、 権利内容に何ら限定のない 当社における標準となる 株式で、単元株式数は 100株であります。
単元未満株式	普通株式 5,900	-	-
発行済株式総数	普通株式 160,000,000	-	-
総株主の議決権	-	1,599,941	-

## 【自己株式等】

平成29年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数に 対する所有株式数 の割合(%)
-	-	-	-	-	-
計	-	-	-	-	-

## ( 9 ) 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。



## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 該当事項はありません。

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

## 3【配当政策】

当社では、株主に対する利益の還元を経営上重要な施策の一つとして位置づけており、配当については経営成績に応じて安定的かつ継続して実施していくことを基本方針としております。

剰余金の配当につきましては、内部留保の充実に留意しつつ、着実な株主還元を実現するため、平成31年3月期までの間は連結配当性向30%程度を目安に、安定的な1株当たり配当を目指してまいります。

当社の剰余金の配当の決定機関は、株主総会です。また、当社の期末配当の基準日は毎年3月31日としております。なお、取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

当社は、中間配当及び期末配当にて年2回に分けて剰余金の配当を行う方針ですが、平成29年3月期の剰余金の配当については、期末配当のみ行うこととし、中間配当は、平成30年3月期の剰余金の配当より行う予定です。当期の期末配当につきましては、株式上場から当該期末配当の基準日までの期間が6ヶ月未満であることを考慮し、連結配当性向15%程度を目安としております。

この方針に基づき、当期の期末配当につきましては、当期の業績を勘案し、1株当たり38円50銭といたしました。

なお、当社の事業の基盤である安全をつくりあげていくため、内部留保資金については、鉄道設備等の維持・更新への投資及び強固な経営基盤づくりを推進するための成長投資に充当してまいります。

(注) 当事業年度の剰余金の配当

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
平成29年6月23日 定時株主総会決議	6,160	38.5

## 4【株価の推移】

### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

回次	第26期	第27期	第28期	第29期	第30期
決算年月	平成25年3月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月
最高(円)	-	-	-	-	3,840
最低(円)	-	-	-	-	2,851

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

なお、平成28年10月25日付をもって同取引所に株式を上場いたしましたので、それ以前の株価については該当事項はありません。

### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

月別	平成28年10月	11月	12月	平成29年1月	2月	3月
最高(円)	3,120	3,115	3,110	3,100	3,535	3,840

月別	平成28年10月	11月	12月	平成29年 1月	2月	3月
最低(円)	2,908	2,851	2,922	3,030	3,050	3,425

(注) 最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

なお、平成28年10月25日付をもって同取引所に株式を上場いたしましたので、それ以前の株価については該当事項はありません。

5【役員 の 状況】

男性21名 女性2名（役員のうち女性の比率8.7%）

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	-	唐池 恒二	昭和28年 4月2日生	昭和52年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成7年3月 同 流通事業本部外食事業部長 8年4月 ジェイアール九州フードサービス株式会社代表取締役社長 9年6月 当社総合企画本部経営企画部長 12年6月 ジェイアール九州フードサービス株式会社代表取締役社長 15年6月 当社取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業本部サービス部長兼鉄道事業本部営業部長 17年6月 同 取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業本部サービス部長兼鉄道事業本部営業部長兼旅行事業本部長 18年6月 同 常務取締役総合企画本部副本部長兼総合企画本部経営企画部長 20年6月 同 常務取締役総合企画本部副本部長 20年6月 同 代表取締役専務総合企画本部長 21年6月 同 代表取締役社長 26年6月 同 代表取締役会長（現在に至る）	(注)3	1,345
代表取締役 社長	-	青柳 俊彦	昭和28年 8月19日生	昭和52年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成10年6月 同 技術・運行本部運輸部長 13年4月 同 鉄道事業本部運輸部長 16年6月 同 鹿児島支社長 17年6月 同 取締役鹿児島支社長 18年5月 同 取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業本部企画部長兼鉄道事業本部安全推進部長 20年6月 同 取締役鉄道事業本部長兼鉄道事業本部企画部長 20年6月 同 常務取締役鉄道事業本部長兼鉄道事業本部企画部長 22年6月 同 常務取締役鉄道事業本部長兼鉄道事業本部企画部長兼北部九州地域本社長 22年8月 同 常務取締役鉄道事業本部長兼北部九州地域本社長 24年6月 同 専務取締役鉄道事業本部長兼北部九州地域本社長 25年6月 同 代表取締役専務鉄道事業本部長兼北部九州地域本社長 26年6月 同 代表取締役社長（現在に至る）	(注)3	1,768
専務取締役	総合企画本 部長、広報 部、東京支 社担当	前田 勇人	昭和33年 12月14日生	昭和57年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成15年6月 同 総合企画本部経営企画部長 18年6月 同 総務部長 20年6月 同 財務部長 20年6月 同 取締役財務部長 24年6月 同 取締役 ジェイアール九州ハウステンボスホテル株式 会社代表取締役社長 26年6月 当社常務取締役総合企画本部副本部長兼総合 企画本部経営企画部長 27年6月 同 常務取締役総合企画本部副本部長 28年6月 同 専務取締役総合企画本部長（現在に至 る）	(注)3	895

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
専務取締役	事業開発本部長、上海事務所担当	田中 龍治	昭和29年 8月11日生	昭和52年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成16年3月 同 都市開発事業部長 18年5月 同 長崎支社長 19年5月 ジェイアール九州ハウステンボスホテル株式会社代表取締役社長 22年6月 当社取締役事業開発本部副本部長兼事業開発本部企画部長 23年6月 同 取締役事業開発本部副本部長兼事業開発本部開発部長 26年6月 同 常務取締役事業開発本部副本部長兼事業開発本部開発部長 29年4月 同 常務取締役事業開発本部副本部長兼事業開発本部開発部長兼事業開発本部ホテル開発部長 29年6月 同 専務取締役事業開発本部長（現在に至る）	(注) 3	1,282
常務取締役	財務部担当	後藤 靖子	昭和33年 2月19日生	昭和55年4月 運輸省入省 平成9年1月 同 九州運輸局企画部長 10年7月 同 運輸政策局観光部企画調査室長 13年7月 海上保安庁国際危機管理官 15年7月 国土交通省総合政策局交通消費者行政課長 16年6月 日本政府観光局ニューヨーク観光宣伝事務所長 17年10月 山形県副知事 20年7月 国土交通省北陸信越運輸局長 22年8月 同 大臣官房審議官 23年10月 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構理事 25年7月 国土交通省国土交通政策研究所所長 26年10月 当社顧問 27年6月 同 鉄道事業本部副本部長兼旅行事業本部長 27年6月 同 常務取締役鉄道事業本部副本部長兼旅行事業本部長 29年6月 同 常務取締役（現在に至る）	(注) 3	589
常務取締役	事業開発本部副本部長兼事業開発本部企画部長	津高 守	昭和36年 3月22日生	昭和60年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成21年6月 同 鉄道事業本部施設部長 24年6月 同 大分支社長 24年6月 同 取締役大分支社長 27年6月 同 取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業本部安全推進部長 27年7月 同 取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業本部安全創造部長 28年6月 同 常務取締役事業開発本部副本部長兼事業開発本部企画部長（現在に至る）	(注) 3	967
常務取締役	鉄道事業本部長兼北部九州地域本社長	古宮 洋二	昭和37年 11月26日生	昭和60年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成17年5月 同 鉄道事業本部企画部長 18年5月 同 鉄道事業本部運輸部長 22年6月 同 鉄道事業本部営業部長 23年6月 同 鉄道事業本部サービス部長兼鉄道事業本部営業部長 24年6月 同 総務部長 24年6月 同 取締役総務部長 24年9月 同 取締役鉄道事業本部クルーズトレイン本部長兼総務部長 25年6月 同 取締役総務部長 28年6月 同 常務取締役鉄道事業本部長兼北部九州地域本社長（現在に至る）	(注) 3	1,345

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常務取締役	総務部長、 J R九州病院、人事部 担当	廣川 昌哉	昭和37年 4月3日生	昭和60年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成17年3月 同 総合企画本部IT推進室長 20年6月 同 総合企画本部経営企画部長 23年6月 同 事業開発本部企画部長 24年6月 同 財務部長 25年6月 同 熊本支社長 25年6月 同 取締役熊本支社長 27年6月 同 取締役総合企画本部副本部長兼総合企画 本部経営企画部長 28年6月 同 取締役総務部長 29年6月 同 常務取締役総務部長(現在に至る)	(注)3	403
取締役	鉄道事業本 部副本部長 兼鉄道事業 本部安全創 造部長	小林 宰	昭和37年 3月9日生	昭和60年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成23年3月 同 鉄道事業本部運行管理部長 24年3月 同 鉄道事業本部新幹線部長 25年6月 同 鉄道事業本部運輸部長 25年6月 同 鉄道事業本部サービス部長兼鉄道事業本 部運輸部長 26年6月 同 取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業 本部サービス部長兼鉄道事業本部運輸部長 27年6月 同 取締役大分支社長 29年6月 同 取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業 本部安全創造部長(現在に至る)	(注)3	589
取締役	鹿児島支社長	前川 聡幸	昭和39年 5月11日生	平成元年4月 当社入社 24年6月 同 鉄道事業本部施設部長 28年6月 同 取締役鹿児島支社長(現在に至る)	(注)3	120
取締役	鉄道事業本 部副本部長 兼鉄道事業 本部クルー ズトレイン 本部長兼鉄 道事業本部 運輸部長	福永 嘉之	昭和38年 5月10日生	平成2年4月 当社入社 25年6月 同 鉄道事業本部新幹線部長 27年6月 同 鉄道事業本部クルーズトレイン本部長兼 鉄道事業本部運輸部長 28年6月 同 取締役鉄道事業本部副本部長兼鉄道事業 本部クルーズトレイン本部長兼鉄道事業本部 運輸部長(現在に至る)	(注)3	135
取締役	事業開発本 部副本部長 兼事業開発 本部ホテル 開発部長	松本 淳也	昭和41年 7月10日生	平成元年4月 当社入社 26年6月 J R九州ハウステンボスホテル株式会社代表 取締役社長 29年6月 当社取締役事業開発本部副本部長兼事業開発 本部ホテル開発部長(現在に至る)	(注)4	284
取締役	事業開発本 部副本部長 兼事業開発 本部開発部 長	松下 琢磨	昭和42年 10月16日生	平成3年4月 当社入社 23年6月 同 総合企画本部経営企画部長 26年5月 J R九州ドラッグイレブン株式会社代表取締 役社長 29年5月 当社事業開発本部開発部担当部長 29年6月 同 取締役事業開発本部副本部長兼事業開発 本部開発部長(現在に至る)	(注)4	229
取締役	旅行事業本 部長	森 亨弘	昭和44年 3月1日生	平成3年4月 当社入社 21年6月 株式会社ドラッグイレブンホールディングス 代表取締役社長兼株式会社ドラッグイレブン 代表取締役社長 22年3月 株式会社ドラッグイレブン代表取締役社長 23年5月 当社資金運用部長 25年6月 同 財務部長 26年6月 同 鉄道事業本部営業部長 27年6月 同 鉄道事業本部サービス部長兼鉄道事業本 部営業部長 29年6月 同 取締役旅行事業本部長(現在に至る)	(注)4	34

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	-	利島 康司	昭和16年 6月11日生	昭和39年3月 株式会社安川電機製作所〔現株式会社安川電機〕入社 61年3月 同 システム技術部計画部長 平成2年3月 同 システム事業本部行橋工場長 4年9月 同 理事産電事業部行橋工場長 6年3月 同 理事ロボット事業部副事業部長 7年6月 同 取締役ロボット事業部副事業部長兼ロボット工場長 8年6月 同 取締役ロボット事業部長 12年6月 同 常務取締役ロボット事業部長 13年9月 同 常務取締役ロボティクスオートメーション事業部長 14年6月 同 専務取締役ロボティクスオートメーション事業部長 15年3月 同 専務取締役ロボティクスオートメーション事業部長兼業務改革推進本部長 15年8月 同 専務取締役ロボット事業統括 業務改革推進本部長 16年3月 同 代表取締役社長 19年3月 同 代表取締役社長 人づくり推進担当 21年3月 同 代表取締役社長 人づくり推進担当 営業統括本部長 22年3月 同 代表取締役会長 24年6月 当社社外取締役（現在に至る） 25年3月 株式会社安川電機取締役 25年6月 同 特別顧問（現在に至る）	(注) 3	672
取締役	-	貴 正義	昭和20年 1月27日生	昭和43年4月 九州電力株式会社入社 平成12年6月 同 広報部長 13年7月 同 理事 広報部長 15年6月 同 理事 鹿児島支店長 15年7月 同 執行役員 鹿児島支店長 19年6月 同 取締役 常務執行役員 事業開発本部長 情報通信本部長 21年6月 同 代表取締役副社長 お客さま本部長 22年6月 同 代表取締役副社長 24年4月 同 代表取締役会長（現在に至る） 25年6月 当社社外取締役（現在に至る）	(注) 3	778
取締役	-	桑野 和泉	昭和39年 8月1日生	平成5年4月 株式会社玉の湯入社 7年4月 同 専務取締役 15年10月 同 代表取締役社長（現在に至る） 26年6月 当社社外取締役（現在に至る）	(注) 3	289
取締役	-	盛澤 篤司	昭和37年 8月30日生	昭和60年4月 日本国有鉄道に入る 62年4月 当社入社 平成21年6月 ジェイアール九州フードサービス株式会社代表取締役社長 24年6月 当社鉄道事業本部サービス部長兼鉄道事業本部営業部長 25年6月 同 鉄道事業本部営業部長 26年6月 J R九州鉄道営業株式会社代表取締役社長（現在に至る） 27年6月 当社取締役（現在に至る）	(注) 3	117
取締役	-	今林 泰	昭和41年 11月1日生	平成4年4月 当社入社 29年5月 J R九州ドラッグイレブン株式会社代表取締役社長（現在に至る） 29年6月 当社取締役（現在に至る）	(注) 4	659

役名	職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役 (常勤)	-	城石 幸治	昭和27年 2月1日生	昭和51年4月 運輸省入省 平成14年7月 国土交通省 神戸運輸監理部長 15年7月 同 総合政策局情報管理部情報企画課長 15年10月 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構鉄道建設本部労務管理主管 17年4月 同 鉄道建設本部業務・用地統括役 17年7月 国土交通省東京航空局長 18年7月 一般財団法人日本船舶職員養成協会理事長 21年7月 当社顧問 22年6月 同 常務取締役総合企画本部副本部長 24年3月 同 常務取締役総合企画本部副本部長兼総合企画本部ロード企画室長 25年3月 同 常務取締役総合企画本部副本部長 26年6月 同 常勤監査役(現在に至る)	(注)5	778
監査役 (常勤)	-	久我 英一	昭和31年 9月1日生	昭和56年4月 警察庁入庁 平成18年4月 鹿児島県警察本部長 19年9月 東京都青少年・治安対策本部長 21年9月 警視庁警備部長 23年2月 神奈川県警察本部長 25年4月 皇宮警察本部長 27年12月 日本生命保険相互会社顧問 28年6月 当社常勤監査役(現在に至る)	(注)6	211
監査役	-	日野 佳弘	昭和17年 10月14日生	昭和41年4月 三菱商事株式会社入社 50年7月 日野建設株式会社入社 50年7月 同 専務取締役 平成7年4月 弁護士登録 日野法律事務所設立 14年4月 弁護士法人日野総合法律事務所設立 16年4月 久留米大学法科大学院法務研究科教授 18年4月 福岡県弁護士会副会長 20年3月 弁護士法人日野総合法律事務所代表社員(現在に至る) 20年6月 当社社外監査役(現在に至る)	(注)5	672
監査役	-	井手 和英	昭和17年 1月3日生	昭和39年4月 株式会社日本勧業銀行[現株式会社みずほ銀行]入行 平成元年4月 株式会社第一勧業銀行[現株式会社みずほ銀行]企画本部関連事業部長 2年6月 同 宝くじ部長 4年6月 同 取締役人事企画部長 6年5月 同 取締役人事部長 7年4月 同 常務取締役 9年4月 株式会社筑邦銀行顧問 9年6月 同 代表取締役副頭取 11年4月 同 代表取締役頭取 18年4月 同 代表取締役会長 24年6月 同 取締役会長 27年6月 当社社外監査役(現在に至る) 28年6月 株式会社筑邦銀行会長(現在に至る)	(注)5	294
計						14,455

- (注) 1 取締役利島康司、貫正義及び桑野和泉は、社外取締役であります。  
2 監査役久我英一、日野佳弘及び井手和英は、社外監査役であります。  
3 任期は、平成28年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
4 任期は、平成29年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成30年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
5 任期は、平成27年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成31年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。  
6 任期は、平成28年3月期に係る定時株主総会終結の時から平成32年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

当社グループは、自らの力で創造する安全とサービスを基盤として、さまざまな事業に取り組み、私たちの舞台である九州、日本そしてアジアの元気をつくることに倦まず、弛まず、立ち止まらず、どん欲に挑戦し続けます。

その実現のため、当社はお客さま、地域みなさま、お取引先、社員及び社員の家族みなさま、そして株主さまから長期的に信頼される企業を目指し、経営の透明性・公正性を確保しつつ、迅速・果断な意思決定及び適切な情報開示を行うための体制・仕組みを整備・改善し、持続的な成長及び中長期的な企業価値の向上に向けたコーポレートガバナンスの更なる充実に取り組みます。

会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

#### イ 会社の機関の基本説明

当社は、監査役制度を採用しており、会社の機関として会社法で定められた株主総会、取締役会、監査役会を設置しております。

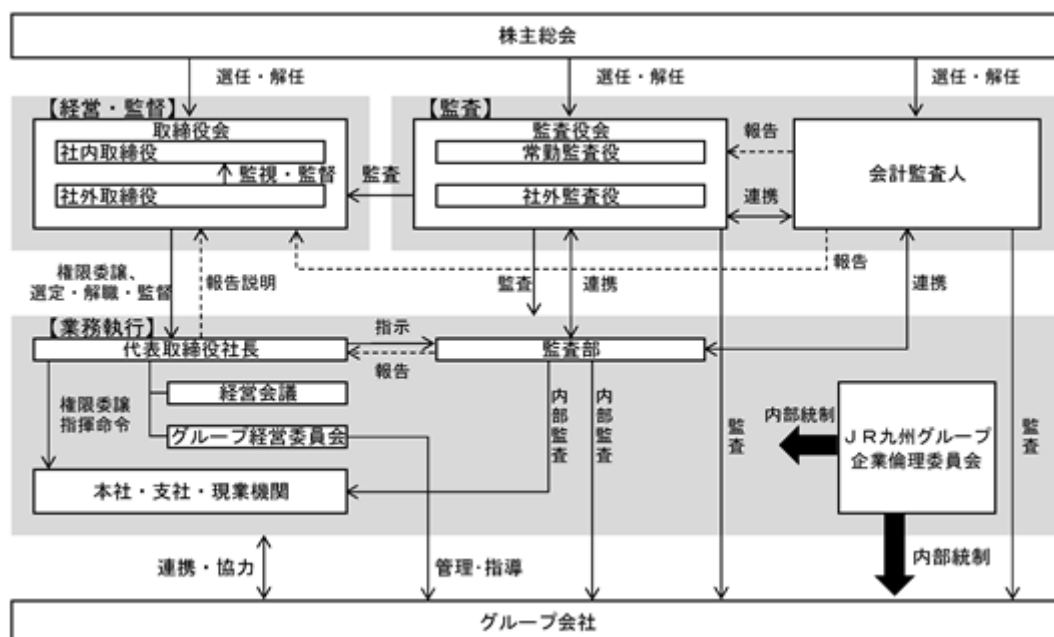
当社の取締役会は原則として毎月1回開催し、法定事項はもとより、経営上重要な事項について十分に審議のうえ、適法かつ適正に意思決定を行っております。

また、本社常勤の取締役及び監査役、関係部門の長等で構成する経営会議にて、業務運営上の重要事項を審議し、経営管理の適正化を図っております。経営会議は原則として毎週1回開催しております。

このほか、グループ会社の個別の重要事項については、必要に応じて社長を委員長とするグループ経営委員会で審議しております。また、グループ会社ごとに担当の当社取締役を定め、各社の事業戦略の策定及び実行のため、必要な指導及び支援を行っております。

監査役会は原則として毎月1回、また必要に応じて随時開催し、監査に関する重要な事項について報告を受け、協議、又は決議を行っております。

当社の企業統治の体制の模式図は以下のとおりであります。





□ 内部統制システムの整備の状況

当社の内部統制システムにつきましては、経営の透明性の確保、監督の強化のため、社外の豊富な経験と知識を有する社外取締役、社外監査役を選任しております。また、「内部統制に関する基本方針」を取締役会において決議しております。当社の「内部統制に関する基本方針」は次のとおりです。

- 1 当社及びグループ会社の取締役及び使用人の職務執行が法令・定款に適合することを確保するための体制  
「JR九州グループ倫理行動憲章」を策定し、当社及びグループ会社の役員及び社員が企業倫理の確立及び法令遵守の徹底を図るための行動規範としている。総務部はその行動規範の実践を横断的に総括することとし、社員教育等を行う。また、監査役は当社の取締役に対し監査役監査を実施し、内部監査部門である監査部は当社及びグループ会社の社員の法令遵守の状況を監査し、定期的を取締役会及び監査役会に報告する。
- 2 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制  
文書管理規程に従い、当社の取締役の職務執行に係る情報を文書又は電磁的媒体（以下、「文書等」という。）に記録し、保存する。当社の取締役及び監査役は、常時これらの文書等を閲覧できる。
- 3 当社及びグループ会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
当社の鉄道の安全の確保については、経営の最重要課題であり、平成18年10月に施行された改正鉄道事業法に基づき制定した安全管理規程のもと、安全マネジメント体制を確立し、輸送の安全の確保及びその維持向上に努める。本社及び各支社に設置された安全推進委員会において運転事故及び労働災害の防止への取り組みを行うとともに、重大事故や災害発生等の異常時に即応できるよう訓練等を行い万全の対策を取るものとする。当社の事業運営に重要な影響を与えるリスクについて、業務を管理する各部署において規程を定め、問題が発生した際には適切な対応等が取れるよう危機管理体制を構築する。  
グループ会社については、その経営を統括・管理する部署を当社に設置し、適正な経営が行われる体制を確保することに加え、関係会社経営管理規程に基づき、当社の取締役等で構成するグループ経営委員会においてグループ経営上の重要事項を議論することにより、経営の管理・監督を行う。また、当社に主管部署及び担当取締役を設定し、グループ経営を管理・サポートすることに加え、当社役員又は社員がグループ会社の非常勤取締役又は監査役を務めることにより、ガバナンスの強化を図る。
- 4 当社及びグループ会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
当社の取締役会は、取締役の業務分担を決定し、各取締役の担当する業務が効率的に執行される体制を確保する。また、職務権限規程により取締役及び社員の権限と責任を明確にし、効率的な業務執行体制を確保する。  
グループ会社については、職務分掌、指揮命令系統、権限及び意思決定その他組織に関する規程を制定し、効率的な業務執行体制を確保する。
- 5 当社及びグループ会社における業務の適正を確保するための体制  
当社及びグループ会社は、その企業倫理の確立及び法令遵守の徹底を図るため、「JR九州グループ倫理行動憲章」を策定し、企業倫理及び法令遵守に係る審議機関として「JR九州グループ企業倫理委員会」を置く。また、法令上疑義のある行為等について、当社及びグループ会社の社員等及び取引先の従業員等が直接情報提供を行う手段として「JR九州グループ企業倫理ホットライン」（以下、「企業倫理ホットライン」という。）を運営する。当社及びグループ会社は、暴力団や暴力団関係企業及び総会屋等に見られる反社会的勢力に対して、毅然とした態度で対応し、一切の関係を遮断及び排除する。
- 6 グループ会社の取締役及び使用人等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制  
当社は関係会社経営管理規程を定め、グループ経営戦略及びその他の重要な事項について、当社の関係する取締役等で構成するグループ経営委員会で審議・報告する体制を構築する。また、グループ会社の営業成績及び財務状況等について、当社へ定期的に報告をする体制を確保する。
- 7 当社の監査役がその補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項  
当社の監査役は、必要に応じて監査役室所属の社員に監査業務に必要な事項を命令できる。

- 8 当社の監査役を補助すべき使用人の取締役からの独立性に関する事項  
当社の監査役より監査業務に必要な命令を受けた監査役室所属の社員は、その命令に関して取締役及び監査部長等の指揮命令を受けない。
- 9 当社及びグループ会社の取締役及び使用人等が当社の監査役に報告するための体制  
当社及びグループ会社の取締役、社員並びに使用人等は、法令等の違反行為等、当社及びグループ会社に重大な影響を及ぼす事項については、速やかに監査役に報告する体制を確保する。また、法令に定める事項及び内部監査の実施状況並びに企業倫理ホットラインへの通報内容を定期的に監査役に報告する。  
企業倫理ホットラインにおいては当該報告者に関する秘密を厳守し、相談を行ったことのみをもって、不利な取扱い等を行わない。
- 10 当社監査役の職務の執行について生じる費用の前払い又は償還の手続き及び費用又は債務の処理に係る方針に関する事項  
当社は、監査役の職務執行に係る費用については、毎年一定額の予算を確保する。
- 11 その他当社の監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制  
当社の監査役会は、代表取締役又は社外取締役との間で各々定期的な意見交換会を行う。また、当社の監査役は内部監査部門、会計監査人及びグループ会社の監査役と意見交換等を定期的に行い、連携を強化する。

#### 監査役監査及び内部監査、会計監査の状況

監査役は、取締役会その他重要な会議への出席、取締役、使用人及び会計監査人等から受領した報告内容の検証、本社・支社・主要な事業所やグループ会社の往査による業務及び財産の状況に関する調査等を通じて取締役の職務遂行を監査しております。事務局として、監査役室を設置し、3名のスタッフを配置しており、監査役会の招集、議事録の作成その他監査役会の運営に関する事務を行っております。

内部監査部門として、本社に監査部を設置し、7名のスタッフを配置しております。内部監査は、当社及びグループ会社の経営活動についての実態を正確に把握し、適切な助言、勧告を通じて業務の改善を図り、事業の健全な発展に寄与することを目的として実施しております。具体的には監査部において毎年度の監査計画に基づき、本社・支社・現業機関・グループ会社を対象として監査を実施し、結果について代表取締役社長に報告しております。

会計監査については、有限責任監査法人トーマツ（会計監査人）と監査契約を締結しております。第30期において監査業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成については、以下のとおりです。

#### 監査責任者

公認会計士：本野正紀、西元浩文、寺田篤芳

#### 監査補助者

公認会計士15名、その他15名

（内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携について）

三者の連携については、三様監査人連絡会を開催し、各々の監査計画、監査の実施状況等について意見交換を行っております。

#### 社外取締役及び社外監査役との関係

当社は、社外取締役として利島康司氏、貫正義氏及び桑野和泉氏の3名を、社外監査役として久我英一氏、日野佳弘氏及び井手和英氏の3名を選任しており、いずれも経営者、弁護士等の豊富な経験と見識から、当社の経営に関して有益な意見を述べていただくことを期待しております。社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準に基づき、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断しております。

当社と社外取締役及び社外監査役との人的関係、資本的關係又は取引関係その他の利害関係は以下のとおりです。

- ・社外取締役の貫正義氏が代表取締役会長である九州電力株式会社との間で使用電力料金の支払い等の取引を行っております。
- ・社外取締役の桑野和泉氏が代表取締役社長である株式会社玉の湯との間で旅行商品販売に伴う手数料受取り等の取引を行っております。また、同氏が社外取締役である株式会社大分銀行との間で資金の借入等の

取引を行っております。

- ・ 社外監査役の井手和英氏が会長である株式会社筑邦銀行との間で資金の借入等の取引を行っております。

#### リスク管理体制の整備の状況

当社では運転事故及び労働災害の未然防止並びに再発防止に関する事項を総合的に検討し、輸送の安全確保上有効かつ適切な対策を樹立し、推進するため、本社、支社のほか各部門に安全推進委員会を設置しております。また、総合指令室を24時間体制としており、事故や災害の発生に際して迅速かつ適切な対応ができる体制を整えております。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役及び社外監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。

#### 役員報酬の内容

イ 第30期における当社の取締役及び監査役に対する報酬等は以下のとおりであります。

区分	支給人員	報酬等の額
取締役 (社外取締役を除く)	18 名	410 百万円
監査役 (社外監査役を除く)	1 名	33 百万円
社外役員	6 名	48 百万円
計	25 名	492 百万円

- (注) 1 報酬等の額には、使用人兼務取締役に対する使用人給与は含まれておりません。  
2 上記には、平成28年6月21日開催の第29回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した取締役2名の在任中の報酬を含めております。  
3 報酬等の額には、役員退職慰労引当金繰入額15百万円(取締役14百万円、監査役0百万円、社外役員0百万円)を含めております。

#### ロ 役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

#### ハ 役員の報酬等の額又はその算定方法に関する方針の内容及び決定方法

取締役の報酬は、その役割と責務にふさわしい水準となるよう、業績及び企業価値の向上に対する動機付けに配慮した体系としております。報酬の決定にあたっては、代表取締役社長及び社外取締役により組織する「報酬諮問委員会」が取締役に答申を行い、株主総会の決議により決定した報酬の総額の範囲内で、取締役会が決定いたします。

株式の保有状況

イ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

銘柄数 50銘柄  
貸借対照表計上額の合計額 9,466百万円

ロ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
(前事業年度)  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計 上額 (百万円)	保有目的
(株)スターフライヤー	20,000	73	協力関係の維持・強化
(株)T & Dホールディングス	59,950	62	協力関係の維持・強化
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	118,250	43	協力関係の維持・強化
(株)みずほフィナンシャルグループ	212,000	35	協力関係の維持・強化
第一生命保険(株)	9,700	13	協力関係の維持・強化
(株)西日本シティ銀行	42,466	8	協力関係の維持・強化
グリーンランドリゾート(株)	13,200	5	協力関係の維持・強化

(当事業年度)  
特定投資株式

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計 上額 (百万円)	保有目的
東海旅客鉄道(株)	108,200	1,962	鉄道事業等における協力関係の維持・強化
西日本旅客鉄道(株)	269,500	1,951	鉄道事業等における協力関係の維持・強化
東日本旅客鉄道(株)	196,100	1,900	鉄道事業等における協力関係の維持・強化
(株)九電工	327,400	993	当社グループの事業・地域活動等における協力関係の維持・強化
九州電力(株)	418,700	496	当社グループの事業・地域活動等における協力関係の維持・強化
(株)T&Dホールディングス	59,950	96	協力関係の維持・強化
西日本鉄道(株)	191,000	89	当社グループの事業・地域活動等における協力関係の維持・強化
(株)スターフライヤー	20,000	71	協力関係の維持・強化
(株)ふくおかフィナンシャルグループ	118,250	56	当社グループの事業・地域活動等における協力関係の維持・強化
(株)みずほフィナンシャルグループ	212,000	43	協力関係の維持・強化
第一生命ホールディングス(株)	9,700	19	協力関係の維持・強化
(株)西日本フィナンシャルホールディングス	8,493	9	当社グループの事業・地域活動等における協力関係の維持・強化
グリーンランドリゾート(株)	13,200	5	協力関係の維持・強化

取締役の定数

当社の取締役は24名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めております。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項

##### 中間配当

当社は、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対して、会社法第454条第5項の規定による中間配当を行える旨を定款に定めております。

( 2 ) 【 監査報酬の内容等】

【 監査公認会計士等に対する報酬の内容】

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	60	16	71	24
連結子会社	49	-	52	-
計	109	16	123	24

【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

【 監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

( 前連結会計年度 )

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)である財務報告に係る内部統制に関する助言・指導業務等を委託し対価を支払っております。

( 当連結会計年度 )

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)であるコンフォートレター作成業務等を委託し対価を支払っております。

【 監査報酬の決定方針】

当社の会計監査人の報酬等は、その監査計画の内容、職務遂行状況、監査報酬の見積根拠等を確認し検討した上、監査役会の同意を得て決定しております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

上記のほか、「経営安定基金」に関する経理においては、「旅客鉄道株式会社の経理の整理の特例に関する省令」(昭和62年運輸省令第21号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)第2条の規定に基づき、「財務諸表等規則」及び「鉄道事業会計規則」(昭和62年運輸省令第7号)により作成しております。

上記のほか、「経営安定基金」に関する経理においては、「旅客鉄道株式会社の経理の整理の特例に関する省令」(昭和62年運輸省令第21号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(平成28年4月1日から平成29年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、適時適切な開示をできる体制を整備するため、監査法人等の行うセミナーに参加し、連結財務諸表等の適正性を確保しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	8,673	7,337
受取手形及び売掛金	26,472	45,843
未収運賃	1,627	1,625
有価証券	50,080	4 64,849
商品及び製品	9,244	13,945
仕掛品	21,675	16,248
原材料及び貯蔵品	5,244	5,978
繰延税金資産	6,677	5,661
未収還付法人税等	-	9,746
その他	4 36,180	27,403
貸倒引当金	42	34
流動資産合計	165,833	198,606
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	165,405	195,506
機械装置及び運搬具(純額)	4,213	11,794
土地	65,219	89,622
建設仮勘定	33,256	21,907
その他(純額)	6,214	7,251
有形固定資産合計	1, 2 274,308	1, 2 326,081
無形固定資産	2 6,031	2 5,824
投資その他の資産		
投資有価証券	3, 5 11,772	3, 5 17,063
繰延税金資産	61,110	58,102
退職給付に係る資産	500	667
金銭の信託	4 119,336	4 60,109
その他	2, 5 8,227	2, 5 10,610
貸倒引当金	444	395
投資その他の資産合計	200,502	146,157
固定資産合計	480,842	478,063
資産合計	646,676	676,669



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	5 34,363	5 37,089
短期借入金	664	490
1年内返済予定の長期借入金	889	5 791
未払金	43,375	45,573
未払法人税等	22,941	3,817
預り連絡運賃	1,408	1,513
前受運賃	5,274	5,191
賞与引当金	8,693	8,607
その他	6 28,757	6 31,868
流動負債合計	146,366	134,945
<b>固定負債</b>		
長期借入金	77,776	5 77,034
安全・環境対策等引当金	7,306	5,368
災害損失引当金	-	6,012
退職給付に係る負債	68,492	62,504
資産除去債務	1,205	1,324
その他	39,783	41,032
固定負債合計	194,564	193,276
<b>負債合計</b>	<b>340,931</b>	<b>328,222</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	16,000	16,000
資本剰余金	559,735	234,263
利益剰余金	283,381	86,987
株主資本合計	292,354	337,250
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	12,791	10,312
為替換算調整勘定	145	132
退職給付に係る調整累計額	5,015	4,655
その他の包括利益累計額合計	7,921	5,789
非支配株主持分	5,469	5,408
<b>純資産合計</b>	<b>305,745</b>	<b>348,447</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>646,676</b>	<b>676,669</b>

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
営業収益	377,989	382,912
営業費		
運輸業等営業費及び売上原価	2 269,315	2 235,885
販売費及び一般管理費	3, 4 87,780	3, 4 88,284
営業費合計	1 357,096	1 324,169
営業利益	20,893	58,743
営業外収益		
受取利息	75	293
受取配当金	92	106
金銭の信託運用益	-	1,699
雑収入	622	898
営業外収益合計	790	2,998
営業外費用		
支払利息	643	695
上場関連費用	-	286
雑損失	148	194
営業外費用合計	792	1,176
経営安定基金運用収益		
経営安定基金運用収入		
受取利息	730	-
有価証券利息	21	-
金銭の信託運用益	9,133	-
雑収入	1,587	-
経営安定基金運用収入合計	11,472	-
経営安定基金運用費用	328	-
経営安定基金運用費用合計	328	-
経営安定基金運用収益合計	11,143	-
経常利益	32,035	60,565
特別利益		
工事負担金等受入額	5 26,543	5 26,424
金銭の信託売却益	-	3,014
経営安定基金資産売却益	42,033	-
その他	1,164	1,170
特別利益合計	69,742	30,609
特別損失		
固定資産圧縮損	6 23,981	6 25,275
災害損失引当金繰入額	-	7 6,012
災害による損失	-	7 3,058
減損損失	8 521,566	8 351
その他	670	853
特別損失合計	546,218	35,551
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失( )	444,440	55,623
法人税、住民税及び事業税	25,372	5,760
法人税等調整額	37,731	4,865
法人税等合計	12,359	10,626
当期純利益又は当期純損失( )	432,081	44,997
非支配株主に帰属する当期純利益	1,007	246
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失( )	433,089	44,751

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
当期純利益又は当期純損失( )	432,081	44,997
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	12,297	2,481
為替換算調整勘定	7	13
退職給付に係る調整額	201	360
その他の包括利益合計	12,491	2,134
包括利益	419,589	42,862
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	420,611	42,619
非支配株主に係る包括利益	1,021	243

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				経営安定基金	経営安定基金 評価差額金
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計		
当期首残高	16,000	171,908	149,708	337,617	387,700	45,722
当期変動額						
親会社株主に帰属する当期 純損失（ ）			433,089	433,089		
連結子会社株式の取得によ る持分の増減		126		126		
省令の施行に伴う経営安定 基金の振替		387,700		387,700	387,700	
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）						45,722
当期変動額合計	-	387,826	433,089	45,262	387,700	45,722
当期末残高	16,000	559,735	283,381	292,354	-	-

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	514	153	5,224	4,557	4,754	771,236
当期変動額						
親会社株主に帰属する当期 純損失（ ）						433,089
連結子会社株式の取得によ る持分の増減						126
省令の施行に伴う経営安定 基金の振替						-
株主資本以外の項目の当期 変動額（純額）	12,276	7	209	12,478	715	32,528
当期変動額合計	12,276	7	209	12,478	715	465,491
当期末残高	12,791	145	5,015	7,921	5,469	305,745

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	16,000	559,735	283,381	292,354
当期変動額				
親会社株主に帰属する当期純利益			44,751	44,751
連結範囲の変動			29	29
連結子会社株式の取得による持分の増減		114		114
欠損填補		325,586	325,586	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	325,471	370,368	44,896
当期末残高	16,000	234,263	86,987	337,250

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	12,791	145	5,015	7,921	5,469	305,745
当期変動額						
親会社株主に帰属する当期純利益						44,751
連結範囲の変動						29
連結子会社株式の取得による持分の増減						114
欠損填補						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,479	13	360	2,132	61	2,194
当期変動額合計	2,479	13	360	2,132	61	42,702
当期末残高	10,312	132	4,655	5,789	5,408	348,447

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失( )	444,440	55,623
減価償却費	37,158	14,537
減損損失	521,566	351
金銭の信託売却益	-	3,014
経営安定基金資産売却益	42,033	-
固定資産圧縮損	23,981	25,275
災害損失	-	3,058
災害損失引当金の増減額( は減少)	-	6,012
貸倒引当金の増減額( は減少)	72	57
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	4,619	5,644
安全・環境対策等引当金の増減額( は減少)	1,908	1,937
受取利息及び受取配当金	168	400
支払利息	643	695
工事負担金等受入額	26,543	26,424
売上債権の増減額( は増加)	564	19,343
たな卸資産の増減額( は増加)	4,599	489
仕入債務の増減額( は減少)	4,021	2,750
金銭の信託運用益	-	1,699
経営安定基金運用収益	11,143	-
上場関連費用	-	286
その他	3,951	11,596
<b>小計</b>	<b>61,472</b>	<b>62,154</b>
保険金の受取額	-	128
利息及び配当金の受取額	180	412
利息の支払額	525	604
金銭の信託運用益の受取額	-	1,991
経営安定基金運用収益の受取額	12,088	-
上場関連費用の支払額	-	286
災害損失の支払額	-	2,141
法人税等の支払額	9,811	33,073
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>63,404</b>	<b>28,580</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形及び無形固定資産の取得による支出	86,540	93,156
有価証券の取得による支出	21,980	98,890
有価証券の償還による収入	8,000	95,370
投資有価証券の取得による支出	376	8,866
金銭の信託の売却による収入	-	59,160
経営安定基金資産の売却による収入	314,579	-
工事負担金等受入による収入	15,662	18,622
長期前払費用の取得による支出	220,667	114
その他	354	9,506
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>9,032</b>	<b>18,366</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	68	173
長期借入れによる収入	43,608	50
長期借入金の返済による支出	83,450	889
長期未払金の返済による支出	326	330
預り敷金及び保証金の受入による収入	1,460	2,075
預り敷金及び保証金の返還による支出	1,139	1,149
非支配株主への配当金の支払額	30	53
その他	197	222
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>40,009</b>	<b>692</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	14	10
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	32,412	9,530
現金及び現金同等物の期首残高	12,277	44,690
連結の範囲の変更に伴う	-	42
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	-	42
現金及び現金同等物の期末残高	44,690	54,263

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 37社

連結子会社名は「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。  
なお、従来、非連結子会社であった株式会社おおよま夢工房は、重要性が増したため当連結会計年度の期首より連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社名 株式会社九鉄ビルト等4社

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社はいずれも小規模会社であり、合計の総資産、営業収益、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社はありません。

(2) 持分法適用の関連会社は、JR九州セコム株式会社の1社であります。

(3) 持分法を適用しない株式会社九鉄ビルトほかの非連結子会社及び博多ステーションビル株式会社ほかの関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうちJR九州ドラッグイレブン株式会社の決算日は2月末日、また上海捷尔餐管理有限公  
司の決算日は12月末日であります。連結財務諸表の作成に当たっては、同日現在の個別の財務諸表を使用し  
ておりますが、連結決算日との間に生じた連結会社相互間の重要な取引については、連結上必要な調整をし  
ております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

イ 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)により計上しております。

ロ その他有価証券(金銭の信託を含む)

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法により計上しております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法により計上しております。

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(「金融商品取引法」(昭和23年法律  
第25号)第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される  
決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法に  
より計上しております。

たな卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)により計上しております。

販売用物品 主として総平均法により計上しております。

販売用不動産 個別法により計上しております。

未成工事支出金 個別法により計上しております。

貯蔵品 主として移動平均法により計上しております。

その他 主として最終仕入原価法により計上しております。



(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

主として定率法（平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）により計上しております。

ただし、下記の資産については以下の方法により計上しております。

鉄道事業固定資産のうち取替資産 取替法により計上しております。

建物（建物附属設備を除く） 主として定額法により計上しております。

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法により計上しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法により計上しております。

長期前払費用

定額法により計上しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れに備えるため、一般債権については貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員賞与の支出に備えるため、支給見込額を計上しております。

安全・環境対策等引当金

鉄道の安全運行の確保を目的とした鉄道施設等に係る安全・環境対策修繕等の支出に備えるため、その見込額を計上しております。

災害損失引当金

平成28年4月14日に発生した平成28年熊本地震等に伴う復旧費用等の支出に備えるため、その見積額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理の方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として12年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として12年）による定額法により費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事契約については工事進行基準を適用し、その他の工事契約については、工事完成基準を適用しております。なお、工事進行基準を適用する工事の当連結会計年度末における進捗度の見積りは、原価比例法によっております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれん及び負ののれん（平成22年3月31日以前に発生したものの）の償却は、主として20年間で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資で構成されております。

(8) 工事負担金等の処理方法

当社は連続立体交差化等の高架化工事や踏切道路拡幅工事等を行うに当たり、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受けております。

これらの工事負担金等は、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額して計上しております。

連結損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

(9) 消費税等の処理方法

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

(平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」

(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当連結会計年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した建物附属設備及び構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。この変更による当連結会計年度の損益に与える影響は軽微であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において、「流動資産」に独立掲記しておりました「短期貸付金」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「短期貸付金」に表示していた8,112百万円は、「その他」として組み替えております。

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外収益」に独立掲記しておりました「負ののれん償却額」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「雑収入」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「負ののれん償却額」に表示していた128百万円は、「雑収入」として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「のれん償却額」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度においては「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「のれん償却額」に表示していた189百万円は、「その他」として組み替えております。

(追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当連結会計年度から適用しております。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
	724,051百万円	725,841百万円

2 固定資産の工事負担金等の受入による圧縮記帳額(累計)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
	326,584百万円	349,902百万円

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
投資有価証券(株式)	942百万円	944百万円

4 鉄道事業の設備投資に充てるために保有する資産

「九州旅客鉄道株式会社の経営安定基金の取崩しに関する省令」(平成27年国土交通省令第61号)第1条第3号に、経営安定基金を取り崩した額に相当する金額の一部は、鉄道網の維持向上に資する鉄道事業の用に供する資産への設備投資を行うための費用に充てるものとする旨が規定されております。当該規定に従い鉄道事業の設備投資に充てるために保有する資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
その他(短期貸付金)	8,108百万円	-百万円
有価証券	-	36,841
金銭の信託	83,695	23,825
計	91,804	60,667

5 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
投資有価証券	276百万円	292百万円
その他(投資その他の資産等)	8	10
計	285	302

投資有価証券及びその他(投資その他の資産等)の一部は、住宅瑕疵担保履行法に基づく住宅建設瑕疵担保保証金として福岡法務局に供託しております。

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
支払手形及び買掛金	9百万円	1百万円
1年内返済予定の長期借入金	-	7
長期借入金	-	71
計	9	80

6 固定資産圧縮未決算特別勘定

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
	91百万円	1,368百万円

7 偶発債務

連結子会社以外等に対して行っている債務保証は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
従業員（住宅資金借入債務）	5百万円	3百万円
大分高速鉄道保有株式会社（借入債務）	84	42
計	89	45

（連結損益計算書関係）

1 主な引当金の繰入額及び退職給付費用は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
賞与引当金繰入額	8,693百万円	8,607百万円
安全・環境対策等引当金繰入額	3,987	733
退職給付費用	5,070	4,486

2 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
	485百万円	439百万円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
人件費	36,039百万円	34,910百万円
経費	41,101	42,408
諸税	6,571	6,771
減価償却費	3,749	3,875

4 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)
	507百万円	525百万円

5 工事負担金等受入額の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
鹿児島本線折尾駅付近高架化	50百万円	11,860百万円
大分駅南土地区画整理	-	8,979
諫早駅構内配線変更	65	1,032
長崎本線長崎駅付近高架化	1,736	832
川尻駅構内天明新川橋りょう改築	-	478
指宿枕崎線谷山駅付近高架化	12,586	390
鹿児島本線熊本駅付近高架化	1,391	320
バリアフリー工事	290	299
博多駅高架橋耐震補強	-	296
その他	10,422	1,934
計	26,543	26,424

6 固定資産圧縮損の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
鹿児島本線折尾駅付近高架化	50百万円	11,860百万円
大分駅南土地区画整理	-	8,591
諫早駅構内配線変更	65	1,032
長崎本線長崎駅付近高架化	1,736	832
川尻駅構内天明新川橋りょう改築	-	476
指宿枕崎線谷山駅付近高架化	12,586	390
鹿児島本線熊本駅付近高架化	1,252	320
松橋駅構内自由通路等整備	119	255
九州新幹線に伴う在来線移設工事	75	199
その他	6,952	1,314
計	23,981	25,275

7 災害による損失及び災害損失引当金繰入額

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

平成28年4月14日に発生した平成28年熊本地震等に伴う復旧費用等の支出額及び支出見積額を、それぞれ「災害による損失」及び「災害損失引当金繰入額」として特別損失に計上しております。

8 減損損失

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

当社グループは主に管理会計上の区分に従い、事業ごと又は物件ごとに資産のグループ化を行っております。なお、鉄道事業資産については、路線のネットワーク全体でキャッシュ・フローを生成していることから、全路線を一つの資産グループとしております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産については、それぞれを独立した単位としております。

その結果、事業廃止及び処分意思決定を行った資産や、当初想定していた収益を見込めなくなった以下の固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当期減少額を「減損損失」（521,566百万円）として、特別損失に計上しております。

（単位：百万円）

主な用途	種類	場所	金額
鉄道事業資産一式	鉄道事業に関連する資産	福岡県福岡市 他	520,380
賃貸資産 1 件	建物及び構築物等	福岡県福岡市	649
店舗39件	建物及び構築物等	福岡県福岡市 他	531
遊休資産等 3 件	建物及び構築物等	福岡県福岡市 他	5
合 計			521,566

なお、鉄道事業資産については、事業運営上、路線の維持が必要であることから、回収可能価額は正味売却価額によらず使用価値により測定しており、鉄道事業資産以外の資産グループの回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により測定しております。回収可能価額を使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを4.0%で割り引いて算定しております。また、回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、固定資産税評価額を合理的に調整した価額等をもとに算定しております。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

当社グループは主に管理会計上の区分に従い、事業ごと又は物件ごとに資産のグループ化を行っております。なお、鉄道事業資産については、路線のネットワーク全体でキャッシュ・フローを生成していることから、全路線を一つの資産グループとしております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産については、それぞれを独立した単位としております。

その結果、事業廃止及び処分意思決定を行った資産や、当初想定していた収益を見込めなくなった以下の固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当期減少額を「減損損失」（351百万円）として、特別損失に計上しております。

（単位：百万円）

主な用途	種類	場所	金額
店舗等34件	建物及び構築物等	福岡県福岡市 他	334
遊休資産等 5 件	建物及び構築物等	福岡県福岡市 他	17
合 計			351

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により測定しております。回収可能価額を使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを4.0%で割り引いて算定しております。また、回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、固定資産税評価額を合理的に調整した価額等をもとに算定しております。

## (連結包括利益計算書関係)

## その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	17,673百万円	250百万円
組替調整額	-	3,238
税効果調整前	17,673	3,488
税効果額	5,376	1,006
その他有価証券評価差額金	12,297	2,481
為替換算調整勘定：		
当期発生額	7	13
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	777	513
組替調整額	1,232	1,031
税効果調整前	454	517
税効果額	252	157
退職給付に係る調整額	201	360
その他の包括利益合計	12,491	2,134

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	320,000	-	-	320,000
合計	320,000	-	-	320,000

2. 自己株式に関する事項  
該当事項はありません。

3. 新株予約権等に関する事項  
該当事項はありません。

4. 配当に関する事項  
該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度 増加株式数 (株)	当連結会計年度 減少株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
発行済株式				
普通株式	320,000	159,680,000	-	160,000,000
合計	320,000	159,680,000	-	160,000,000

(注) 1. 当社は、平成28年8月18日付で普通株式1株につき500株の割合で株式分割を行っております。  
2. 普通株式の発行済株式総数の増加159,680,000株は株式分割によるものであります。

2. 自己株式に関する事項  
該当事項はありません。

3. 新株予約権等に関する事項  
該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
平成29年6月23日 定時株主総会	普通株式	6,160	利益剰余金	38.5	平成29年3月31日	平成29年6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
現金及び預金勘定	8,673百万円	7,337百万円
有価証券(3ヶ月以内の公社債投信等)	36,100	46,976
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	83	50
現金及び現金同等物	44,690	54,263



(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内	579	645
1年超	7,148	7,201
合計	7,728	7,847

(貸主側)

1. ファイナンス・リース取引

(1) リース投資資産

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
リース料債権部分	5,360	5,159
見積残存価額部分	37	29
受取利息相当額	467	439
リース投資資産	4,929	4,750

(2) リース投資資産に係るリース料債権部分の連結決算日後の回収予定額

流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	1,673	1,263	1,046	567	275	534

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (平成29年3月31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	1,572	1,353	844	514	281	593

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
1年内	9,568	8,614
1年超	51,181	47,084
合計	60,750	55,699

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループにおいては、資金運用は有価証券等により行っており、資金調達は銀行等金融機関からの借入により行っております。また、金銭の信託については「長期運用資金管理規程」に従い運用を行っております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用することがあり、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金並びに未収運賃は、顧客の信用リスクに晒されています。

有価証券は主として譲渡性預金、投資有価証券は主として株式及び債券であります。株式及び債券は市場価格の変動リスクに晒されています。

金銭の信託は、主に国内債券及び組合出資金であり、それぞれ発行体の信用リスク及び金利の変動リスク、市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金の使途は運転資金（主として短期）及び設備投資資金（長期）であります。なお、デリバティブ取引は内部管理規程に従い、実需の範囲で行うこととしております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社及び連結子会社は、受取手形及び売掛金について、適切な与信管理方針に沿ってリスク低減を図っております。

市場リスク（市場や金利変動リスク）の管理

当社は、投資有価証券及び金銭の信託について、時価や発行体の財務状況等を定期的に把握し、発行体との関係等を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

なお、有価証券及び投資有価証券を保有する一部の連結子会社では、時価や発行体の財務状況等を定期的に把握し、発行体との関係等を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限等を定めた社内ルールに従い、所定の決議・承認を得て財務部が行っております。財務部はデリバティブ取引を含めた資金運用の状況について経営会議・取締役会に定期的に報告しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社及び連結子会社は、各部署からの報告に基づき財務担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含めておりません（（注）2.参照）。

前連結会計年度（平成28年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1) 現金及び預金	8,673	8,673	-
(2) 受取手形及び売掛金	26,472	26,472	-
(3) 未収運賃	1,627	1,627	-
(4) 有価証券及び投資有価証券	54,095	54,125	30
(5) 金銭の信託	114,329	114,329	-
資産計	205,196	205,226	30
(1) 支払手形及び買掛金	34,363	34,363	-
(2) 短期借入金	664	664	-
(3) 未払金	43,375	43,375	-
(4) 未払法人税等	22,941	22,941	-
(5) 預り連絡運賃	1,408	1,408	-
(6) 長期借入金 （1年内返済予定の長期借入金を含む）	78,665	81,392	2,727
負債計	181,417	184,145	2,727

当連結会計年度（平成29年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1) 現金及び預金	7,337	7,337	-
(2) 受取手形及び売掛金	45,843	45,843	-
(3) 未収運賃	1,625	1,625	-
(4) 未収還付法人税等	9,746	9,746	-
(5) 有価証券及び投資有価証券	76,064	76,085	21
(6) 金銭の信託	55,102	55,102	-
資産計	195,720	195,741	21
(1) 支払手形及び買掛金	37,089	37,089	-
(2) 短期借入金	490	490	-
(3) 未払金	45,573	45,573	-
(4) 未払法人税等	3,817	3,817	-
(5) 預り連絡運賃	1,513	1,513	-
(6) 長期借入金 （1年内返済予定の長期借入金を含む）	77,826	79,798	1,972
負債計	166,312	168,284	1,972

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項

資産

- (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、(3) 未収運賃、並びに(4) 未収還付法人税等

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

- (5) 有価証券及び投資有価証券、並びに(6) 金銭の信託

これらの時価について、株式は取引所の価格によっており、債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。また、譲渡性預金は基本的に短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから当該帳簿価額によっております。また、投資信託については、公表されている基準価格によっております。なお、保有目的毎の有価証券に関する事項については、注記事項「有価証券関係」をご参照下さい。

負債

- (1) 支払手形及び買掛金、(2) 短期借入金、(3) 未払金、(4) 未払法人税等、並びに(5) 預り連絡運賃

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

- (6) 長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

長期借入金は、固定金利によるものであり、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
非上場株式	2,419	2,782
組合出資金	10,345	8,072
合計	12,765	10,855

これらについては、市場価格がなく、かつ将来キャッシュ・フローを見積ること等ができず、時価を把握することが極めて困難と認められるため、「(5) 有価証券及び投資有価証券」及び「(6) 金銭の信託」には含めておりません。

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(平成28年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	6,860	-	-	-
受取手形及び売掛金	26,472	-	-	-
未収運賃	1,627	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	234
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 譲渡性預金	50,080	-	-	-
(2) その他	-	610	1,012	400
合計	85,039	610	1,012	634

## 当連結会計年度（平成29年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	5,540	-	-	-
受取手形及び売掛金	45,843	-	-	-
未収運賃	1,625	-	-	-
未収還付法人税等	9,746	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	314
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 譲渡性預金	64,476	-	-	-
(2) その他	370	251	1,200	216
合計	127,602	251	1,200	530

## 4. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

## 前連結会計年度（平成28年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	664	-	-	-
長期借入金	889	33,172	20,047	24,555
合計	1,553	33,172	20,047	24,555

## 当連結会計年度（平成29年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	490	-	-	-
長期借入金	791	33,217	30,783	13,033
合計	1,282	33,217	30,783	13,033

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(平成28年3月31日)

区 分		連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	235	265	30
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小 計	235	265	30
合 計		235	265	30

当連結会計年度(平成29年3月31日)

区 分		連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	316	337	21
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小 計	316	337	21
合 計		316	337	21

2. その他有価証券

前連結会計年度(平成28年3月31日)

区 分		連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,405	371	1,034
	(2) 債券	2,137	2,034	103
	(3) その他	114,422	97,025	17,396
	小 計	117,966	99,432	18,534
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	142	205	63
	(2) 債券	50,080	50,080	-
	(3) その他	-	-	-
	小 計	50,222	50,285	63
合 計		168,188	149,717	18,471

(注) 金銭の信託は、(3)その他に含まれております。

非上場株式(連結貸借対照表計上額1,477百万円)、組合出資金(連結貸借対照表計上額10,345百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（平成29年3月31日）

区 分		連結貸借対照表計上額（百万円）	取得原価（百万円）	差額（百万円）
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,476	401	1,075
	(2) 債券	2,136	2,053	82
	(3) その他	55,190	40,839	14,350
	小 計	58,802	43,294	15,508
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	7,571	7,805	234
	(2) 債券	64,476	64,476	-
	(3) その他	-	-	-
	小 計	72,047	72,281	234
合 計		130,850	115,576	15,274

（注） 金銭の信託は、(3)その他に含まれております。

非上場株式（連結貸借対照表計上額1,838百万円）、組合出資金（連結貸借対照表計上額8,072百万円）については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

### 3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額（百万円）	売却損の合計額（百万円）
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	59,160	3,014	-
合計	59,160	3,014	-

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び当社の連結子会社は、確定給付型の制度として退職一時金制度、確定給付企業年金制度及び確定拠出年金制度を設けております。当連結会計年度において退職一時金制度は30社、確定給付企業年金制度は5社、確定拠出年金制度は2社が採用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
退職給付債務の期首残高	76,139百万円	70,966百万円
勤務費用	2,959	2,881
利息費用	741	676
数理計算上の差異の発生額	714	463
過去勤務費用の発生額	129	21
退職給付の支払額	9,718	10,137
連結範囲の変動	-	7
退職給付債務の期末残高	70,966	64,878

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
年金資産の期首残高	3,074百万円	2,974百万円
期待運用収益	49	151
数理計算上の差異の発生額	64	29
事業主からの拠出額	202	260
退職給付の支払額	286	315
年金資産の期末残高	2,974	3,041

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	3,445百万円	3,391百万円
年金資産	2,974	3,041
	471	350
非積立型制度の退職給付債務	67,520	61,486
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	67,991	61,837
退職給付に係る負債	68,492	62,504
退職給付に係る資産	500	667
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	67,991	61,837

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。



(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
勤務費用	2,959百万円	2,881百万円
利息費用	741	676
期待運用収益	49	151
数理計算上の差異の費用処理額	1,351	1,126
過去勤務費用の費用処理額	11	93
確定給付制度に係る退職給付費用	5,014	4,438

(注) 簡便法を適用している連結子会社の退職給付費用は、勤務費用に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
過去勤務費用	117百万円	114百万円
数理計算上の差異	571	632
合 計	454	517

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
未認識過去勤務費用	203百万円	88百万円
未認識数理計算上の差異	7,384	6,751
合 計	7,180	6,663

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
債券	51%	39%
一般勘定	22	23
株式	24	18
その他	3	20
合 計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
割引率	主として 1.0%	主として 1.0%
長期期待運用収益率	主として 2.0	主として 2.0

3. 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度55百万円、当連結会計年度47百万円であります。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
減損損失	163,017百万円	152,189百万円
退職給付に係る負債	20,953	19,126
賞与引当金	2,757	2,735
未実現利益	1,473	1,874
災害損失引当金	-	1,834
安全・環境対策等引当金	2,230	1,635
補償費用	1,229	1,229
繰越欠損金	717	732
減価償却超過額	363	230
貸倒引当金	184	169
投資有価証券評価損	72	74
その他	6,428	5,821
繰延税金資産小計	199,427	187,653
評価性引当額	123,576	116,550
繰延税金資産合計	75,850	71,102
<b>繰延税金負債</b>		
有価証券評価差額金	5,718	4,717
固定資産圧縮積立金	2,237	2,275
その他	949	1,181
繰延税金負債合計	8,905	8,174
繰延税金資産(負債)の純額	66,945	62,928

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
流動資産 - 繰延税金資産	6,677百万円	5,661百万円
固定資産 - 繰延税金資産	61,110	58,102
流動負債 - その他(繰延税金負債)	-	1
固定負債 - その他(繰延税金負債)	843	833

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (平成28年3月31日)	当連結会計年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	32.8%	30.7%
(調整)		
評価性引当額の増減	26.8	12.6
住民税均等割等	0.1	0.5
税率変更による影響	3.2	0.0
その他	0.1	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	2.8	19.1

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、福岡県その他の地域において、賃貸用商業ビル等を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は13,769百万円であり、当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は15,607百万円であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
連結貸借対照表計上額		
期首残高	131,554	152,366
期中増減額	20,812	23,523
期末残高	152,366	175,890
期末時価	231,785	264,218

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得価額から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は不動産取得によるもの(27,850百万円)であり、主な減少額は減価償却によるもの(6,857百万円)であります。また、当連結会計年度の主な増加額は不動産取得によるもの(31,825百万円)であり、主な減少額は減価償却によるもの(7,294百万円)であります。
3. 期末の時価は、主要な物件については、不動産鑑定評価基準等に基づいて自社で算定した金額、その他の物件については、一定の評価額や適切に市場価額を反映していると考えられる指標に基づいて自社で算定した金額であります。
4. 開発中の資産は、大規模な賃貸商業施設などの開発段階にあることから、時価を把握することが極めて困難であるため、上記の表中には含めておりません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は主に鉄道旅客事業を行っており、「運輸サービス」、「建設」、「駅ビル・不動産」、「流通・外食」の4つを報告セグメントとしております。

運輸サービスグループにおいては、鉄道事業、バス事業及び船舶事業等を行っております。建設グループにおいては、建設業、車両機械設備工事業、電気工事業等を行っております。駅ビル・不動産グループにおいては、駅ビル等の不動産賃貸業、マンション分譲等の不動産販売業を行っております。流通・外食グループにおいては、小売業のほか、飲食業及び農業を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場価格等に基づいております。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	運輸サービス	建設	駅ビル・不 動産	流通・外食				
売上高								
外部顧客への売上高	176,322	24,624	56,216	95,840	24,986	377,989	-	377,989
セグメント間の内部売上高 又は振替高	4,657	63,784	5,804	382	33,115	107,744	107,744	-
計	180,980	88,409	62,020	96,223	58,101	485,734	107,744	377,989
セグメント利益又は損失 ( )	10,549	6,104	20,437	3,401	2,499	21,893	999	20,893
セグメント資産	213,186	60,339	261,354	43,598	73,263	651,742	5,065	646,676
その他の項目								
減価償却費	26,415	788	7,985	1,518	894	37,603	444	37,158
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	40,672	1,072	25,615	3,023	1,365	71,750	1,366	70,384

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ホテル業等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 999百万円は、セグメント間取引消去です。

(2) セグメント資産の調整額 5,065百万円には、セグメント間の債権債務消去等 107,819百万円、各セグメントに配分していない全社資産102,753百万円が含まれています。

(3) 減価償却費の調整額 444百万円は、セグメント間取引消去です。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 1,366百万円は、セグメント間消去です。

3. セグメント利益又は損失( )は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

当連結会計年度(自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)1	計	調整額 (注)2	連結財務諸 表計上額 (注)3
	運輸サービス	建設	駅ビル・不 動産	流通・外食				
売上高								
外部顧客への売上高	171,607	23,299	60,966	100,126	26,912	382,912	-	382,912
セグメント間の内部売上高 又は振替高	4,800	56,030	6,508	350	34,025	101,716	101,716	-
計	176,407	79,329	67,475	100,477	60,938	484,628	101,716	382,912
セグメント利益	25,719	5,951	22,658	3,475	2,542	60,348	1,605	58,743
セグメント資産	236,533	59,634	294,226	44,372	76,616	711,383	34,713	676,669
その他の項目								
減価償却費	2,817	825	8,490	1,713	806	14,652	115	14,537
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	31,636	2,318	32,644	2,468	1,485	70,552	3,434	67,117

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、ホテル業等を含んでおります。

2. 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額 1,605百万円は、セグメント間取引消去です。

(2) セグメント資産の調整額 34,713百万円には、セグメント間の債権債務消去等 101,180百万円、各セグメントに配分していない全社資産66,466百万円が含まれています。

(3) 減価償却費の調整額 115百万円は、セグメント間取引消去です。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額 3,434百万円は、セグメント間消去です。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

【関連情報】

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	運輸サービス	建設	駅ビル・不動産	流通・外食	その他	計	全社・消去	合計
減損損失	520,382	3	345	531	303	521,566	-	521,566

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	運輸サービス	建設	駅ビル・不動産	流通・外食	その他	計	全社・消去	合計
減損損失	4	13	-	334	-	351	-	351

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度及び当連結会計年度において、金額の重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度及び当連結会計年度において、該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合 (%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要 株主	独立行政法人 鉄道建設・運 輸施設整備支 援機構	神奈川県 横浜市 中区	115,829	鉄道施設の 建設、国鉄 の長期債務 等の償還及 び土地等の 資産の処分	被所有 直接 100.0	経営安定基 金の貸付・ 設備投資に 係る資金の 借入・新幹 線貸付料の 前払い等	経営安定基金 短期貸付金の 償還	14,605	短期貸付金	8,108
							経営安定基金 の貸付による 受取利息	712	-	-
							設備投資に係 る借入	18,580	-	-
							借入金の返済	83,063	-	-
							新幹線貸付料 の支払い	13,174	-	-
新幹線貸付料 の前払い	220,469	長期前払費用	502							

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構（以下、「鉄道・運輸機構」）への貸付金は、経営安定基金の機能維持策によるものであり、個別の金銭消費貸借契約に基づくものであります。

鉄道・運輸機構からの借入金は、「日本国有鉄道清算事業団の債務等の処理に関する法律」（平成10年法律第136号）第13条第2項及び附則第5条第1項の規定に基づくものであります。なお、この借入金は当初より無利息であり、担保は提供しておりません。

鉄道・運輸機構からの借入金の返済及び新幹線貸付料の前払いは、「九州旅客鉄道株式会社の経営安定基金資産の取崩しに関する省令」（平成27年国土交通省令第61号）第1条に基づくものであります。

当連結会計年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

当連結会計年度においては、該当事項はありません。

## ( 1株当たり情報 )

項目	前連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
1株当たり純資産額	1,876円72銭	2,144円00銭
1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( )	2,706円81銭	279円70銭

- (注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 当社は平成28年8月18日付で株式1株につき500株の株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額( )を算定しております。
3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (平成29年 3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	305,745	348,447
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	5,469	5,408
(うち非支配株主持分(百万円))	(5,469)	(5,408)
普通株式に係る純資産額(百万円)	300,275	343,039
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	160,000,000	160,000,000

4. 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)	当連結会計年度 (自 平成28年 4月 1日 至 平成29年 3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益金額又は親会社株主に帰属する当期純損失金額( )(百万円)	433,089	44,751
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額又は親会社株主に帰属する当期純損失金額( )(百万円)	433,089	44,751
期中平均株式数(株)	160,000,000	160,000,000

## ( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	664	490	0.01	-
1年以内に返済予定の長期借入金	889	791	0.37	-
1年以内に返済予定のリース債務	51	61	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	77,776	77,034	0.78	平成31年3月26日～ 平成43年3月10日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	135	130	-	平成30年6月30日～ 平成36年3月28日
その他有利子負債				
1年以内支払予定の長期未払金	330	334	1.18	-
長期未払金	2,213	1,878	1.13	平成32年3月31日～ 平成37年3月31日
合計	82,060	80,722	-	-

(注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金のうち、日本政策金融公庫からの借入金141百万円は無利息であります。

4. 長期借入金、リース債務及びその他有利子負債(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	5,793	3,845	22,792	786
リース債務	44	31	20	16
その他有利子負債	338	342	258	261

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。



(2)【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
営業収益(百万円)	79,456	172,089	263,628	382,912
税金等調整前四半期(当期)純利益金額(百万円)	7,923	24,242	42,258	55,623
親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益金額(百万円)	7,164	19,907	33,819	44,751
1株当たり四半期(当期)純利益金額(円)	44.78	124.42	211.37	279.70

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益金額(円)	44.78	79.64	86.95	68.32

- (注) 1. 当社は、平成28年10月25日付で東京証券取引所市場第一部、平成28年10月26日付で福岡証券取引所に上場いたしましたので、第1四半期の四半期報告書は提出しておりませんが、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、当第1四半期連結会計期間及び当第1四半期連結累計期間の四半期連結財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより四半期レビューを受けております。
2. 当社は、平成28年8月18日付で株式1株につき500株の株式分割を行っております。当連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり四半期(当期)純利益金額を算定しております。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1,083	959
未収運賃	1,438	1,466
未収金	23,965	40,033
短期貸付金	28,108	-
有価証券	38,880	244,476
販売用不動産	390	5,654
未成工事支出金	19,551	12,642
貯蔵品	4,960	5,714
繰延税金資産	4,692	3,418
未収還付法人税等	-	9,746
その他の流動資産	3,569	2,888
貸倒引当金	0	1
<b>流動資産合計</b>	<b>106,639</b>	<b>126,998</b>
<b>固定資産</b>		
<b>鉄道事業固定資産</b>		
有形固定資産	1,610,561	1,632,167
減価償却累計額	609,888	604,131
有形固定資産(純額)	672	28,036
無形固定資産	4	422
<b>鉄道事業固定資産合計</b>	<b>677</b>	<b>28,459</b>
<b>関連事業固定資産</b>		
有形固定資産	1,194,496	1,234,148
減価償却累計額	33,420	38,194
有形固定資産(純額)	161,076	195,953
無形固定資産	343	323
<b>関連事業固定資産合計</b>	<b>161,420</b>	<b>196,277</b>
<b>各事業関連固定資産</b>		
有形固定資産	1,37,872	1,38,009
減価償却累計額	17,334	17,467
有形固定資産(純額)	20,538	20,542
無形固定資産	796	515
<b>各事業関連固定資産合計</b>	<b>21,334</b>	<b>21,057</b>
<b>建設仮勘定</b>		
鉄道事業	16,516	17,225
関連事業	12,743	3,113
各事業関連	20	23
<b>建設仮勘定合計</b>	<b>29,280</b>	<b>20,362</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	3 7,264	3 12,823
関係会社株式	35,542	35,701
長期前払費用	1,219	2,562
繰延税金資産	56,717	53,562
金銭の信託	2 119,336	2 60,109
その他の投資等	3 997	3 987
貸倒引当金	101	80
投資損失引当金	3,422	3,251
投資その他の資産合計	217,552	162,414
固定資産合計	430,265	428,570
資産合計	536,905	555,569

(単位：百万円)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
1年内返済予定の長期借入金	17	-
未払金	4 67,752	4 69,004
未払法人税等	18,588	-
未払消費税等	-	1,421
預り連絡運賃	1,408	1,513
預り金	3,310	3,139
前受運賃	5,240	5,068
前受金	16,418	17,283
賞与引当金	6,075	5,728
ポイント引当金	234	250
その他の流動負債	5 4,353	5 5,649
<b>流動負債合計</b>	<b>123,398</b>	<b>109,058</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	73,000	73,000
退職給付引当金	57,894	52,209
役員退職慰労引当金	510	-
旅行券等引換引当金	476	462
安全・環境対策等引当金	7,306	5,368
災害損失引当金	-	6,012
債務保証等損失引当金	292	48
資産除去債務	123	125
その他の固定負債	11,545	11,772
<b>固定負債合計</b>	<b>151,148</b>	<b>148,999</b>
<b>負債合計</b>	<b>274,547</b>	<b>258,058</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	16,000	16,000
資本剰余金		
資本準備金	171,908	171,908
その他資本剰余金	387,700	62,113
<b>資本剰余金合計</b>	<b>559,608</b>	<b>234,021</b>
<b>利益剰余金</b>		
<b>その他利益剰余金</b>		
税効果積立金	27,916	-
固定資産圧縮積立金	4,479	4,582
別途積立金	20,000	-
繰越利益剰余金	377,982	33,047
<b>利益剰余金合計</b>	<b>325,586</b>	<b>37,630</b>
<b>株主資本合計</b>	<b>250,021</b>	<b>287,652</b>
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	12,336	9,858
評価・換算差額等合計	12,336	9,858
<b>純資産合計</b>	<b>262,358</b>	<b>297,510</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>536,905</b>	<b>555,569</b>

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>鉄道事業営業利益</b>		
<b>営業収益</b>		
旅客運輸収入	150,125	146,490
鉄道線路使用料収入	489	542
運輸雑収	18,574	17,944
<b>鉄道事業営業収益合計</b>	<b>169,189</b>	<b>164,976</b>
<b>営業費</b>		
運送営業費	137,196	121,250
一般管理費	12,910	10,870
諸税	5,672	5,729
減価償却費	24,957	2,044
<b>鉄道事業営業費合計</b>	<b>4 180,737</b>	<b>4 139,896</b>
<b>鉄道事業営業利益又は鉄道事業営業損失( )</b>	<b>11,547</b>	<b>25,080</b>
<b>関連事業営業利益</b>		
<b>営業収益</b>		
不動産販売事業収入	18,780	21,127
不動産賃貸事業収入	20,138	22,805
その他の営業収入	2,992	3,304
<b>関連事業営業収益合計</b>	<b>41,911</b>	<b>47,237</b>
<b>営業費</b>		
売上原価	19,990	23,017
販売費及び一般管理費	376	501
諸税	172	296
減価償却費	4,415	5,011
<b>関連事業営業費合計</b>	<b>4 24,954</b>	<b>4 28,827</b>
<b>関連事業営業利益</b>	<b>16,956</b>	<b>18,410</b>
<b>全事業営業利益</b>	<b>5,409</b>	<b>43,490</b>
<b>一般営業外収益</b>		
受取利息	27	236
受取配当金	4 1,564	4 2,313
金銭の信託運用益	-	1,699
債務保証等損失引当金戻入額	390	243
投資損失引当金戻入額	271	171
物品売却益	36	70
雑収入	121	381
<b>営業外収益合計</b>	<b>2,411</b>	<b>5,117</b>
<b>一般営業外費用</b>		
支払利息	605	654
上場関連費用	-	286
雑支出	74	136
<b>営業外費用合計</b>	<b>679</b>	<b>1,077</b>
<b>経営安定基金運用収益</b>		
<b>経営安定基金運用収入</b>		
受取利息	730	-
有価証券利息	21	-
金銭の信託運用益	9,133	-
雑収入	1,587	-
<b>経営安定基金運用収入合計</b>	<b>11,472</b>	<b>-</b>
<b>経営安定基金運用費用</b>	<b>328</b>	<b>-</b>
<b>経常利益</b>	<b>18,284</b>	<b>47,530</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
<b>特別利益</b>		
工事負担金等受入額	1 26,456	1 26,349
金銭の信託売却益	-	3,014
固定資産売却益	5 514	5 132
経営安定基金資産売却益	42,033	-
その他	415	770
特別利益合計	69,419	30,267
<b>特別損失</b>		
固定資産圧縮損	2 23,893	2 25,200
災害損失引当金繰入額	-	6 6,012
災害による損失	-	6 3,202
減損損失	3 525,979	-
その他	1,522	135
特別損失合計	551,395	34,549
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	463,690	43,248
法人税、住民税及び事業税	19,651	184
法人税等調整額	38,902	5,432
法人税等合計	19,251	5,617
当期純利益又は当期純損失( )	444,439	37,630

## 【営業費明細表】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)		当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)	
		金額(百万円)		金額(百万円)	
鉄道事業営業費	1				
1. 運送営業費					
(1) 人件費		44,129		44,796	
(2) 経費		93,067		76,454	
計			137,196		121,250
2. 一般管理費					
(1) 人件費		8,538		6,343	
(2) 経費		4,372		4,527	
計			12,910		10,870
3. 諸税			5,672		5,729
4. 減価償却費		24,957		2,044	
鉄道事業営業費合計			180,737		139,896
関連事業営業費	2				
1. 売上原価					
(1) 不動産事業売上原価		14,707		16,446	
(2) 人件費		1,304		1,730	
(3) 経費		3,977		4,840	
計			19,990		23,017
2. 販売費及び一般管理費					
(1) 人件費		232		241	
(2) 経費		143		260	
計			376		501
3. 諸税		172		296	
4. 減価償却費		4,415		5,011	
関連事業営業費合計			24,954		28,827
全事業営業費合計			205,692		168,723

(注) 事業別営業費合計の100分の5を超える主な費用等並びに営業費(全事業)に含まれている引当金繰入額は、次のとおりであります。

### 1 鉄道事業営業費

項目	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
運送営業費		
修繕費	37,018百万円	36,317百万円
給与	23,767	23,713
業務委託費	20,251	19,183
業務費	22,345	11,160
動力費	8,814	8,050
賞与	8,308	7,694

### 2 関連事業営業費

項目	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
売上原価		
分譲マンション販売原価	14,678百万円	16,426百万円
業務費	1,492	1,829
業務委託費	1,454	1,776

### 3 営業費(全事業)に含まれる引当金繰入額

項目	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
賞与引当金繰入額	6,075百万円	5,728百万円
退職給付費用	4,216	3,785
安全・環境対策等引当金繰入額	3,987	733



【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					株主資本 合計
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	その他利益剰余金				利益 剰余金 合計	
					税効果 積立金	固定資産 圧縮 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	16,000	171,908	-	171,908	27,916	4,336	20,000	66,599	118,852	306,761
当期変動額										
当期純損失（ ）								444,439	444,439	444,439
固定資産圧縮積立金の積立						142		142	-	-
省令の施行に伴う経営安定基金の振替			387,700	387,700						387,700
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	387,700	387,700	-	142	-	444,582	444,439	56,739
当期末残高	16,000	171,908	387,700	559,608	27,916	4,479	20,000	377,982	325,586	250,021

	経営安定基金	経営安定基金評価差額金	評価・換算差額等	純資産合計
			その他有価証券 評価差額金	
当期首残高	387,700	45,722	98	740,281
当期変動額				
当期純損失（ ）				444,439
固定資産圧縮積立金の積立				-
省令の施行に伴う経営安定基金の振替	387,700			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）		45,722	12,238	33,484
当期変動額合計	387,700	45,722	12,238	477,923
当期末残高	-	-	12,336	262,358

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					株主資本 合計
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	資本 剰余金 合計	その他利益剰余金				利益 剰余金 合計	
					税効果 積立金	固定資産 圧縮 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	16,000	171,908	387,700	559,608	27,916	4,479	20,000	377,982	325,586	250,021
当期変動額										
当期純利益								37,630	37,630	37,630
固定資産圧縮積立金の積立						103		103	-	-
欠損填補			325,586	325,586	27,916		20,000	373,503	325,586	-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	325,586	325,586	27,916	103	20,000	411,030	363,217	37,630
当期末残高	16,000	171,908	62,113	234,021	-	4,582	-	33,047	37,630	287,652

	評価・換算差額等	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	
当期首残高	12,336	262,358
当期変動額		
当期純利益		37,630
固定資産圧縮積立金の積立		-
欠損填補		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,478	2,478
当期変動額合計	2,478	35,152
当期末残高	9,858	297,510

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法により計上しております。

(2) その他有価証券(金銭の信託を含む)

時価のあるもの

期末日の市場価格等に基づく時価法により計上しております。

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

時価のないもの

移動平均法による原価法により計上しております。

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(「金融商品取引法」(昭和23年法律第25号)第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法により計上しております。

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 販売用不動産

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により計上しております。

(2) 未成工事支出金

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により計上しております。

(3) 貯蔵品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により計上しております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法により計上しております。

ただし、下記の資産については以下の方法によっております。

鉄道事業固定資産のうち取替資産 取替法により計上しております。

建物 定額法により計上しております。

平成28年4月1日以降に取得した構築物 定額法により計上しております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法により計上しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法により計上しております。

(4) 長期前払費用

定額法により計上しております。

#### 4. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れに備えるため、一般債権については貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 投資損失引当金

関係会社への投資に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態及び回収可能性を勘案して、必要と認められる額を計上しております。

##### (3) 賞与引当金

従業員賞与の支出に備えるため、支給見込額を計上しております。

##### (4) ポイント引当金

SUGOCAカード、JQカード及びJR九州Web会員に付与したポイントの利用に備えるため、当事業年度末において将来利用されると見込まれる額を計上しております。

##### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付見込額の期間帰属方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日次事業年度から費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により費用処理しております。

##### (6) 旅行券等引換引当金

一定期間経過後収益に計上した未引換の旅行券等について、将来の引換時に発生する損失に備えるため、引換実績を基に見込額を計上しております。

##### (7) 安全・環境対策等引当金

鉄道の安全運行の確保を目的とした鉄道施設等に係る安全・環境対策等修繕等の支出に備えるため、その見込額を計上しております。

##### (8) 災害損失引当金

平成28年4月14日に発生した平成28年熊本地震等に伴う復旧費用等の支出に備えるため、その見積額を計上しております。

##### (9) 債務保証等損失引当金

関係会社への債務保証等に係る損失に備えるため、個別に必要と認められる額を計上しております。

#### 5. 工事負担金等の処理方法

当社は連続立体交差化等の高架化工事や踏切道路拡幅工事等を行うに当たり、地方公共団体等より工事費の一部として工事負担金等を受けております。

これらの工事負担金等は、工事完成時に当該工事負担金等相当額を取得した固定資産の取得原価から直接減額して計上しております。

損益計算書においては、工事負担金等受入額を特別利益に計上するとともに、固定資産の取得原価から直接減額した額を固定資産圧縮損として特別損失に計上しております。

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

(会計方針の変更)

(平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱いの適用)

法人税法の改正に伴い、「平成28年度税制改正に係る減価償却方法の変更に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第32号 平成28年6月17日)を当事業年度に適用し、平成28年4月1日以後に取得した構築物に係る減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。この変更による当事業年度の損益に与える影響は軽微であります。

(追加情報)

1. 繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

2. 役員退職慰労金制度の廃止について

当社は従来、役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく要支給額を「役員退職慰労引当金」として計上してはりましたが、役員退職慰労金制度の廃止に伴い、平成28年6月21日開催の第29回定時株主総会において、役員退職慰労金の打切り支給を決議し、打切り支給額は退任時に支払うこととしました。これにより「役員退職慰労引当金」の全額を「その他の固定負債」へ振替えております。

(貸借対照表関係)

## 1 固定資産の工事負担金等の受入による圧縮記帳額(累計)

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
	325,119百万円	348,321百万円

## 2 鉄道事業の設備投資に充てるために保有する資産

「九州旅客鉄道株式会社の経営安定基金の取崩しに関する省令」(平成27年国土交通省令第61号)第1条第3号に、経営安定基金を取り崩した額に相当する金額の一部は、鉄道網の維持向上に資する鉄道事業の用に供する資産への設備投資を行うための費用に充てるものとする旨が規定されております。当該規定に従い鉄道事業の設備投資に充てるために保有する資産は次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
短期貸付金	8,108百万円	-百万円
有価証券	-	36,841
金銭の信託	83,695	23,825
計	91,804	60,667

## 3 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
投資有価証券	276百万円	292百万円
その他の投資等	3	5
計	280	297

投資有価証券及びその他の投資等は、住宅瑕疵担保履行法に基づく住宅建設瑕疵担保保証金として福岡法務局に供託しております。

## 4 関係会社に係る注記

関係会社に対する主なものは次のとおりであります。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
未払金	37,755百万円	30,506百万円

## 5 固定資産圧縮未決算特別勘定

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
	91百万円	1,368百万円

7 偶発債務

(1) 保証債務

下記の会社の金融機関からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
大分高速鉄道保有株式会社	84百万円	42百万円

(2) 経営指導念書等

下記の会社の金融機関からの借入金に対して、次のとおり経営指導念書を差し入れております。

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
J R九州ファーム株式会社	516百万円	444百万円

(損益計算書関係)

1 工事負担金等受入額の主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
鹿児島本線折尾駅付近高架化	50百万円	11,860百万円
大分駅南土地区画整理	-	8,979
諫早駅構内配線変更	65	1,032
長崎本線長崎駅付近高架化	1,736	832
川尻駅構内天明新川橋りょう改築	-	478
指宿枕崎線谷山駅付近高架化	12,586	390
鹿児島本線熊本駅付近高架化	1,391	320
バリアフリー工事	290	299
博多駅高架橋耐震補強	-	296
その他	10,334	1,859
計	26,456	26,349

2 固定資産圧縮損の主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)	当事業年度 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日)
鹿児島本線折尾駅付近高架化	50百万円	11,860百万円
大分駅南土地区画整理	-	8,591
諫早駅構内配線変更	65	1,032
長崎本線長崎駅付近高架化	1,736	832
川尻駅構内天明新川橋りょう改築	-	476
指宿枕崎線谷山駅付近高架化	12,586	390
鹿児島本線熊本駅付近高架化	1,252	320
松橋駅構内自由通路等整備	119	255
九州新幹線に伴う在来線移設工事	75	199
その他	8,005	1,239
計	23,893	25,200



### 3 減損損失

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

当社は主に管理会計上の区分に従い、事業ごと又は物件ごとに資産のグループ化を行っております。なお、鉄道事業資産については、路線のネットワーク全体でキャッシュ・フローを生成していることから、全路線を一つの資産グループとしております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産については、それぞれを独立した単位としております。

その結果、当初想定していた収益を見込めなくなった以下の固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当期減少額を「減損損失」（525,979百万円）として、特別損失に計上しております。

（単位：百万円）

主な用途	種類	場所	金額
鉄道事業資産 一式	鉄道事業に関連する資産	福岡県福岡市 他	525,685
賃貸資産 1件	建物及び構築物等	福岡県福岡市	293
合 計			525,979

なお、鉄道事業資産については、事業運営上、路線の維持が必要であることから、回収可能価額は正味売却価額によらず使用価値により測定しており、鉄道事業資産以外の資産グループの回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により測定しております。回収可能価額を使用価値により測定している場合には、将来キャッシュ・フローを4.0%で割り引いて算定しております。また、回収可能価額を正味売却価額により測定している場合には、固定資産税評価額を合理的に調整した価額等をもとに算定しております。

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

該当事項はありません。

### 4 関係会社に係る注記

関係会社に対する主なものは次のとおりであります。

	前事業年度 （自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）	当事業年度 （自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）
営業費	71,341百万円	69,268百万円
受取配当金	1,536	2,285

### 5 固定資産売却益

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

固定資産売却益は主として土地の売却益であります。

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

固定資産売却益は主として土地の売却益であります。

### 6 災害による損失及び災害損失引当金繰入額

前事業年度（自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日）

平成28年4月14日に発生した平成28年熊本地震等に伴う復旧費用等の支出額及び支出見積額を、それぞれ「災害による損失」及び「災害損失引当金繰入額」として特別損失に計上しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものはありません。

(注)時価を把握することが極めて困難と認められる子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
子会社株式	34,932	35,129
関連会社株式	609	572
計	35,542	35,701

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
退職給付引当金	17,658百万円	15,921百万円
賞与引当金	1,864	1,757
減損損失	162,056	151,308
補償費用	1,229	1,229
安全・環境対策等引当金	2,230	1,635
災害損失引当金	-	1,834
関係会社株式評価損	1,246	1,246
ソフトウェア	1,565	1,763
投資損失引当金	1,042	990
投資有価証券評価損	66	68
繰越欠損金	-	5
その他	3,809	2,524
繰延税金資産小計	192,770	180,285
評価性引当額	123,696	116,598
繰延税金資産合計	69,074	63,686
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	2,237	2,275
その他有価証券評価差額金	5,409	4,412
その他	17	16
繰延税金負債合計	7,664	6,705
繰延税金資産(負債)の純額	61,410	56,980

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (平成28年3月31日)	当事業年度 (平成29年3月31日)
法定実効税率	32.8%	30.7%
(調整)		
評価性引当額の増減	25.8	16.5
税率変更による影響	3.0	-
その他	0.2	1.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	4.2	13.0

## ( 1 株当たり情報 )

	前事業年度 ( 自 平成27年 4 月 1 日 至 平成28年 3 月31日 )	当事業年度 ( 自 平成28年 4 月 1 日 至 平成29年 3 月31日 )
1 株当たり純資産額	1,639円74銭	1,859円44銭
1 株当たり当期純利益金額又は 1 株当たり当期純損失金額 ( )	2,777円75銭	235円19銭

- (注) 1. 前事業年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、1 株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておりません。当事業年度の潜在株式調整後 1 株あたり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 当社は平成28年 8 月18日付で株式 1 株につき500株の株式分割を行っております。前事業年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益金額又は 1 株当たり当期純損失金額 ( ) を算定しております。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【株式】

		銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	東海旅客鉄道株式会社	108,200	1,962
		西日本旅客鉄道株式会社	269,500	1,951
		東日本旅客鉄道株式会社	196,100	1,900
		株式会社九電工	327,400	993
		株式会社ジェイティービー	57,120	617
		九州電力株式会社	418,700	496
		福岡エアポートホールディングス株式会社	61,920	349
		博多港開発株式会社	384,000	192
		北九州都心開発株式会社	2,000	100
		ハウステンボス株式会社	2,000	100
		その他(40銘柄)	1,038,191	801
		小計	2,865,131	9,466
		計	2,865,131	9,466

【債券】

		銘柄	券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
有価証券	その他 有価証券	西日本シティ銀行譲渡性預金	17,500	17,500
		福岡銀行譲渡性預金	16,976	16,976
		りそな銀行譲渡性預金	5,000	5,000
		宮崎銀行譲渡性預金	5,000	5,000
		小計	44,476	44,476
投資 有価証券	その他 有価証券	第309回利付国庫債券(10年)	117	121
		第57回利付国庫債券(20年)	27	30
		第312回利付国庫債券(10年)	23	24
		第83回利付国庫債券(20年)	20	24
		第95回利付国庫債券(20年)	16	20
		第62回利付国庫債券(20年)	16	16
		第73回利付国庫債券(20年)	13	16
		第71回利付国庫債券(20年)	8	10
		第316回利付国庫債券(10年)	8	8
		第80回利付国庫債券(20年)	6	8
		第66回利付国庫債券(20年)	6	7
		第53回利付国庫債券(20年)	3	4
		小計	268	292
		計	44,744	44,768

【その他】

種類及び銘柄			投資口数等 (口)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資 有価証券	その他 有価証券	(投資事業有限責任組合への出資) 投資事業有限責任組合出資金(10銘柄)	234,365	3,065
計			234,365	3,065

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末残高 (百万円)
有形固定資産							
土地	55,207	31,956	8,685	78,479	-	-	78,479
建物	191,255	20,182	3,515	207,922	75,371	4,958	132,550
構築物	331,714	32,476	16,232	347,958	325,170	666	22,787
車両	214,707	4,825	1,975	217,557	213,071	204	4,485
機械及び装置	36,938	3,479	1,098	39,318	35,146	380	4,172
工具、器具及び備品	7,962	1,132	994	8,101	6,843	224	1,258
リース資産	5,145	398	555	4,988	4,190	209	798
建設仮勘定	29,280	77,380	86,298	20,362	-	-	20,362
有形固定資産計	872,211	171,832	119,355	924,688	659,793	6,643	264,894
無形固定資産							
リース資産	5,114	3	33	5,084	4,837	94	247
その他	16,565	526	526	16,565	15,551	318	1,013
無形固定資産計	21,680	530	560	21,650	20,388	412	1,261
長期前払費用	9,660	1,467	27	11,100	8,538	96	2,562
繰延資産	-	-	-	-	-	-	-
繰延資産計	-	-	-	-	-	-	-

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

(1) 土地

新橋一丁目ホテル計画	10,489百万円
平河町センタービル	5,489百万円
博多駅前二丁目土地	5,058百万円
(仮称) R J R 博多駅南賃貸マンション	1,075百万円

(2) 建物

J R J P 博多ビル	9,073百万円
R J R プレシア博多	2,669百万円
S J R 大分	1,462百万円

(3) 構築物

新幹線脱線対策	2,256百万円
落石等対策	1,329百万円

(4) 車両

架線式蓄電池電車 (DENCHA)	3,184百万円
-------------------	----------

(5) 建設仮勘定

熊本駅付近連続立体交差化	4,659百万円
六本松開発	1,977百万円

2. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

(1) 有形固定資産

圧縮記帳による減少額	25,200百万円
------------	-----------

(2) 建設仮勘定

竣工による固定資産への編入	86,298百万円
---------------	-----------

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	102	2	22	82
投資損失引当金	3,422	152	323	3,251
賞与引当金	6,075	5,728	6,075	5,728
ポイント引当金	234	230	215	250
役員退職慰労引当金	510	15	526	-
旅行券等引換引当金	476	462	476	462
安全・環境対策等引当金	7,306	733	2,670	5,368
災害損失引当金	-	6,012	-	6,012
債務保証等損失引当金	292	-	243	48

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日、毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取手数料	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 三井住友信託銀行株式会社 - 買取手数料は定めておりません。
公告掲載方法	電子公告とします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載することにより行います。 (電子公告アドレス) <a href="http://www.jrkyushu.co.jp/">http://www.jrkyushu.co.jp/</a>
株主に対する特典	毎年3月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主に対し、その所有株式数に応じて次のとおり株主優待券を発行します。 1 鉄道株主優待券 (1) 発行基準 100株 ~ 1,000株未満 . . . 100株ごとに1枚 1,000株 ~ 10,000株未満 . . . 10枚 + 1,000株超過分200株ごとに1枚 10,000株 ~ 20,000株未満 . . . 55枚 + 10,000株超過分300株ごとに1枚 20,000株 以上 . . . 100枚 (2) 利用方法及び割引率 ・本券1枚を、運賃及び料金のいずれか又は双方の割引に利用することができます。 ・本券1枚で一人5割引とします。 ・本券を2枚以上同時に使用することはできません。 ・他の割引との重複割引はしません。 (3) 割引の対象 ・当社営業路線内の以下の乗車券類を割引の対象とします。 運賃：片道乗車券 料金：特急券、グリーン券(個室を除く)、指定席券 ・片道行程の範囲であれば、1枚で複数列車の料金を割引します。 (4) 有効期間 ・鉄道株主優待券の有効期間は、6月1日から翌年5月31日までの1年間とします。

株主に対する特典	2 JR九州グループ株主優待券																
	(1) 発行基準																
	・100株以上所有の株主に対して、一律5枚																
	(2) 割引の内容																
	・本券1枚につき、以下のいずれかの割引を利用することができます。																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>対象施設等</th> <th>優待内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>高速船ビートル</td> <td>特別割引運賃 福岡 - 釜山往復10,000円</td> </tr> <tr> <td>うちのたまごEGG &amp; SWEETS</td> <td>お会計100円引</td> </tr> <tr> <td>八百屋の九ちゃん</td> <td>お会計100円引</td> </tr> <tr> <td>ステーションホテル小倉</td> <td>ご宿泊基本室料5割引</td> </tr> <tr> <td>ホテルオークラJRハウステンボス</td> <td>ご宿泊基本室料5割引</td> </tr> <tr> <td>JR九州ホテルズ</td> <td>ご宿泊基本室料3割引(休前日は2割引)</td> </tr> <tr> <td>奥日田温泉 うめひびき</td> <td>ご宿泊基本室料3割引(休前日は2割引)</td> </tr> </tbody> </table>	対象施設等	優待内容	高速船ビートル	特別割引運賃 福岡 - 釜山往復10,000円	うちのたまごEGG & SWEETS	お会計100円引	八百屋の九ちゃん	お会計100円引	ステーションホテル小倉	ご宿泊基本室料5割引	ホテルオークラJRハウステンボス	ご宿泊基本室料5割引	JR九州ホテルズ	ご宿泊基本室料3割引(休前日は2割引)	奥日田温泉 うめひびき	ご宿泊基本室料3割引(休前日は2割引)
	対象施設等	優待内容															
	高速船ビートル	特別割引運賃 福岡 - 釜山往復10,000円															
	うちのたまごEGG & SWEETS	お会計100円引															
	八百屋の九ちゃん	お会計100円引															
ステーションホテル小倉	ご宿泊基本室料5割引																
ホテルオークラJRハウステンボス	ご宿泊基本室料5割引																
JR九州ホテルズ	ご宿泊基本室料3割引(休前日は2割引)																
奥日田温泉 うめひびき	ご宿泊基本室料3割引(休前日は2割引)																
(3) 有効期間																	
・JR九州グループ株主優待券の有効期間は6月1日から翌年5月31日までの1年間とします。																	

(注) 当社に単元未満株主が発生した場合、当社の株主は、その有する単元未満株式について、当社定款の定めにより、次に掲げる権利以外の権利を行使することはできません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券届出書（新規公開時）及びその添付書類

平成28年9月15日福岡財務支局長に提出

(2) 有価証券届出書の訂正届出書

平成28年10月6日及び平成28年10月17日福岡財務支局長に提出

平成28年9月15日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書であります。

(3) 四半期報告書及び確認書

（第30期第2四半期）（自 平成28年7月1日 至 平成28年9月30日）平成28年11月11日関東財務局長に提出

（第30期第3四半期）（自 平成28年10月1日 至 平成28年12月31日）平成29年2月9日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

平成28年9月15日福岡財務支局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第1号に基づく臨時報告書であります。

平成28年10月25日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号に基づく臨時報告書であります。

(5) 臨時報告書の訂正報告書

平成28年10月6日及び平成28年10月17日福岡財務支局長に提出

平成28年9月15日提出の臨時報告書に係る訂正報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

平成29年 6月23日

九州旅客鉄道株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	本野 正紀	印
--------------------	-------	-------	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	西元 浩文	印
--------------------	-------	-------	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	寺田 篤芳	印
--------------------	-------	-------	---

<財務諸表監査>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている九州旅客鉄道株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、九州旅客鉄道株式会社及び連結子会社の平成29年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、九州旅客鉄道株式会社の平成29年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

#### 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、九州旅客鉄道株式会社が平成29年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

平成29年 6月23日

九州旅客鉄道株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	本野 正紀	印
--------------------	-------	-------	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	西元 浩文	印
--------------------	-------	-------	---

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	寺田 篤芳	印
--------------------	-------	-------	---

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている九州旅客鉄道株式会社の平成28年4月1日から平成29年3月31日までの第30期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、九州旅客鉄道株式会社の平成29年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。